

أثر المحددات الجغرافية والتاريخية والاقتصادية في السياسة الخارجية العمانية  
(١٩٧٠-٢٠٠٨)

إعداد

طاهر بن علي بن طاهر مقيبيل

المشرف

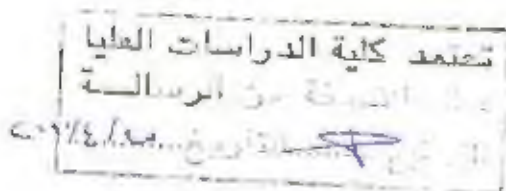
الأستاذ الدكتور غازي ربابعة

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في العلوم السياسية

كلية الدراسات العليا

الجامعة الأردنية

نيسان، ٢٠١٠



## قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة أثر المحددات الجغرافية والتاريخية والاقتصادية في السياسة الخارجية  
العمانية (١٩٧٠-٢٠٠٨) وأجيزت بتاريخ ٢٠١٠/١/٤

التوقيع	أعضاء لجنة المناقشة
 .....	الدكتور غازي إسماعيل رابعة أستاذ مشارك - علاقات دولية
 .....	الأستاذ الدكتور سعد سالم أبو ندية، أستاذ - علاقات دولية
 .....	الدكتور عمر حمدان الحضرمي أستاذ مساعد - علاقات دولية
 .....	الأستاذ الدكتور عبد القادر فهمي الطائي ، أستاذ - العلوم السياسية (جامعة بغداد)

تستعمل كلية الدراسات العليا  
في رسالة  
٢٠١٠/١/٤

ج

الإهداء

أهدي هذا العمل المتواضع إلى والدي و والدتي رمز الحب و الحنان.

## الشكر و التقدير

بعد الانتهاء من إعداد رسالتي لدرجة الماجستير، بتوفيق من الله عز وجل أحمدته،  
 وأشكر فضله؛ على ما أنعم علي من نعم لا تحصى، و لا تعد. فالحمد و الشكر لله.  
 أرى لزما علي أن أتقدم بالشكر، و التقدير إلى أستاذي المشرف الأستاذ الدكتور غازي  
 ربيعة ؛ عرفانا بما قدمه لي من عون، ومساعدة في إعداد هذه الرسالة.  
 كما أتقدم بالشكر الخاص إلى أساتذتي أعضاء لجنة المناقشة، و إلى كل من مد لي يد العون،  
 و المساعدة في جميع مراحل إعداد الرسالة.  
 لكم مني جميعا جزيل الشكر، و العرفان.

الباحث

## فهرس المحتويات

الموضوع	الصفحة
قرار لجنة المناقشة	ب
الإهداء	ج
شكر و تقدير	د
فهرس المحتويات	هـ
الملخص باللغة العربية	ز
مقدمة	١
الفصل الأول: الموقع التاريخي و الجغرافي لسلطنة عُمان	٨
المبحث الأول : عُمان التاريخ العريق و الإسهام الحضاري للقوي	١٩
المبحث الثاني : عُمان في عصر صدر الإسلام	٢٩
المبحث الثالث: حكم النباهنة لعُمان	٣٤
المبحث الرابع : دولة اليعاربة	٤٠
المبحث الخامس : دولة آل سعيد	٥٥
الفصل الثاني : سلطنة عمان بين الأصالة والمعاصرة	٧٥
المبحث الأول : جلالة السلطان قابوس القائد و الإنسان	٧٥
المبحث الثاني : جلالة السلطان قابوس و التنمية الشاملة	٨٤
الفصل الثالث : السياسة الخارجية العمالية وأثارها السياسية و الاقتصادية	١٠٧
المبحث الأول : جلالة السلطان قابوس و السياسة الخارجية	١٠٧

١١٩	المبحث الثاني : السياسة الخارجية العمانية و الاستقرار السياسي
١٢٨	المبحث الثالث : السياسة الخارجية العمانية و الاستقرار الاقتصادي
١٥٤	الخاتمة
١٥٧	و الاستنتاجات و التوصيات
١٥٨	قائمة المراجع و المصادر
١٦٥	الملخص باللغة الإنجليزية

## أثر المحددات الجغرافية والتاريخية والاقتصادية في السياسة الخارجية العمانية (١٩٧٠-٢٠٠٨)

إعداد

طاهر بن علي بن طاهر مقبيل

المشرف

الأستاذ الدكتور غزوي ربابعة

### الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على ملامح السياسة الخارجية العمانية، في عهد السلطان قابوس و فكره السياسي، و أثر ذلك في دور السلطان قابوس في جعل عمان بلدا مستقرا سياسيا و اجتماعيا و اقتصاديا، و أثر هذا الفكر في السياسة الخارجية العمانية. و قد انطلقت الدراسة من افتراضين هما:

١. أن مفاهيم الإصلاح و التغيير مطلب قيادي، يتبناه السلطان قابوس بن سعيد منذ تسلمه سلطاته الدستورية، و يترجم دائما من خلال خطابه المختلفة على الصعيدين الوطني، والدولي.

٢. أن هناك علاقة بين الفكر السياسي لجلالة السلطان و ما يتضمنه من أفكار في الإصلاح والتحديث، و بين تحقيق التنمية الشاملة بجوانبها المختلفة. و قد اعتمدت الدراسة على منهج تحليل المضمون، و منهج النظم لتحقيق أغراض الدراسة.

و قد أظهرت الدراسة النتائج التالية:

١. أن جلالة السلطان قابوس المعظم على علاقة وطيدة بميراث تاريخي، لعلاقات عمان مع الدول الكبرى، و أن جلالتة قد تعامل تاريخيا بتوازن مع الدول العظمى، و أخذ بالاعتبار أيضا الرأي العام، و مصالح عمان.
٢. لقد أعطى جلالة أولويات للبيئة الداخلية، و مواجهة تمرد ظفار، و العناية بأمور داخلية مثل التعليم، و الاقتصاد في سباق مع الزمن.

٣. لقد فتح جلالته الباب لعلاقات مع الدول العربية و الإسلامية، و نشط في علاقات ثنائية قوية مع بعض الدول العربية مثل: المملكة الأردنية الهاشمية، و جمهورية مصر العربية، و المملكة العربية السعودية.

٤. لقد كان لجلالته توجهاته الخاصة فيما يتعلق بالسياسة الخارجية العمانية، إذ كان له الرأي المتوازن بين طرفي الحرب العراقية الإيرانية، اختلف عن رؤية في قضية أفغانستان، إذ وقف موقفا مضادا من الشيوعية و الاتحاد السوفياتي، و اعتبر الشيوعية و الاتحاد السوفياتي من أعداء عمان الرئيسيين، و كانت له وجهة نظر في طريقة المواجهة، و بخاصة أن الاتحاد السوفياتي كان له دور بارز في دعم اليمن الجنوبي، الذي كان يدعم تمرد ظفار.

٥. لقد اتصف جلالته بالاستقلالية في تعامله مع الدول العظمى، و العربية: إذ وقف موقفا مميزا من مصر بعد توقيع اتفاقية السلام مع إسرائيل عام ١٩٧٩م، و كذلك الأمر، فإن سلطنة عمان وفتت موقفا محايدا في الحرب العراقية الإيرانية، و ظلت تتعامل بتوازن مع كلا الطرفين.

٦. أما فيما يخص القضية الفلسطينية فقد أيدت سلطنة عمان بقيادة جلالته خطوات و اتفاقيات السلام الفلسطينية الاسرائيلية و أكدت أيضا على أهمية تفعيل المفاوضات على المسارين السوري الإسرائيلي، و اللبناني الإسرائيلي.

٧. لقد كان لجلالته دور واسع في دعم و تأييد جامعة الدول العربية و استمرارها، و تفعيل دورها، تحقيقا للأهداف و المهام المنوطة بها.

٨. لقد كان لجلالته دور فعال في جعل عمان عضوا فاعلا في المحافل، و المنظمات الدولية، إذ تقيم السلطنة الآن علاقات دبلوماسية مع أكثر من (١٣٠) مائة و ثلاثين دولة في حين كانت تقتصر علاقاتها الدبلوماسية مع ثلاث دول فقط عام ١٩٧٠م.



## المقدمة:

تهدف هذه الدراسة الى معرفة ملامح السياسة الخارجية العمانية، في عهد السلطان قابوس، و أثر هذه السياسة في جعل عمان بلدا مستقرا سياسيا، و اجتماعيا، و اقتصاديا، و كذلك التعرف إلى توجيه جلالة السلطان للسياسة الخارجية العمانية، و كذلك معرفة كيفية تعامل جلالته مع التطورات، و الأحداث عربيا و إقليميا و دوليا.

و ما إن تولى السلطان قابوس بن سعيد سلطان عمان مقاليد الحكم في الثالث و العشرين من يوليو عام ١٩٧٠م، حتى ابتداء فترة حكمه بالتوجه الجاد، و المدروس نحو ترسيخ مفهوم المشاركة السياسية في عمان، و تحديثه، حيث بدأت رحلة انتقال تدريجية في بناء مؤسسات الدولة مع الانفتاح الواعي، و المدروس على التجارب البشرية الأخرى، على اعتبار أن الثقافات الإنسانية هي رافد هام يؤخذ به دون الانقطاع عن الأصول و الموروث و الأسس و الثوابت.

كما وضع السلطان قابوس بن سعيد أمامه حقيقة أن " نسيج البناء العصري " تتربط فيه التقاليد مع التحديث بمتانة و وفاق، و لعلها أوضح ما تكون في النظام الأساسي للدولة، الذي جاء نظاما مدونا ينظم العلاقة بين المواطنين و حكومتهم في إطار قانوني، على أساس من المبادئ و التقاليد العمانية، و الإسلامية الراسخة، و هو في الوقت نفسه نظام حديث يؤهل عمان، و شعبها للقرن الحادي و العشرين.

لقد انتبه الباحثون مؤخرا، إلى دراسة فاعل القيادة، و أصبحت موضوعا للنقاش على كثير من المستويات، و للبدء بذلك لا بد من وضع تعريف محدد لمفهوم الشخصية "الفرد" كركن من أركان الدولة، على أنها تنظيم متحرك للخصائص العقلية، و الخلقية، و الاجتماعية للفرد. و هي مكونة من تفاعل عدة معطيات، ابتداء بالموروث، و مرورا بالتجربة و الثقافات المحيطة، و انتهاء بالتكوين العلم.

و هذا لا يمنع من القول، إن دراسة عامل الشخصية في القرار السياسي للدولة رغم أهميته - إلا أنه كان موضوعا لجدل الكثير من الأفكار المتناقضة، أو المتضادة، أو المختلفة على الحد الأدنى، على أساس أن القادة يتغيرون، بينما من المفترض أن تكون السياسة الخارجية ثابتة. و أن القائد السياسي إنما يعمل في نطاق بيئة داخلية و خارجية تفرضان وجودهما على العمل السياسي ككل، و على السياسة الخارجية بشكل خاص، و هذا ما قاله الواقعيون، بينما يرى أصحاب المدرسة " السلوكية " أن السياسة الخارجية ما هي إلا امتداد للسياسة الداخلية، و هذا يعني أن مستوى صانع القرار، هو أقل من مستوى الدولة بشكلها العام، و أن القيادة هم

أطراف هامون في النظام السياسي، و بالتالي فإن شخصية القائد هي عامل أساسي في صنع القرارات الخارجية.

### مشكلة الدراسة:

لقد تسلم السلطان قابوس بن سعيد المعظم سلطاته الدستورية في ظروف صعبة جداً، على المستويات الوطنية، والإقليمية، والدولية والعربية في مواجهة تحديات كثيرة. إلا أن السلطان قابوس بن سعيد المعظم الذي اضطلع بمسؤولياته، تمكن باعتداله و تسامحه وحكمته و موروثة القيادي، الذي يعتبر من مزايا القيادة العمانية المتجذرة عبر التاريخ أن يتجاوز كافة المحن، و أن يحقق لسلطنة عمان الأمن، و الاستقرار. و هنا يثار تساؤل أساسي يجمع هذه الدراسة هو: ما هي ملامح السياسة الخارجية العمانية التي انتهجها السلطان قابوس بن سعيد عربياً، و إقليمياً و دولياً ؟

### أهمية الدراسة:

تتعلق أهمية الدراسة من اعتبارات علمية، و عملية:

### الاعتبارات العلمية و أهمها ينبع من:

مدى إسهام الفكر السياسي لسلطان عمان في مواكبة الإصلاح و التغيير، و مدى تأثير أفكاره في تحسين أوضاع سلطنة عمان، و سبل النهوض بها. الجوانب المختلفة التي رآها سلطان عمان من خلال فكره السياسي، و ما أضاف فكره إلى جملة الأفكار الإصلاحية المطروحة على المستوى الوطني، و الإقليمي، و الدولي. إلى أي مدى استجاب الفكر السياسي لسلطان عمان للتحويلات التي طرأت، على واقع المجتمع العماني؟ و بالتالي هل استطاع بفكره السياسي أن يقدم حلولاً لما تواجهه سلطنة عمان من تحديات ؟ و هل يمكن ربط فكره السياسي بالواقع، و الاتصال به لتقديم الحلول الممكنة؟

١- تقوم هذه الدراسة المتواضعة برصد المكتبة العربية بدراسة فكرية علمية سياسية لقائد من قادة الأمة العربية، السلطان قابوس بن سعيد.

## الاعتبارات العملية و أهمها ينبع من:

- ١- التعرف إلى الآليات و الأساليب التي يراها السلطان قابوس ضرورية لمعالجة الازمات السياسية، و الاقتصادية، و الاجتماعية، و الظروف الدولية المحيطة، و كيفية التعامل معها بما يحكم المصالح الوطنية.
- ٢- دراسة الإصلاح، و التحديث في الفكر السياسي للسلطان قابوس يساعد في إيضاح المدى، و الطريقة التي يمكن من خلالها تحقيق الإصلاح، و التحيث المطلوبين.
- ٣- هناك العديد من الدراسات التي كتبت عن السلطان قابوس بن سعيد، ولكن الباحث يقدم هذه الدراسة بأسلوب منهجي لم تتطرق له الدراسات السابقة، ولذا فعمل الدراسة هذه تساهم في وضع تصورات تخدم المؤسسات التي تهتم بالخطاب السياسي.

## أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة ملامح السياسة الخارجية العمانية في عهد السلطان قابوس، و أثر هذه السياسة على جعل عمان بلدا مستقرا سياسيا، و اجتماعيا و اقتصاديا، و كذلك التعرف إلى توجيه سلطان عمان للسياسة الخارجية العمانية، و كذلك معرفة كيفية تعامل السلطان قابوس مع التطورات، و الأحداث الجارية عربيا و اقليميا، و دوليا.

و كما تهدف إلى معرفة انعكاس هذه السياسة، و انعكاساتها على المستوى الوطني، و الإقليمي و الدولي، بغية التعرف إلى درجة اهتمام السلطان قابوس بن سعيد بتحسين سبل المعيشة للمواطن العماني، و التعامل مع القضايا المعاصرة بكل شفافية، و فاعلية كفائد من قادة الامة العربية البارزين، و المؤثر في كافة المراحل الدولية، و صاحب فكر انساني يؤمن بحقوق الانسان، و التعامل مع الآخرين كما يؤمن بالتعاون الدولي، و من خلال رؤية قائمة على الوسطية، و الاعتدال، و رفض التعت و التطرف.

## فرضية الدراسة:

تقوم فرضية الدراسة على أن مفاهيم الإصلاح و التغيير مطلب قياسي، يتناء السلطان قابوس بن سعيد منذ تسلمه سلطاته الدستورية، و يترجم دائما من خلال خطاباته المختلفة على الصعيدين الوطني و الدولي.

هناك علاقة بين الفكر السياسي لسلطان عمان، و ما يتضمنه من أفكار في الإصلاح، و التحديث و بين تحقيق التنمية الشاملة بجوانبها المختلفة.

و ينبثق عن هذه الفرضية العديد من الفرضيات الأخرى و هي:

- ١- تلعب الظروف الإقليمية و الدولية دورا بارزا في ملامح الفكر السياسي لسلطان عمان.
- ٢- كلما اتسم الفكر السياسي لسلطان عمان بالفاعلية كان للسلطان قابوس دور بارز في جعل عمان بلدا مستقرا سياسيا، و اقتصاديا، و اجتماعيا.
- ٣- عندما تتناسب عملية الإصلاح، و التحديث في سلطة عمان مع المتطلبات الواقعية، و المستقلة للدولة تكون ترجمة إيجابية للسياسة الخارجية العمانية.

### تساؤلات الدراسة:

- كيف أثرت جغرافية و تاريخ سلطنة عمان في حياة السلطان قابوس بن سعيد السياسية؟  
 ما دور السلطان قابوس بن سعيد في جعل عمان بلدا مستقرا سياسيا، و اقتصاديا، و اجتماعيا؟  
 ما دور السلطان قابوس بن سعيد في السياسة الخارجية للعمانية؟

### منهجية الدراسة:

يجد الباحث صعوبة عند دراسة ظاهرة سياسية أو موضوع بحثي معين في اختيار المنهج المناسب، أو الذي يراه كذلك لمعالجة تلك الظاهرة، و في حقل السياسة يجد هناك العديد من المناهج، و الأساليب و المقاربات الممكن استخدامها في معالجة موضوع، و فرضية الدراسة، حيث ستمستخدم الدراسة منهجين هما:

### أولا: منهج تحليل المضمون

يعد هذا الجانب للرد على فروص أو تساؤلات الدراسة ( البحث ) الذي يمكن تقسيمه إلى شقين من حيث الأول يترتب عليه الثقي، حيث يصدر تفسير الباحث للنتائج على شكل عمل علمي متكامل، مما يميز بين الباحثين بالقدرة على الابتكار، و الخلق، و الإبداع، و يحتوي الموضوع على جانبين هما عرض النتائج، و تفسيرها.

### مفهوم التحليل

هو تلك العمليات العقلية التي يستخدمها الباحث في دراسته للطواهر، و الأحداث، و الوثائق لكشف العوامل المؤثرة في الظاهرة المدروسة، و عزل عناصرها عن بعضها، ومعرفة

خصائص هذه العناصر، و طبيعة العلاقات القائمة بينها، و اسباب الاختلافات و دلالاتها، لجعل الطواهر واضحة و مدركة من جانب العقل.

### مفهوم المحتوى ( المضمون )

هو كل ما يقوله أو يكتبه الفرد، ليحقق من خلاله أهداف اتصّاله مع الآخرين، فقد يكون عبارة عن خطاب، أو قرار، أو أعمال عادية تتم على مستوى المؤسسات الاجتماعية، أو الإدارية. اختلف الباحثون في تعريف منهج تحليل المضمون فيعرفه:

كنلان على أنه المعنى الإحصائي للأحاديث، و الخطب السياسية أما عدد بيزلي فهو أحد أطوار تجهيز المعلومات، حيث يتحول فيه المحتوى الاتصالي إلى بيانات يمكن تلخيصها و مقارنتها.

وأما د. محمد عبد الحميد فيعرفه بأنه مجموعة الخطوات المنهجية الموصولة باكتشاف المعاني الكامنة في المحتوى، و العلاقات الارتباطية لهذه المعاني من خلال البحث الكمي، الموضوعي، لسمات للظاهرة.

خصائص منهج تحليل المضمون، و النتائج:

\* وصف المضمون المحتوى، و الظاهر، و الصريح للمادة قيد التحليل، و يحص الجوانب الشكلية كذلك.

\* يعتمد على تكرارات ورنيت أو ظهور جمل، أو كلمات، أو مصطلحات، أو رموز، أو أشكال.

### ثانيا: منهج النظم

يستند نظام السياسة الخارجية الى منهج تحليل النظم، الذي يعود الى العقد الثاني من القرن العشرين، فخلال تلك الفترة دعا البايولوجي (لوفك فون بولتا) الى دراسة مجمل الطواهر الطبيعية، والاجتماعية في ضوء متغيرات واحدة ومحددة، وذلك بتحاشي العوامل المحركة لهذه الطواهر من ناحية، وإبراكه ضرورة توحيد مناهج البحث العلمي، ضمن إطار نظرية عامة هادفة.

من الناحية الثانية أحدثت هذه الطروحات بالاستثمار الواسع مد منتصف خمسينيات القرن الماضي، بعد حملة الدراسات الاقتصادية، والاجتماعية التي أكتت عمليا جدوى طروحاته وفائدتها، لدراسة مختلف الطواهر السياسية، الداخلية والخارجية على حد سواء يتمحور منهج تحليل النظم حول الطريقة التي تعكس تصورا خاصا للواقع السياسي للموضوع محل الاهتمام.

وتحاول مجموعة من التعاريف المجردة ان تجسد المعنى والابعاد المرتبطة بمفهوم النظام، (هسكوت) مثلا يستعمله للدلالة على مجموعة اجراء ذات خصائص متباينة ترتبط مع بعضها بعلاقات تفاعل مستمرة لفترة من الزمن، وأنها تتجزأ وظائف محددة لها دور مهم في كيفية أداء النظام ووظيفته العامة.. أما (مكليناند) فيربط النظام بمجموعة نظم فرعية تتفاعل مع محيطها الخارجي، عبر علاقات مختلفة، وأن محصلة هذه العلاقات هي التي تكون تحليليا النظام. او في صوته يرى أن النظام يجسد الهيكل الذي يصمم عناصر في حالة علاقة او حرمة تفاعل، وله حدود واضحة تبرزه عن غيره من الهياكل، أو النظم الأخرى.

ويبدو مما تقدم أن النظام يعني أنموذجا أو طريقة للتحليل الاجتماعي السياسي يتبنى أربع ركائز عامة، وأساسية هي:

- ١- النظام بحد ذاته: أي البناء الأشمل الذي يرتكز على مجموعة من النظم الفرعية، التي تعتمد في انجازها لوظائفها الخاصة، على بعضها، ومن استمرارية أداء هذه النظم الفرعية لوظائفها، تتم الوظيفة العامة للنظام، التي هي: اتخاذ القرارات الملممة، وترجمتها الى واقع ملموس.
  - ٢- المحيط الخارجي للنظام: ويقصد به مختلف الظروف الداخلية، والدولية المحيطة، والمؤثرة سلبا أو إيجابا في مدى إمكانية النظام على إنجاز وظيفته الأساسية.
  - ٣- عملية التفاعل بين المحيط والنظام: أي العملية التي تتمير باستلام النظام للمهمات المرسله من محيطه الخارجي، وبين مدلولاته التي يرمي النظام من ورائها لما الى التأقلم مع المسببات، أو إلى السيطرة عليها.
  - ٤- الأثر الراجح: وبه يشار إلى مجمل الأعمال الإيجابية والسلبية الناتجة من المحيط الخارجي للنظام، والرامية إلى الرد على منطلقات (أفعال) النظام.
- حيث تم نمجها مع بعضها للوصول بالدراسة الى تحقيق أهدافها بالشكل المطلوب.

### الدراسات السابقة:

- ١- دراسة الشنفرى ( ١٩٩٠ ) التي دارت حول الخطاب السياسي عند السلطان قابوس بين الفكر، و التطبيق. و في ضوء هذا العنوان ، نجد أن هذه الدراسة عبارة عن قراءة سياسية تحليلية حول هذا الخطاب في الفترة من (١٩٧٠م - ١٩٨٩م) و قد استهدفت في طياتها العلمية تحليل مصموم الخطاب السياسي الخاص بالمجتمع العماني. و من خلال هذا التحليل

ركزت الدراسة على جوانب ثلاثة أساسية هي ( الجانب الاجتماعي، والجانب الاقتصادي و الجانب السياسي ).

٢- دراسة حمودي (١٩٩٢م) والتي اتجهت نحو دراسة الفكر السياسي العماني من الثابت الى المتغيرات، و بالنظر في هذه الدراسة، وجدناها تركز على تحليل الفكر السياسي في المجتمع العماني من خلال الخطاب السلطاني، من خلال تحليل اطر هذا الفكر. وقد استحدثت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي.

٣- دراسة سعد ابو دية (١٩٩٩) والتي اتجهت نحو دراسة السياسة الخارجية العمانية في عهد السلطان قابوس بن سعيد من ١٩٧٠ - ١٩٩٨ وهي تركز على تحليل الفكر السياسي للسياسة الخارجية العمانية من خلال دور السياسة الخارجية العمانية في التأثير على العلاقات العمانية مع مجلس التعاون الخليجي والعلاقات العربية من جهة والعلاقات الخارجية من جهة اخرى والانعكاسات الايجابية لهذه السياسة على عمان.

## الفصل الأول

### الموقع التاريخي و الجغرافي لسلطنة عمان

شكلت القيادة الواعية و المستبيرة لجلالة السلطان قابوس المعظم الأساس الحضاري القوي لعمل الأرض، و الشعب مسيرة النهضة المباركة، التي أعادت لعمان وجهها الحضاري، ودورها النشط في محيطها.

فعمان دولة قديمة قدم التاريخ ذاته، اسهمت في مراحل تاريخية عديدة بنصيب حضاري وافر، كما كانت في فترات أخرى قوة بحرية، و سياسية مؤثرة امتنت علاقاتها و صلاتها إلى الصين، و الولايات المتحدة، و بريطانيا، و فرنسا في مراحل تاريخية مبكرة، و استقبل سفراؤها باحترام في عواصم تلك الدول، و غيرها قبل قرون من الزمن.

والحيط الأساسي الذي يمتد عبر حقب التاريخ المختلفة، و يربط النهضة العمقية الحديثة بمراحل الازدهار التاريخية لعمان، يتمثل في قدرة القيادة العمانية على تحقيق الوحدة الوطنية، و بناء القوة الذاتية، و إقامة اقتصاد قوي على أساس من الأمن، و الاستقرار، و إدارة السياسة العمانية بحكمة، و دراية على المستويات المختلفة.

و قد ادرك السلطان هذه الخبرة التاريخية، ووظفها بكفاءة و اقتدار على الرغم من الظروف، و التحديات الكثيرة، التي مرت بها المنطقة على مدى ما يزيد عن ربع القرن الأخير . و بينما تشير الدراسات التاريخية إلى الصلات العديدة بين الحضارة العمانية، و حضارة الشرق القديم في الصين، و الهند، وبلاد الرافدين فصلا عن الصلات مع حضارات شرق البحر المتوسط، و وادي النيل، و شمال إفريقيا فإن الدور الذي اضطلعت به عمان في نشر الدعوة الإسلامية مد دخولها طواعية في عهد الرسول عليه الصلاة و السلام هو اوسع بكثير مما هو معروف في كثير من الدوائر باستثناء الدوائر العلمية المتخصصة.

لقد مثل التاريخ العماني سلسلة متصلة الحلقات، أسوة بتاريخ الأمم، و الشعوب ذات الحضارة، و الدور التاريخي الذي يمر بمراحل مختلفة، و بينما لعبت دولة اليعاربة التي ظهرت عام ١٦٢٤م دورا بارزا في طرد البرتغاليين من السواحل العمقية، و الخليج العربي، و المحيط الهندي بشكل عام فإن الدولة "ال سعيدية" التي بدأت على يد مؤسسها الإمام أحمد بن سعيد عام ١٧٤٤م، و التي يمثل جلاله السلطان قابوس المعظم امتدادا لها استطاعت على مدى قرنين و نصف القرن أن تضع عمان في مصاف الدول القوية، و ذات التأثير، و ذلك باستثناء بعض مراحل الضعف، أو العزلة، أو الخلافات الداخلية، و التي كانت تؤدي إلى نوع من الانكفاء الذاتي، و الوقوع في براثن التحالف، و الإحباط لأسباب عديدة محلية، و اقليمية، و دولية كذلك.



وإذا كانت أسرة آل سعيد قد حافظت على استمراريتها في حكم عمان، عبر عديد من الأئمة و السلاطين، الذين لعبوا دوراً مؤثراً في تاريخ السلطنة و تطويرها، و على نحو شكل ركيزة من ركائز الوحدة الوطنية، و الشعور بالانتماء الوطني، فإن الدور الذي لعبته أسرة آل سعيد، و الذي بلغ ذروته في العهد الراهل لجلالة السلطان قابوس يتصح بجلاء عبر لفة مقارنة بين ما كانت عليه عمان خلال الفترات الماضية من احتلال، و ضعف، و خلافات، و تخلف و ما هي عليه الآن من عزة، و قوة، و استقرار، و بقاء عصري لدولة تحظى باحترام الجميع.

## المقدمة

الجغرافيا ليست ممحاة للتاريخ، الجغرافيا والتاريخ توأمان، بل انهما حين يكتمل شروط حضورهما سيصبحان وجهين لعملة واحدة، وكم كانت حاجه أحدهما للآخر ضرورية. بل أحيانا الجغرافيا تفتش عن حضورها في عمق التاريخ .

للجغرافيا تستطيع أن تكون بجسدها حضورا ( بوسائل أخرى)، ولكنها دوما بلا أجبحة. والتاريخ هو الآخر ذاكرة، وحضور في النفس والمكان، وكم من تاريخ استطاع أن يصنع الجغرافيا، بمعنى أن يصوغها لصالح وجوده من الذوبان، ورغم أن الكثير من المفاهيم الكبرى للتاريخ حددتها عوامل متعددة (كالقوة والثروة والمناخ ) وجبرتها لصالح "جغرافيات" متعددة، وضيفة وإن بنت متسعة في هواء المسافلات .

الجغرافيا إذا سقوية كبيرة قابلة لتعبير وجهتها، واتجاهاتها إذا ما شكل الموح العائتي صدماته على بدنها القابل للانشطار، رغم محاولات التاريخ في بعض الأحيان لملمة ما لعبت به غير الأيام في الاحتفاظ بوجود هذا الجسد .

وإذا ما تحدد شكل الوجود الجغرافي واقعا بحضور ملموس، حينها يصبح التاريخ بعراقلته مرتكزا مهما، وعميقا لوحدة تسلسل خيوطه الأثرية، بسميجه وعلائقه، ممثلا بحضور الكائن الإنساني في المكان .

وفي أحيان كثيرة يذهب التاريخ إلى أبعد من ذلك، بأنه السياح الامم للأمة، ففي كنفه تجد راحتها، وطمانيتها الداهية. وكلما توغل التاريخ عميقا في الذاكرتين الجغرافية، والبشرية كان مردوده أكثر تأثيرا، لهذا أولت الأمم مد القدم تراكمات الفعل الإنساني «أحداثا ومؤثرات» جل اهتمامها كأفعال يقصد بها تميز أمة، أو شعب عن غيره .

ليس من قبيل المصادفة أن دولا بذاتها لعبت دورا حصاريا فاعلا في عمر البشرية، بينما غيرها لعبت دورا متواضعا ، فالموقع الجغرافي لبلد ما يعد محطة لشبكة من العلاقات والقيم الحضارية ، وقد إعتبر بعض المؤرخين الموقع بمثابة محطة الموارد الطبيعية للثروة القومية، وعداها رأسمالا طبيعيا، وسياسيا أصيلا.

بل إن الموقع الجغرافي يعد في حالات كثيرة الرأسمال الحقيقي لعند من الدول التي استثمرت موقعها بجداره فائقة.

وعمان تعد واحدة من الدول التي يصعب فهم تاريخها خارج إطار جغرافيتها ، لأن إمكانات الموقع لا تحقق نفسها بنفسها بل من خلال الإنسان، ولأن هذه الإمكانيات لا تظهر كاملة كقطرة واحدة، وإنما تنمو، وتبرز وتتطور في عملية حركية، حيث تتفاعل العاصر الجغرافية،

والتاريخية بحركة مستظمة أحيانا، وعشوائية في بعض الأحيان. وهكذا لكتسب موقع عمان أهميته عبر قرون، وحف تاريخية من خلال مراحل محددة، ومتميزة كل مرحلة تنكشف فيها طاقات جديدة، محصلتها في النهاية رصيد ضخم من التراث الحضاري.

وإذا كانت عمان تتميز بموقع جغرافي فريد، بحكم تميز حدودها الجغرافية، الطبيعية فإن هذا الموقع قد حفظ لها شخصيتها المستقلة، وأصبح اتصالها بالبحر من سماتها الواضحة وكان تنوع أقاليمها الجغرافية في مقدمة العوامل التي جعلت من جغرافيتها رسيدا قوميا ضخما، كإمتداد السواحل لأكثر من <sup>(١)</sup> ١٧٠ ألف وسبعمئة كيلومتر وتميزها بكثرة الحجاز الطويلة العميقة، وفي الداخل جبال بها سفوح مكشها الأسس العماني منذ أقدم العصور إلى أودية إنحدرت من هذه الجبال وشكلت منظومة طبيعية اضافة إلى الصحاري التي كانت دائما متناصبا للقبائل الصاربية في الصحراء.

لقد صمم كل هذا التنوع مساحة من الأرض تبلغ ثلاثمئة وأتني عشر ألف كيلو متر مربع بـ ٣١٢ ألف كيلومتر مربع، بيد أن عمان الحالية لا تمثل بلاد عمان في السابق، فقد كانت تشمل بعض الأقاليم المجاورة حيث كانت تمتد جنوبا حتى الشحر وغربا حتى الربع الحالي وتتصل بالبحر من الجهات الشرقية والجنوبية الشرقية والشمالية الشرقية وتحد من الشمال بالبحرين.

لقد كان لكل هذا التفرد في الموقع نتيجة هامة حيث سلك العمانيون طريق البحر وبيعوا في ركوبه والاستفادة منه حتى أصبحت بلادهم قاعدة الطيح الأولى التي تتحكم في مداخله من الجنوب وحلقة الوصل الرئيسية بين عالمين عالم الشرق الأقصى ممثلا في الهند والصين وجنوب شرق آسيا من جهة وعالم شرق إفريقيا ومصر ومنها إلى غرب أوروبا من جهة أخرى.

واللافت للنظر في جغرافية عمان أن ارتباط الياض بالبحر يعد قاعدة استراتيجية حيث وجد العمانيون أنفسهم أمام وضع جغرافي جعلهم في حالة من الاستعلاء الدائم. لذا فانا نستطيع أن نقول أن التوارر بين البحر والياض شكل حلقة من حلقات الاتصال المتواصل ومن أجل ذلك فقط ارتبط الماء بالياض في منظومة متاعمة شكلت في مجملها كل هذا التراث التاريخي الضخم.

<sup>(١)</sup> جودة حسنين جودة، (١٩٨٩)، شبة الجزيرة العربية - دراسة في الجغرافيا الإقليمية، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية ص ٢١٤.

وإذا كانت ثمة حاصية واحدة تميز بها موقع عمان الإستراتيجي استمرت وأصبحت من الثوابت هناك الحاصية هي أنها كانت دائماً إقليماً فاعلاً ، قطب قوة وقلب إقليم ، حتى وهي محتملة لو مجزأة فلقد كانت مركز دائرة وليس هامش دائرة أخرى.

ولا شك أن هذه الخصوصية الجوهرية التي تكاد تنطوي على متناقضات مثيرة لا يمكن إرجاع أسبابها إلا إلى جذور جغرافية أصيلة.

والحقيقة المؤكدة في شخصية عمان الإستراتيجية هي اجتماع موقع جغرافي أمثل مع موضع طبيعي مثالي وذلك في تولد وتناغم عجيبين ، فإذا كانت الصحراء دائماً من طهر عمان تدق باستمرار على بابها الحلفي منذرة بالخطر واستنفار الهمم فإن النحر بغموضه وتحدياته كان يدق من الجانب الآخر ، وهكذا عاشت عمان دائماً في حالة من الخطر الذي يتناسب طردياً مع أهمية الموقع إلا أنه خطر من النوع الذي يثير الهمم ويفتح الذهن وينعش الإلتعاق<sup>(١)</sup>.

وإذا كانت الجغرافية وراء السياسة فلعلها تنعق بشكل لافت مع عمان التي تعكس شخصيتها الإستراتيجية ملامح سياستها الخارجية والداخلية بدقة متناهية بما يؤكد مقولة ديجول الشهيرة (الجغرافية هي قدر الأمم) بل هي العامل الثابت في صناعة التاريخ ، لذا فقد قدر لعمان أن تكون قوة برمائية تصنع قدماً على اليابس وأخرى على الماء وتجمع بذلك بين صفتي قوة البر والبحر بدرجات متفاوتة ، لكن في الغالب كان بداء البحر أقوى من جاذبية القاعدة وفي جميع الحالات التي انطلق فيها العمانيون عبر المحيطات والبحار كإن النحر واليابس يتفاعلان بطريقة متناغمة فاليابسة ظلت عمقاً إستراتيجياً لتربية الرجال وزراعة الأرض وصنع الحصار ، والبحر ظل مجالاً حيويًا لتصدير تلك الحصار والقيم الإنسانية.. وهكذا تحققت كل الأعمال الكبيرة حينما ارتبط البحر باليابسة وتفاعلا معاً في منظومة جغرافية مثالية لا تتكرر كثيراً.

تعد سلطنة عمان ثاني أكبر دولة في منظومة دول مجلس التعاون الخليجي بعد المملكة العربية السعودية، حيث تبلغ مساحتها ٣١٢ ألف كم<sup>٢</sup> وتقع سلطنة عمان في الركن الجنوبي الشرقي من شبه الجزيرة العربية بين خطي عرض ١٦،٤٠ و ٢٦،٢٠ درجة شمالاً، وخطي طول ٥١،٢٠ و ٥٩،٤٠ درجة شرقاً.

ويحدها من الشرق بحر العرب، ومن العرب دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ومن الشمال خليج عُمان ومن الجنوب الجمهورية اليمنية. وتطل على ساحل

(١) عيس السعدي، عمان و بمصر جرر المحيط الهندي وزارة الاعلام «دائرة شؤون الخليج، العدد ٢٤، شباط، ١٩٧٣، ص ٣.

يمتد أكثر من ٣١٦٥ كم يبدأ من بحر العرب ومدخل المحيط الهندي ويمتد إلى خليج عمان حتى مصيق هرمز عدد محافظة مسندم شمالاً، من هذا الموقع تسيطر سلطنة عمان على أقدم وأهم الطرق التجارية البحرية في العالم وهو الطريق البحري بين الخليج العربي والمحيط الهندي<sup>(١)</sup>.

وتنقسم السلطنة من الناحية الجغرافية إلى أربع محافظات وخمس مناطق رئيسة هي: محافظة

مسقط ومحافظة ظفار ومحافظة مسندم ومحافظة الزيمى ومنطقة الباطنة ومنطقة الطاهرة والمنطقة الداخلية والمنطقة الشرقية والمنطقة الوسطى.

وحدة النقد: الريال العماني.

الحكم : سلطنة وراثية.

عدد السكان: قدر عدد السكان في عمان عام ٢٠٠٠ ب ( ٢,١٧٦,٠٠٠ ) نسمة، يتوزعون بنسبة 60% في المدن و ٤٠ % في الريف.

اللغة: يتكلم السكان اللغة العربية.

الديانة: ٩٠ % من السكان مسلمون و الباقي هندوس و باقي الأديان.

أهم المدن: مسقط عدد سكانها ( ٩٢٠,٠٠٠ ) نسمة<sup>(٢)</sup>. بروى و عند سكانها ( 68,000 ) نسمة.

المنظمات الدولية التي تنتمي إليها الدولة: الأمم المتحدة، جامعة الدول العربية، مجلس التعاون الخليجي.

العلم: عبارة عن أربعة أقسام:

١ شريط رأسي أحمر من الجانب الأيسر يعلوه شعار الدولة بلون أبيض.

٢- شريط أفقي أبيض أعلى.

٣- شريط أفقي أحمر وسط.

٤- شريط أفقي أخضر أسفل.

(١) مجلس السعدي، عمان و بعض جزر المحيط الهندي، وزارة الاعلام دائرة شؤون الخليج، العدد ٢٤، شباط، ١٩٧٣، ص ٤.

(٢) هيلب رلفة و احمد سامي، جغرافية الوطن العربي، الطبعة الرابعة، مكتبة النهضة، القاهرة، ١٩٧٠، ص ١٩٤.

أهم المنتجات: الزراعة: الحصار و البقوليات و الألبان و الأسماك و النطيج و التمور و المانجو و تعنى بتربية الماعز و الأبقار و الدجاج.

الصناعة: الألميوم و الأثاث المنزلي و الكبلات الكهربائية و شموع الإشعال و الأسمدة و

الإشياء: للتعدين: الرمل و الحصباء و للحجارة و النحاس

تبرر الأهمية الإستراتيجية لموقع عمان مد الوهلة الأولى التي تقع فيها العين على خارطة العالم فهي تحتل قلب العالم الإسلامي و عند شواطئها تنتهي الحدود الشرقية للوطن العربي. ومن هذا الموقع الذي يمثل قلب الدائرة عد مدخل الخليج العربي تشترك عمان و إيران في التحكم في مدخل أغنى مناطق إنتاج البترول في العالم وذلك عن طريق مصيق هرمز ، الذي يمر به أكثر من ٦٠% من إمدادات العالم النفطية كما يمر به نحو ٩٠% من واردات اليابان النفطية و ٧٠% من واردات السوق الأوروبية المشتركة و ٥٠% من احتياجات الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(١)</sup>.

ويمكن تلخيص الجوانب السياسية للمكان الجغرافي ضمن ثلاث مراحل في تاريخ عمان:

### المرحلة الأولى:

منذ أوائل التاريخ القديم كانت المناطق المجاورة للأطراف الشرقية والجنوبية الشرقية من شبه الجزيرة العربية مكانا لنشاط عدة سلطات سياسية ، سيطرت على الطرق البرية والبحرية والتجارية التي تنصب إليها أجزاء العالم القديم المعروف في آسيا وإفريقيا وأوروبا. وحينما أصبحت الدولة الإسلامية لكبر دول العالم في العصور الوسطى أحدث أطراف الجزيرة العربية على الخليج العربي وعلى خليج عمان تسترجع مكانتها على طرق التجارة العالمية القديمة.

### المرحلة الثانية:

وهي مرحلة الركود التي تبدأ منذ أواخر القرن الخامس عشر الميلادي حيث تسببت أحداث كثيرة في تدهور أوصاع المنطقة ومن أهم هذه الأحداث تسلم البرتغاليين وسيطرتهم على البحار الشرقية وهذه أحداث كل المنطقة بما فيها عمان في ركود طويل نتيجة لفقدان أهميتها المركزية في طرق التجارة العالمية.

(١) حسن، عبد الرزاق عباس، الجغرافية السياسية مطبعة اسعد بعداد، ١٩٧٦ ص ٣٢٣.

### المرحلة الثالثة:

وهي التي تبدأ منذ منتصف القرن السابع عشر حيث ظهرت دولة اليعاربة في عمان ونجحت الى حد كبير في كسر شوكة العدو الذي لا يفهر بينما راحت قوى أوربية جديدة (الإنجليز والهولنديون والفرنسيون) تتفاعل مصالحهم وتتصامم بهدف التحكم في منطقة الخليج وبلغت هذه التفاعلات درجة كبيرة من التعقد والتشابك.

لقد أدركت عمان أهمية موقعها وسط طوفان العلاقات الدولية المتصاعدة لذلك سعت من أجل جعل الخليج منطقة سلام وهذه السياسة لم تكن مجرد إستجابة سلبية لأهمية الموقع الجغرافي بل كانت استجابة لدواعي التنمية والتقدم لذا فقد حرصت عمان على تنمية علاقاتها الدولية من خلال علاقات متوازنة مع جميع دول العالم دون النظر لطبيعة نظمها السياسية والاقتصادية.

ويصعب فهم مكونات الجغرافية السياسية لعمان دون التعريف بالخطوط العريضة للأرض العمانية التي تشكل المسرح البيئي الذي تجري فوقه الأحداث السياسية وتستلثر البيئة السلطانية بقسط كبير من نشاطات الإنسان العماني فعد سواحل عمان تنتهي كتلة شبه جزيرة العرب التي يسميها بعض الباحثين كتلة الدرع العربي وعلى مسافة قريبة من الساحل تمتد الشعب المرجانية الصالحة لوجود محار اللؤلؤ الذي لعب دوراً في التخفيف من حدة المشاكل الاقتصادية لفترة طويلة من الزمن. فإذا ما انتقلنا الى بيئة اليابس فهناك بيئات طبيعية تماثل الوجه الآخر من قصة صراع الإنسان العماني مع البيئة وهو يكافح في صنع حياته ومستقبلها. وتتكون المناطق الداخلية من عمان من هضبة قديمة يصل ارتفاعها الى أكثر من ١٣٠٠م ينتصب وسطها الجبل الأحصر الذي يصل ارتفاع بعض جهاته إلى أكثر من ٣٠٠٠م، وتحدد الأودية التي تنحدر من الجيوب الغربي نحو الشمال الشرقي سفوح هذه المناطق المرتفعة المنحدرة باتجاه السهول الساحلية<sup>(١)</sup>.

وتشكل هذه السهول الساحلية مع المناطق الجبلية المرتفعة المجال الواسع الذي يمارس فيه العمانيون نشاطهم الزراعي حيث تسبب الرياح الموسمية الصيفية كمية من الأمطار لا تقل عن ٢٥٠ ملم، ولأسباب جغرافية بيئية فقد تركز معظم العمانيون في محافظة مسقط ومنطقة الباطنة إذ يسكنهما ما يزيد قليلاً عن نصف عدد سكان عمان وإذا أضعنا محافظة ظفار كدنا نحصل ما يقل قليلاً عن ثلثي عدد سكان عمان.

(١) زبادة، بقولا، (١٩٨٥)، الجغرافية والرحلات عند العرب، (دس)، ص ٢٢٣.

أما التوزيع الفعلي للسكان في الوقت الحاضر فقد اختلف كثيراً عما كان عليه في الماضي بسبب برامج التنمية التي عمت و شملت كل مناطق عمان، ويتميز العمانيون بأنهم من أكثر الشعوب ارتباطاً ببيئتهم وخصوصاً أهل الريف والبادية لذا كانت نسبة سكان الريف حتى مطلع الثمانينات تصل الى ٧٥% من مجموع عدد السكان وتبدو هذه النسبة قد انخفضت مع نهاية الثمانينات بسبب الهجرة الداخلية الا أن دراسات الاسقاط المستقبلية في ضوء ارتباط العماني ببيئته وفي ضوء مشاريع التنمية للمجتمعات الريفية والحدوية تبين أن هذه النسبة لا تزال ٥٠% في أوائل هذا القرن<sup>(١)</sup>.

(١) زيادة، بقولا، (١٩٨٥)، الجغرافية و الرحلات عند العرب، (دمشق)، ص ٢٢٣.



## المبحث الأول

### عمان التاريخ العريق و الإسهام الحضاري القوي:

منذ قديم الزمان و عمان تمثل وحدة سياسية و اقتصادية و اجتماعية و هذه الحقيقة ملزمة لتاريخ شبه الجزيرة العربية التي تحتل عمان طرفها الجنوبي الشرقي. عمان الدولة الموحدة بتاريخ يوغل في عمق الاف السنين. هذه الدولة العربية التجارية بامتدادها الجغرافي المميز و امكانياتها الزراعية، فهي الدولة العمانية تارة و الامبراطورية العمانية تارة اخرى. ظلت كيانا سياسيا قائما ثابت الدعائم مؤثرا في احداث تاريخ المنطقة و العالم و متأثرا بالتغيرات السياسية و الاقتصادية دون ان تفقد شيئا من جوهرها بانها دولة عربية.

التقت على ارض هذا القطر العربي تأثيرات الحضارات، وادي الرافدين و حضارة الهند و الصين و فارس و فينيقيا، فكانت حلقة وصل للطرق التجارية العربية بين الشرق و الغرب منذ الاف السنين الى يومنا هذا، فبقي الشعب العماني متمسكا بأصوله العربية و لم يحد عنها على الرغم من طابع الهجرة إلى عمان، فبقيت عربية بصلابة ارضها و تنوع مناخها و تضاريسها.

لقد شكلت عمان على امتداد التاريخ مركزا حضاريا نشطا تفاعل منذ القدم مع مراكز الحضارة في العالم القديم. و بينما كانت عمان واحدة من المراكز الحيوية على طريق الحرير بين الشرق و الغرب، فانها كانت كذلك مركزا تجاريا و بحريا مردهرا في المحيط الهندي حتى النصف الثاني من القرن التاسع عشر. ومن ثم امتدت علاقاتها الى مختلف القوى الدولية منذ وقت مبكر، و تفاعلت بقوة مع محيطها الخليجي و العربي و الدولي باعتبارها مركزا للتواصل الحضاري مع الشعوب الأخرى<sup>(١)</sup>.

من هذه الأرضية الحضرية انطلقت مسيرة النهضة العمانية الحديثة وهي تتمتع بمقومات القوة الضرورية لبناء حاضر مردهر يربط بين الماضي العربي و المستقبل المشرق. وفي مقدمة هذه المقومات القيادة التاريخية الواعية، و الشعب العماني الذي صمغ حضارته بيده و الموقع ذو الأهمية الحيوية في تفاعل عميق بين عقريّة الإنسان، قيادة وشعبا، و عقريّة المكان، و بما يجعل العطاء الحضاري العماني متواصلا و متجددا في الحاضر كما في الماضي و كما سيكون في المستقبل.

(١) سعيد عاشور و عوض حليفا، عمان و الحضارة الإسلامية بجامعة السلطان قابوس، الطبعة الرابعة ١٩٨٩، ص ٣.

## عمان في كتابات الأقدمين:

لقد اسهب الرحالة و الجغرافيون العرب في وصف عمان (بصم العين) و تحديد موقعها فكتب ابن خلدون في (مقدمته) يقول "هي من ممالك جزيرة العرب المشتملة على اليمن و الحجاز و شحر و حضرموت و عمان"<sup>(١)</sup>.

اختلفت الآراء في أصل تسمية عُمان فبعضهم يرجعه إلى قبيلة عُمان القحطانية، وبعضهم ياحده من معنى الاستقرار والإقامة، فيقول ابن الأعرابي: العُمر أي المقيمون في مكان، يقال رجل عامر و عمون، ومنه اشتقت كلمة عُمان، ويستطرد فيقول: أعمر الرجل أي دام على المقام بعُمان.<sup>(٢)</sup>

أما الزجاجي فيقول: أن عُمان سميت باسم عُمان بن إبراهيم الحليل عليه السلام، بينما ينكر ابن الكلبي: أنها سميت باسم عُمان بن ميا بن يعثان بن إبراهيم حليل الرحمن<sup>(٣)</sup> لأنه هو الذي بنى مدينة عُمان. أما شيخ الربوة فيقول: إنها سميت بهذا الاسم نسبة إلى عُمان بن لوط النبي عليه السلام، وقيل إن الأزد سميت عُمان (عُمانا) لأن منارلهم كانت على واد لهم بمأرب يقال له عُمان فتشبهوا به.<sup>(٤)</sup>

ومن أقدم المؤرخين الرومان الذين ذكروا عُمان بهذا الاسم يليبوس الذي عاش في القرن الأول للميلاد (٢٣ - ٧٩م) فقد ورد في كتاباته اسم مدينة تسمى عُمانه، OMANA وكذلك ورد هذا الاسم عند بطليموس الذي عاش في القرن الثاني للميلاد، ويطن جروهمان أن عُمانه المذكورة عند هذين المؤرخين هي صحار التي كانت تعد المركز الاقتصادي الأكثر أهمية في المنطقة في العصر الكلاسيكي.

وقد عرفت عُمان بأسماء أخرى، فقد أطلق عليها السومريون ودول بلاد ما بين النهرين اسم (مجان)، ربما نسبة إلى صناعة السفن التي تشتهر بها عُمان، حيث ورد في النقوش المسمارية بأن مجان تعني هيكل السفينة، كما سماها الفرس باسم (مرون).

وورد اسم عُمان في المصادر العربية على أنها إقليم مستقل. فقد أشار الاصطخري وابن حوقل إلى ذلك في قولهما: و عُمان ناحية ذات أقاليم مستقلة بأهلها فسحة. أما ابن خلدون فقد كان أكثر وضوحاً في تعريفه لعُمان، فقد ذكرها في جملة الأقاليم العربية التي ظهرت كدول

<sup>(١)</sup> المالكي، نور الدين عبدالله بن حميد، تنقيح الإعيان بسيرة أهل عمان، ج ١، ص ٧، دار الطليعة في الكويت، الطبعة الخامسة ١٩٧٤.

<sup>(٢)</sup> المصدر نفسه، ص ٩.

<sup>(٣)</sup> سعيد عاشور و عوص حليفان، عمل و الحصار الإسلامية بجامعة السلطان قابوس، الطبعة الرابعة ١٩٨٩، ص ٣.

<sup>(٤)</sup> اليسار، عائشة، دولة اليمامة، دار الفرس للنشر، بيروت، ١٩٧٥، ص ١٧.

مستقلة في جزيرة العرب وهي اليمر والحجار وحضرموت والشحر و عُمان، ووصف نظام حكمها، فقال بأنها (إقليم سلطاني منفرد).<sup>(١)</sup>

ومهما كان الأمر، فإن اسم عُمان كما هو ملاحظ يعود الى عصور تاريخية قديمة، وإذا رجحنا أن عُمان حملت هذا الاسم نسبة الى واد في اليمر يسمى عُمان، أو إلى قبيلة يمنية تحمل الاسم نفسه، فإن ذلك يدل على قدم الهجرات العربية التي توالت من اليمر الى عُمان، وإلى أن عُمان كانت تصطبغ بالصبغة العربية منذ أقدم العصور.

والحديث عن تاريخ عُمان في العصور القديمة ذو شقين، يتوجب الشق الأول منه الاستفادة من المصادر المدونة، وبخاصة كتابات الإخباريين والجغرافيين منها، ولكن هذه المصادر لا تستطيع التوغل بالباحثين في اعماق التاريخ العماني.

أما الأحداث التاريخية ونشاطات العمانيين خلال العصور الحجرية القديمة أو الحديثة، أو خلال العهود التاريخية منذ مطلع الألف الثالث ق.م وما بعدها، فقد كان حالها مثل حال كثير غيرها من مناطق الجزيرة العربية والخليج، مجهولاً تملأ. وكانت بعض المعلومات المتفرقة التي تتساقط من بين ثنايا الكتابات المسمارية تشكل بصيص الأمل الوحيد أمام الباحثين للتعيش عن ماضي الأحداث لهذه المنطقة الهامة من مناطق التمدن البشري القديم.<sup>(٢)</sup>

إن العقود الأخيرة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية دفعت بالدراسات التاريخية القديمة للخليج والجزيرة العربية، والمعتمدة في الأساس على المصادر المسمارية العراقية القديمة، لتتبوأ مكانة هامة على صعيد الدراسات التاريخية والأثرية، مثلما شجعت علماء الآثار والمصنفين لبدء أعمال تنقيبات أثرية واسعة في شتى مناطق الجزيرة العربية، وعلى الأخص مراكز الاستيطان القديم على الأطراف وفي الواحات ومناطق السواحل، وهي التي توفرت لها إشارات نصية عديدة تشير إلى انهماكها في نشاطات ملاحية وتجارية واسعة.

وهكذا أعانت المصادر المسمارية على البدء في قيلم مرحلة جديدة من دراسة التاريخ العربي القديم عموماً، والتي يحتل التاريخ العماني فصلاً هاماً منها. وتعد أعمال الاستكشافات والتنقيبات الأثرية الشق الثاني من الحديث عن تاريخ عُمان القديم، بخاصة وأن النتائج التي أسهرت عنها الجهود الحيرة التي قامت بها حكومة صاحب الجلالة السلطان قابوس المعظم أثبتت

(١) دولة اليمانية، مصدر سابق، ص ٢٥.

(٢) العربي، خالد يحيى، الخليج العربي في ماضيه وحاضره، بغداد، (١٩٧١)، ص ٢٥٣.

بصورة قاطعة عراقية وأهمية التاريخ العماني القديم ودوره في بناء الحضارة الإنسانية ودعم مقوماتها بعناصر التواصل والدوام<sup>(١)</sup>.

وتجدر الإشارة في هذا الخصوص الى العلية العائقة التي تبذلها سلطة عُمان، في مجال الدراسات الأثرية حيث تعتبر مجلة الدراسات العمالية التي تصدر عن وزارة التراث والثقافة في سلطة عُمان خير دليل على ذلك، فقد صدر العدد الاول منها في عام ١٣٩٥هـ - ١٩٧٥م ولا تزال تواصل الصدور، وتعد بحوثها وتقارير البعثات الأثرية المختلفة العاملة في عُمان، من أهم المراجع وأوثقها بخصوص التاريخ والحضارة القديمين لهذا الركن الهام من الوطن العربي.

وعُمان تحلّ الأجزاء الجنوبية الشرقية من شبه الجزيرة العربية، فهي تطل على البحر العربي وخليج عُمان وتشرف على مصيق هرمز الذي يربط الخليج بالمحيط الهندي ويعد حلقة الوصل الرئيسية. ورغم أهمية عُمان في شؤون الملاحة والمواصلات البحرية، فإن علاقتها ببقية أقسام الجزيرة العربية تعررت خلال الفترات المبكرة للتاريخ العماني من خلال طرق برية نشطة، وجنت تأكيداً لها في عدد من المخلفات الأثرية.

وإذا كانت إشارات النصوص المسمارية تؤكد على أهمية مجان (عُمان) في تصدير النحاس الى العراق، وهو الأمر الذي توفرت دراسات أثرية حقلية في عُمان لتأكيدده في السنوات الأخيرة، فإن التاريخ والحضارة العُمانية القديمة يشكلان جزءاً من النشاط التاريخي والحضاري العام لمنطقة الخليج، والذي لعب الطريق القديم بمراكزه الحضارية دوراً بارزاً في صياغة مكتوباته، وتعد هذه البطرة المنهجية المدخل الصحيح لدراسة التاريخ العماني القديم<sup>(٢)</sup>.

كانت الملاحة العُمانية القديمة تتميز عن غيرها من مراكز الخليج بعظمة سفنها، وربما أيضاً لأهمية تجارتها من النحاس الذي كان يجد أسواقاً رائجة له في مدن بلاد وادي الرافدين. فالنصوص المسمارية تقرر مجان بسفن معية تدعوها، سفينة مجان، ولكن الإشارة النصية التي تذكرها وهي في قصيدة سومرية تتعلق برحلة جلعامش الى لوص الحياة، اريد من وراثها أن تكون سفينة مجان مثلاً لا عظم السفن وأشدها. ويتأكد هذا الفهم للسفن المجانية من مقدمة قانون أوريمو التي يتفاحر فيها بتمكنه من إعادة هذه السفن لترسو في رصيف مدينة (أور) والإكثار من تردها وجعلها مشهورة، ويبدو ذلك منطقياً من نوع البضائع التي اقترن ذكرها في المصادر المسمارية بمجان وأبررها النحاس والحجارة والأحشاب. وبذلك يمكننا القول بأن شهرة البحرية العُمانية في القرون القليلة الماضية تستند إلى خبرة ملاحية طويلة تستمد

(١) دولة الإمارات، مصدر سابق، ص ٣٠.

(٢) رلوم، عبد القادر، عمان و الإمارات السبع، منشورات مكتبة دار الحياة، بيروت ١٩٦٣، ص ١٠.

مقوماتها من تاريخ عُمان القديم، مع ملاحظة المتغيرات في الاتجاهات والرحلات ومواد التجارة بين زمن وآخر<sup>(١)</sup>.

كما أن نصوصاً أخرى من زمن سرجون الأكادي جذeram سين، تتحدث عن مريد من السفن المجابية (العُمانية) التي وصلت إلى بلاد كُلا. حيث يتناسب ذلك مع وجود دولة قوية مزدهرة في عُمان تنشط على يديها الأعمال التجارية والملاحة البحرية الواسعة، وقد ذكر المؤرخون أنها دولة "قادة"<sup>(٢)</sup>.

أما المطلق الثالث لدراسة التاريخ العُماني القديم فيتوجه صوب استكشاف الأهمية الاستراتيجية التي احتلتها عُمان على صعيد العلاقات العربية من جانب، ومع العالم الخارجي من جانب آخر.

وعندما تعطلت الملاحة في البحر الأحمر نتيجة لانتشار الصحور المرجانية على سواحلها ولعدم توازن الرياح الموسمية شطت تجارة القوافل العربية التي نقلت البضائع من الموانئ اليمنية في الجزيرة العربية إلى أسواق الشام ومدن ساحل البحر المتوسط ومصر. ولكن تجارة القوافل العربية هذه لم تكن لتحقق هذه المكاة والأهمية في تاريخ الاقتصاد العربي القديم إلا بفضل تدجين الجمل سفينة الصحراء الذي أصبح منذ مطلع الألف التاسع ق.م. حيواناً عربياً مستأنساً على نطاق واسع يخدم عملية النقل والمواصلات بين أقسام بلاد العرب من جانب، وبينها ومركز الحصار على أطرافها في العراق والشام ومصر من جانب آخر<sup>(٣)</sup>.

وسبب موقع بلاد عُمان الذي تفصله صحراء (الربع الخالي) عن بقية أقسام الجزيرة العربية، وإلى وقت تدجين الجمل في الألفية التاسعة قبل الميلاد، فإن معظم النشاطات التجارية والملاحية العُمانية كانت موجهة صوب مناطق الخليج وبلاد ولادي الرافدين من جهة واليمن وشرق إفريقيا والغارة الهندية من جهة أخرى وهو ما تؤكد المصادر المسمارية ونتاج أعمال التنقيب الأثرية في المراكز الحضرية القديمة<sup>(٤)</sup>.

وقد بدأت تتكشف مجاهل تاريخ عُمان القديم أمام البعثات العلمية للتنقيب عن الآثار، وترجع أقدم الآثار التي وجدت على الساحل العُماني الشرقي والغربي إلى الألف الخامس ق.م. وهناك دلائل واضحة على تشكل مجتمعت صغيرة في عصور مبكرة من التاريخ على

(١) بلورة، راهية شبه الجزيرة العربية كينيتها السياسية، دار النهضة، بيروت، ١٩٩٠، ص ٢٨٧.

(٢) المصدر نفسه، ص ٢٩٠.

(٣) العربي، خالد بحبي، الواقع التاريخي والحضاري لسلطنة عمان، بغداد، ١٩٨٦، ص ١٨.

(٤) تاريخ اهل عمان، تحقيق سعيد عاشور (مؤلف مجهول)، وزارة الثقافة والتراث القومي، مسقط، ١٩٨٦م، ص ١٨.

أرض عُمان تعود إلى الألف السادس قبل الميلاد، كشفت النقباب عنها في موقع القرم في محافظة مسقط، حيث عثر على مقابر ونقايأ أطعمة وأمتعة شخصية فقد عاش معظم سكان ذلك الموقع على استخراج المواد الغذائية من الأسماك والمحار من الشواطئ القريبة بينما كان آخرون صيادين عاشوا على قنصر العرلأ من الوديان ومن أعماق المناطق الداخلية ويدل وجود آثار القبور على وجود مؤسسة للحياة الدينية لها طقوس معترف بها، أما العثور على حلأ للرجال وللنساء فيقدم دليلاً على بلوغ درجة ما من التقدم التقني<sup>(١)</sup>.

أدت الاكتشافات الأثرية في سلطنة عُمان إلى استأار ما يعرف بمقابر حلأيا الحل في كل من بات بالقرب من عذري في منطقة الطاهرة وموقع إبراء في المنطقة الشرقية من عُمان ومما يلفت النظر في بناء هذه القبور، التقية المتبعة في تعطية السفف القبيي الشكل بالحجر الكلسي، وتقسيم دحل القبر إلى حجرتين أو ثلاث وفي هذا تعبير ملأ عن معتقدات دينية انعكست في التقاليد الاجتماعية وفي الحياة اليومية للناس، ينبعي البحث عن مصادرها والعوامل المؤثرة فيها<sup>(٢)</sup>.

فإذا أضفا إلى الكثوف الأثرية في بلاد الحليج ما كشف عنه في نية يحيى في كرمان وبلجور في بلوشستان، كان بالإمكان إعادة رسم طرق الاتصال والتبادل بين الحصاريتين الكبيرتين اللتين قامتأ على أرض الراهدين والجزيرة العربية (سومر وأكد)، وفي وادي السند وقد كان لديلمون في شمال الحليج ولمجان جنوب الحليج دور كبير خلال أكثر من ألفي عام من التاريخ القديم في تأمين هذا الاتصال، ويلاحظ هريق من الناحيتين الألمان أن تحرك دول الراهدين في الحليج للحصول على المواد الأولية يقابله تحرك مصري في الخليج المقابل (البحر الأحمر) للوصول إلى منتجات بلاد بونت (ساحل بحر العرب والساحل الإفريقي المقابل).. وفي هذا التحرك المتبادل بدأت تتشكل في الألف الأول ق.م. أسس حضارة جديدة في عُمان تقوم على تجارة النخور بما فيها اللبان والمر والطيب ونقلها بين المحيط الهندي وحوض البحر المتوسط<sup>(٣)</sup>.

وتكشف التقارير العلمية التي نشرت عام ١٩٨٧م عن محصلة التنقيبات الأثرية التي أجريت في بعض مناطق عُمان (المنطقة الوسطى من الباطنة) خلال عقد من السنين، ما سبق

(١) المصدر نفسه، ص ١٩.

(٢) الواقع التاريخي والحصاري لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ٢٣.

(٣) تاريخ العرب قبل الإسلام، الجزء الثاني، مطبوعات المجمع العلمي العراقي، مطبعة النقيب الأهلية، بغداد ١٩٥٢م ص ١٥٦.

نكره من وجود خلفية تاريخية قديمة لتشكل مجتمع له فعالية اقتصادية سياسية وكيان سياسي منظم للتعامل مع الدول والمجتمعات الأخرى.

وتؤكد الدراسات العلمية أن عُمان تحتوي على كميات كبيرة من النحاس في شمال البلاد، كما دل على ذلك أيضاً تحليل الصخور المحضرة و ظهور سيليكات المغنيسيوم المهدرجة فيها، وكان النحاس يستخرج بسهولة من الصخور ومن مناجم محفورة في العصور القديمة، كما أمكن استخراج بعض أنواع الكبريت. وتقع منطقة التعدين وراء المنطقة الزراعية بنحو خمسة وعشرين كيلومتراً من الساحل، على سفح جبال الحجر العربي. ودل العثور على اثار حجرية في المنطقة على استقرار مجتمعات صغيرة في مطلع الألف الثالث ق.م. في الظاهرة عملت في التعدين. وكانت المواد الأولية تستخرج من المناجم، ويصهر المعدن في مصاهر بسيطة، وبسبب ميسر بسيطة لتأمين استقرار العمال<sup>(١)</sup>.

وقد استمر استعمال هذه المناجم في عُمان إلى العصور الإسلامية الوسطى... وكان الموقع الرئيسي لها منذ نهاية العصر الساساني إلى القرن الثاني عشر للميلاد هو موقع عرجا حيث وجدت اثار منشآت عمرانية يمكن أن تكون لها علاقة بالتعدين، كما عثر على اثار فخارية وخزفية يمكن تأريخها بهذه الفترة. ومما لفت الانتباه العثور على عرق من النحاس على عمق ٩٠م تحت سطح الأرض مع قطع من الحشب والحبال، وقد درست هذه البقايا لتأريخها بطريقة التأريخ بالفحم المشع (C١٤) فارجعت إلى القرن التاسع الميلادي. وقد أشار المسعودي (القرن الرابع للهجرة/ العاشر الميلادي) إلى مناجم النحاس في عُمان... ولكن الأهم من ذلك وهو وجود قواعد تنظيمية خاصة بالتعدين من مصادر عُمانية تعود إلى القرن العاشر للميلاد أيضاً.. وكانت مناجم للتعدين تستثمر في وادي الجزي (بالقرب من صحار) من القرن الثاني عشر. ولكن أياً من هذه المراجع لا يقدم لنا أية معلومات تفصيلية، ومما لاشك فيه أنها تدور حول موضوع التعدين، وهي تتضمن مثلاً عقوداً بين المالكين للموقع وبين المستثمرين، وهي عقود طويلة الأجل تمتد إلى مائة عام مثلاً... ولكن الوثائق نفسها نصمت عن اعطاء أية معلومات عن اليد العاملة أو للتقنيات المتبعة<sup>(٢)</sup>.

وبموجب البيانات النصية المتوفرة منذ مطلع الألف الثالث ق.م. وكذلك الدلالات الأثرية للمستوطنات البشرية المنتشرة في مناطق واسعة من سواحل وجرر الخليج، فإن النحاس الذي عرفه العراقيون منذ مطلع الألف الرابع ق.م وصلهم من مناجم النحاس في عُمان وعن طريق

(١) تاريخ العرب قبل الإسلام، مصدر سابق، ص ١٥٩.

(٢) المصدر نفسه، ص ١٦٣.

الرحلات البحرية في الخليج. وقد شجع على تطور العلاقات التجارية بين العراق و عُمان حيث أن طريق الرحلات البحرية عبر الخليج كان طريقاً سالكا لملم و سائط النقل القديمة، و مما ساعد على تطوير العلاقات التجارية خلال الألفيتين الرابعة و الثالثة ق.م. و المستندة أساساً على النحاس، توفر مواد أولية أخرى في عُمان أو تستعملها رحلات للتجارة في الخليج، وهي الأحجار بأنواعها المختلفة ومنها الأحجار الكريمة، وكذلك الأخشاب و النحاس.

وكما سبق القول فقد أخذ تبحر الجمل و استخدام الواسع من قبل سكان الجزيرة العربية للنقل و المواصلات، يقلل من أهمية النقل البحري في الخليج، وفتح آفاقاً و أسواقاً جديدة أمام تجارة عرب جنوب الجزيرة العربية عامة و منهم العُمانيون، مثلما أثر هذا الواقع الجديد في الأسواق و المتغيرات السياسية و البشرية و الفكرية لعالم الشرق الأدنى القديم خلال الألفية التاسعة ق.م. و شيوع مواد تجارية جديدة، حيث أصبح الطلب على البحور و الطيب يلقي في مقدمة السلع التجارية الهامة<sup>(١)</sup>.

وعليه، فقد أخذت التجارة و السلع العُمانية تتوجه في جانب كبير منها صوب العرب و الشمال و لتتحد مع تجارة قوافل جنوب الجزيرة العربية الواسعة فيما يعرف بطريق البحور. و مما يعزز هذا الرأي انتشار كتابات المسد في مواقع عُمانية و خليجية كثيرة، كما أصبحت المواشي و منها الحيو و الجمل و الطيب و الذهب من بين مواد التجارة العربية القديمة التي سعى الآشوريون و غيرهم للحصول عليها. و قد راد التجارة العربية أهمية مقدرتها على توفير سلع أجنبية للأسواق التجارية تتعدى السلع المحلية، مثال ذلك سلعة الفرفة التي لعب العُمانيون

دوراً بارزاً من دون شك في توفيرها للأسواق من ماشئها الهدية، و ذلك بفضل قدراتهم المتطورة تاريخياً على ركوب البحر، وتهيؤ شروط ملاحية مشجعة للانتقال بين خليج عُمان و بين شواطئ الهند الغربية، حيث يمكن الوصول بعدها إلى مكنم الفرفة و أنواع أخرى كثيرة من السلع و المنتجات الهامة<sup>(٢)</sup>.

و عموماً فإن مراكز الحصار و الأحوال السياسية و العسكرية و كذلك سلع التجارة الرئيسية، و طرق المواصلات و وسائل النقل، كانت و لا تزال تلعب دورها في توجهات الطرق التجارية العالمية، و تحلق أسس العلاقات المختلفة بما فيها العلاقات الحضارية. ولكن الذي أعادت منه عُمان حاضرة و جنوب الجزيرة العربية شكل عام، أنها مع ضعف الطلب على النحاس و جدد البدائل في الطيب و التوابل و المسوجات.

(١) تاريخ العرب قبل الإسلام، مصدر سابق، ص ١٧٠.

(٢) إبراهيم، نجيب ميخائيل، مصر و الشرق الأدنى القديم، ج ٣، القاهرة، ١٩٧٥، ص ٦٨.



هذا ولم يكن نشاط الإنسان العُماني في العصور التاريخية القديمة قاصراً على التعدين والاستغلال بالتجارة والملاحة، وإنما كان له أيضاً نشاطه في مجال الزراعة، ذلك أن الدول القوية في التاريخ القديم أو الحديث تجد مبررات قوتها دائماً في اقتصاد متنوع مردده، تشكل الزراعة، وبخاصة في اقتصاديات العالم القديم لدر أركانه. ورغم أن التفاصيل الكاملة لوضع الدولة القديمة في عُمان وأركانها ونشاطاتها غير معروف حتى الآن، ولكن صورة الزراعة المتطورة، إضافة لما عرصاه من أمر التجارة المزدهرة، تمثل وجهاً ناصع الدياس لنشاطات الدولة القديمة في عُمان على مختلف مسمياتها<sup>(١)</sup>.

ويؤكد الحديث عن الزراعة القديمة المتطورة في عُمان في ضوء دليلين هما: الأول، وسبقه من اشارات بعض النصوص المسمارية التي تحدثت عن استيراد مواد زراعية من مجاز (عُمان) منها البصل، إضافة إلى القصب والأخشاب التي تعد من المنتجات الزراعية التي اشتهرت بها التجارة العُمانية الخارجية مع العراق، أما الدليل الثاني، فيتمثل في بقايا عشرات الأميال من قنوات الري القديمة المنتشرة في مناطق شتى من عُمان والتي تعرف محلياً باسم الأفلاج.

والفلج لغة بمعنى النهر وقيل النهر الصغير وقيل الماء الجاري من العين أو هو الساقية، الفلجات سواقي الررع والجمع أفلاج... والمبدأ العام لعمل هذا النظام للمبدع في الري، هو تسريب المياه الجوفية عبر قنوات تشيد في باطن الأرض يختلف انحدارها عن مستوى انحدار الطبقة الصخرية الحاوية للمياه الجوفية، حتى وصول القناة إلى حدود سطح الأرض على مقربة من القرى الزراعية والمدن، فتتورع المياه للأغراض الحياتية المختلفة. وعليه فظام الأفلاج يتطابق عمله مع ما وصفه اللعويون بالقناة وتعني ابواب الماء المصنوع الذي يجري تحت الأرض ويسمى أيضاً كطامة وفق ولرب.. وتشيد الأفلاج على أشكال مختلفة، فقد تكون القناة مخفية في باطن الأرض حتى نقطة وصولها للاستغلال البشري، وقد تظهر وتختفي ثانية وقد يقيم أصحاب الفلج مساقط ماء عدد بعض نقاط القناة للاستفادة منها في تشغيل طواحين حجرية<sup>(٢)</sup>.

وتكثر مشاريع الأفلاج في عُمان على جانبي سلسلة جبال عُمان المعروفة باسم جبال الحجر، وبذلك فهي تنتشر في مناطق الداخلية والشرقية من عُمان وفي سهول الناطقة المطلّة على خليج عُمان والبحر العربي، وسهول الظاهرة المطلّة على صحراء الربع الحالي.

(١) مصر والشرق الأدنى القديم، مصدر سبق، ص ٧٩.

(٢) لوريمر، ج. ج، دليل الخليج العربي، ترجمة المكتب الثقافي لحكم قطر، ج ١، ص ٩.

ومثلما برع مهندسون عرب قدامى في أعمال الري عرفوا بالقناقن... فإن قبائل عُمانية اشتهرت أكثر من غيرها في شق الأفلاج وصيانتها في الوقت الحاضر. ورغم أن التقاليد النقية في إنشاء هذه الأفلاج وكذلك اعتمادها الوسيلة الوحيدة لري مناطق مهمة وواسعة في عُمان، تشير إلى قدم مشاريع الري هذه في عُمان.

وربما تكشف أعمال التنقيبات المتواصلة في عُمان، عن دلائل أثرية تكشف عن الأبعاد التاريخية لهذا النظام المتطور للري.

ويشير تقرير البعثة الإيطالية حول الأفلاج أن الاكتشافات الجديدة في موقع سلوت الأثري بولاية بهلا تشير بأن أصل الأفلاج هي عُمانية المنشأ وترجع إلى أواخر الألف الثاني قبل الميلاد حيث ظهر نظام الري في عُمان، وانتقل بعد ذلك بفترة زمنية كبيرة إلى إيران بعد سيطرتها على سواحل جنوب الجزيرة العربية. ويرجع المؤرخون العُمانيون وغيرهم منشأ الأفلاج في عُمان إلى النبي سليمان بن داوود في القرن العاشر قبل الميلاد، وتسمية بعض الأفلاج بالداوودية مرجعه إلى ذلك الاعتقاد وهي تمثل ٤٠% من الأفلاج العُمانية.

وللأفلاج نظام دقيق في الهندسة الإنشائية ونظام الري وطرق الصيانة والتشغيل. وتوجد في عُمان ثلاثة أنواع رئيسية من الأفلاج<sup>(١)</sup>.

- ١- أفلاج داوودية (عذبة) عبارة عن أنفاق تحت الأرض تصل في طولها إلى (١٢) كيلومتراً.
- ٢- أفلاج (عذبة) وهي عبارة عن قنوات مكشوفة توجد في مجاري الأودية وقد يصل طولها إلى (٢) كيلومتراً.
- ٣- أفلاج (عذبة) مابعتها في قمم وسفوح الجبال وتتساب مياهها في قنوات مكشوفة أو أنفاق أو على جسور، ويتم إعداد مجاريها لتصل إلى القرى والأراضي المرروعة.

(١) المصدر نفسه، ص ١٥.

## المبحث الثاني

### عُمان في عصر صدر الإسلام

قبل دخول منطقة الخليج العربي في الإسلام كانت هناك أدبار أخرى من أهمها اليهودية والنصرانية علاوة على المجوسية والوثنية، وقد كان من الطبيعي أن تتأثر المنطقة بحكم موقعها الجغرافي و تمارجها الثقافي والاجتماعي المشترك بتلك الأدبار فيكون لتلك الأديان أتباع يدينون باليهودية والنصرانية والوثنية والمجوسية.

فأما الوثنية فقد كانت منتشرة بين القبائل العدنانية والقحطانية و ربيعة و الارد و وائل وعبد العيس وغيرها.

و بالإضافة الى ما كانت المنطقة تعانيه من الصراع المرير بين دولتي الفرس و الروم الذي تحول إلى حرب متلاحقة بينهما في القرن السادس الميلادي فان الحروب التي حاضتها تلك الدولتان الطامعتان قد شجعتا همة القبائل العربية التي اجتمعت امرها فكان النصر على جيش (أبرهة) الحبشي عام ٥٠٧م و هو عام الفيل الذي ولد فيه النبي محمد (ص) ثم النصر على الفرس في معركة ذي قار عام ٦١١ م.

و عندما بدأ النبي محمد (ص) يني لدولة اسلامية ملنا أمر الله تطلعت رسالته المقدسة الى كافة انحاء الجزيرة العربية و انتقلت معها الى دولتي الفرس و الروم ثم انتشرت في معظم ارجاء العالم بعد ذلك<sup>(١)</sup>.

لقد ارتبط العُمانيون بأصول عربية عريقة، ولثابت انه حدثت هجرة عربية كبيرة في العصور التاريخية الأولى من شمال شبه الجزيرة العربية الى عُمان وسواحلها، وذلك بسبب الجفاف في شبه الجزيرة العربية، ولا يعرف بالصبط تاريخ هذه الهجرة، وهل كانت هجرة كبيرة واحدة أو على دفعات. وهؤلاء المهاجرون ينتسبون الى قبائل نزل و هم العدنانيون عرب الشمال ويستدل من المصادر العربية أن عُمان تعرضت لهجرة يمنية كثيفة العدد، مد فجر التاريخ وأكثرها شهرة هي الهجرة التي انت بعد تكسار سد مأرب وتهدمه في القرن الاول الميلادي، فرحلت لحم وأرد عن اليمن الى أطراف شبه جزيرة العرب، فنزل بعض الارد في الطرف الشرقي من عُمان بينما استقر الأوس والحزرج في يثرب، أما ابو عمرو بن عامر الذي يعود نسبه الى مارن بن الأرد فقد برلوا بمشارف الشام.. ويذكر البلاذري أن الأرد بعد

(١) عمان قبل و بعد الاسلام: محاضرة الفاه الأستاذ عامر علي عمير المرهوبي، في مهرجان العالم الاسلامي بطنس - يونيو ١٩٧٦ م.

خروجهم من بلادهم انتقلوا إلى مكة ومن هناك تفرقوا فأنت طائفة منهم عُمان، وطائفة السراة، وطائفة الأنبار والحيرة، وطائفة الشام<sup>(١)</sup>.

وفي الحقيقة لا يوجد تاريخ دقيق لهجرة الأزد إلى عُمان.. ولا تحديد ثابت لخط سير هذه الهجرة سواء عن طريق حصرموت انطلاقاً من مأرب، أو عن طريق اليمامة والبحرين انطلاقاً من السراة (عسير).

وإن كانت بعض المصادر تشير إلى أن قبيلة الأزد التي كانت تسكن مأرب في نهاية القرن الأول الميلادي، هاجرت من مأرب عبر وادي حصرموت، وبرت سيحوت (في الشحر) بقيادة مالك بن فهم الذي انتقل بالنحر إلى (قلهات) (١٥ ميلاً شمال غرب صور) وقام بتحرير عُمان من الفرس خلال معارك شرسة وأصبح السيد الأول المستقل على كل عُمان<sup>(٢)</sup>.

والحق أن المواجهة بين عرب عُمان، والفرس على الخليج جعلت للعمانيين يحرصون على استقلالهم وعلى الاعتزاز بعروبتهم وأصالتهم اعتزازاً كبيراً، ويستكمل العمانيون النصر على الفرس بدورهم في أرض فارس نفسها، إذ نجح سليمة بن مالك بن فهم في اقتطاع أرض كرمان من العجم، ولم تحرج كرمان عن حكم العمانيين إلا بعد وفاة سليمة بن مالك واختلاف رأي أولاده من بعده. فتعلبت الفرس عليهم واستولوا على مملك أبيهم في كرمان، واضمحل أمرهم وتفرقوا بأرض كرمان ورجعت فرقة منهم إلى أرض عُمان.

وهكذا هيم الأزد على عُمان، ويؤكد ذلك قول البلاذري: قالوا كان الغالبون على عُمان الأزد وكان بها من غيرهم بشر كثير في البوادي.

ولم يكن سكان عُمان من الأزد فقط، بل كانت تسكن عُمان عند الفتح الإسلامي قبائل عُمانية مشهورة، منها (سامة بن لؤي) وينسبها الساسانيون إلى قريش واحتفظ بنو سامة بوحدة القبيلة ولم يندمجوا بالأزد، ولكنهم كانوا حلفاء لهم<sup>(٣)</sup>.

وقال عنهم النكري "فصار بنو سامة بعُمان قوة شديدة لها بأس وثروة ومنعة" وقد هاجر بعضهم إلى البصرة بعد الإسلام.

وقد شارك الأزد سكنى عُمان عند الفتح الإسلامي بعض بطون من عبد قيس، وإن كان استيطانهم فيها يرجع إلى أرملة قديمة يقول ابن دريد "إن الاتلاد بطون من عبد القيس" وقد سكنت منذ القدم عُمان، وجاء في معجم ما استعجم في هجرة القبائل "ودخلت قبائل من عبد

(١) الداود، محمود علي، أحاديث عن الخليج العربي، ١٩٨٨، ص ٨.

(٢) المصدر نفسه، ص ١٤.

(٣) تحفة الأعيان بسيرة أهل عمان، مصدر سابق، ص ٥٤.

القيس جوف عُمان فصاروا شركاء للارد وهم الأتلاذ "أتلاذ عُمان". وكانت هناك أيضا بطون من قضاة تسكن عُمان عند الفتح الإسلامي<sup>(١)</sup>.

وإذا كانت معظم القبائل العمانية، وكما رأينا من أصل يماني، لأن هجرتها كانت أساساً من اليمن، أو من اليمن إلى جهات أخرى ثم انتهى بها المطاف إلى عُمان فالحقيقة أن الجوار في الموقع، والخصائص البيئية والحضارية والبشرية المشتركة بين اليمن وعُمان... قد أوجدا تقارباً لا حدود له من حيث التكامل التاريخي والبشري وتبادل المنافع المشتركة، وسهل كل من البحر والطريق البري مرور التأثيرات المتبادلة، وأعطى تكاملاً اقتصادياً في منتجات البحر والبر من أسماك ولؤلؤ وبحور ولبان وورس وبس، وتبدلاً في الثروة الحيوانية، مما أدى إلى تعميق الاتصال بين اليمن وعُمان، ونتج عن ذلك أن كثيراً من الهجرات اليمنية اتجهت صوب عُمان، ومن ثم كانت معظم قبائل عُمان وكما أشرنا ذات أصل يماني.

وقد جاء الإسلام وهذه القبائل التي سبقت الإشارة إليها وغيرها كثيراً من اصول يمنية وعمانية كانت تسكن عُمان، وقد تفاعلت هذه القبائل بسرعة مع الدعوة إلى الإسلام، وأرسلت وفودها ورجالها إلى بلاد الحجاز للوقوف على أمر هذا الدين الجديد، وكان مار بن غصوبة الطائي السمانلي أول من رحل إلى المدينة ولول المسلمين من أهل عُمان. وقد ورد على رسول الله صلى الله عليه وسلم وقال له يا ابن المبارك الطيبين قد هدى الله قوماً من عُمان ومن عليها بديك وقد اخضبت وكثرت الأرباح فيها والصيدين فقال صلى الله عليه وسلم: ديني دين الإسلام، وسيريد الله أهل عُمان خصباً وصيداً!! فطوبى لمن آمن بي ورأيي!! وطوبى لمن آمن بي ولم يرني، ولم ير من رأيي، وسيريد الله أهل عُمان اسلاماً!!<sup>٦</sup> فعلاً لسرع العُمانيون بالدخول في الإسلام وأرسل لهم للنبي رسلاً ورسلاً.

واختلفت الروايات التاريخية حول التحديد الزمني لدخول الإسلام في بلاد عُمان في زمن الرسول الكريم محمد صلى الله عليه وسلم سيما وأن المعلومات التاريخية المتوافرة تؤكد بأن الرسول عليه الصلاة والسلام كان هو المبادر في دعوة حكام عُمان إلى الإسلام وهما جيفر وعبد ابنا الجلندي، بيد أن التضارب في الروايات التاريخية يكمن في تحديد الفترة التي اتصل فيها الرسول صلى الله عليه وسلم بأهل عُمان عارصاً عليهم دعوة الإسلام من جهة تذكر رواية تاريخية أن النبي عليه الصلاة والسلام اتصل بزعماء عُمان بعد صلح الحديبية سنة ٦هـ — وتذهب رواية أخرى إلى القول بأن تاريخ اتصال الرسول محمد صلى الله عليه وسلم بحكام

(١) دولة اليمانية، مصدر سابق، ص ٣٣.

عُمان هو بعد حجة الوداع لكن معظم الروايات تؤكد أن الاتصال تم بعد فتح مكة المكرمة سنة ٨هـ<sup>(١)</sup>.

ومن هنا نجد أن الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم يدعو لأهل عُمان بالحير قائلا:  
"رحم الله أهل العيراء (أي أهل عُمان) آمنوا بي ولم يروني"

وما دعا الرسول الكريم لأن يثني ويدعو لأهل عُمان بالحير إلا لأنه صلى الله عليه وسلم كان قد علم بإسلام ملكي عُمان إسلاماً خالصاً محلياً من كل شائبة وسوء يدل على ذلك أن الروايات التاريخية تتفق جميعها على أنهما استجابا لدعوة الرسول صلى الله عليه وسلم دون تردد أو خوف أو ضعف.

وقد شكرهم أبو بكر الصديق، وقام الخطباء بالثناء عليهم والمدح فقالوا: كفاكم معاشر الأزد قول رسول الله صلى الله عليه وسلم وثناؤه عليكم لما عمرو بن العاص فلم يدع شيئاً من المدح والثناء إلا قاله في أهل عُمان<sup>(٢)</sup>.

ثم جاءت وجوه الأنصار في المدينة المنورة من الأزد وغيرهم، ليسلموا على عبد بن الجندى ومن معه. فلما كان من الغداة أمر أبو بكر فجمع الناس من المهاجرين والأنصار، وقام خطيباً فحمد الله وأثنى عليه وذكر النبي صلى الله عليه وآله وقال: معاشر أهل عُمان! فكم أسلمتم طوعاً لم يظأ رسول الله سبحانه بخف ولا حاهر، ولا عصيته كما عصيته غيركم من العرب، ولم ترموا بفرقة ولا تشنت شمل، فجمع الله على الخير شملكم، ثم بعث إليكم عمرو بن العاص بلا جيش ولا سلاح فأجتمعه على دعاكم على بعد داركم، وأطعتموه إذ أمركم على كثرة عندكم وعنتكم، فأي فضل لبر من فصلكم، وأي فعل أشرف من فعلكم، كفاكم قوله عليه السلام شرفاً إلى يوم المعاد، ثم أقام فيكم عمرو ما أقام مكرماً ورحل عنكم إذ رحل مسلماً!! وقد من الله عليكم بإسلام عبد وجيهر ابني الجندى، وأعركم الله به وأعزه بكم!!

كنتم على حير حتى لُتكم وفاة رسول الله صلى الله عليه وسلم فأطهرتم ما يضاف إلى فضلكم، وقمت على خير حتى حمداكم فيه. ومحضتم بالنصيحة وشاركنم بالنفس والمال، فثبت الله به لستكم ويهدي به قلوبكم، وللناس جولة فكوبوا عند حسن طني بكم! ولست أخاف عليكم أن تغلبوا على بلادكم ولا أن تراجعوا عن دينكم، أحزاكم الله خيراً<sup>(٣)</sup>.

(١) عمان قبل وبعد الإسلام، محاضرة الفاه الأستاذ عامر علي عمير المرهوبي، في مهرجان العالم الإسلامي بلندن - يونيو ١٩٧٦ م.

(٢) المصدر نفسه.

(٣) الشريفي، إبراهيم، أصواء على الطيخ العربي، شركة المدينة للطباعة والنشر، جدة، ١٩٦٨، ص ٢٠.

والحق أن خطبة أبي بكر الصديق في الوفد العمقي برئاسة عبد بن الجندى وهي  
 جمع من المهاجرين والأنصار، لها وثيقة هامة وخطيرة الشأن في حسن أخلاق الغمانيين  
 وكرم وفائتهم، وهي حسن إسلامهم وفي ثباتهم على الإسلام بعد أن أسلموا.

## المبحث الثالث

### حكم النباهة لعمان

لعل من أهم التجارب الساجمة عن حركة التاريخ أن التآلف والتجاسس بين عناصر المجتمع تعد المقوم الأول لباء قوته وبقدر ما يتحقق هذا التآلف فإنه يعكس على قوة المجتمع، كان ذلك قديماً وقبل أن تتكون الدول القومية بمعناها الحديث وظل ذلك باقياً في كل عصر وفي كل مجتمع.

والمتتبع تاريخ عمان يلاحظ هذه الحقيقة بشكل أكثر وضوحاً وخصوصاً مع اقتراب القرن الخامس عشر الميلادي من نهايته حيث عفت عمان من العوصى السياسية مع اقتراب نهاية عصر النباهة وبدأت عوامل الصعف تدل من كيان هذه الدولة كنتائج طبيعية لانقسامها إلى دويلات وممالك صغيرة مما عجل بنهايتها.

والحقيقة أن تاريخ النباهة لم يكن كله صعباً وإنما كانت هناك فترات قوة حيث حكم عمان عدد من الحكام العظام لعل أشهرهم فلاح بن محسن وفي فترات قوة الدولة وهبتها تبدو الوحدة الوطنية أكثر وضوحاً وفي ظل حكام يتميرون بقدر كبير من الحسم والإقدام تتبدد الأبلية ويقوى الوطن في ظل أهداف كبيرة. ويبدو أن دولة النباهة أحدث تنهار حينما بدأت تنهار هيئة حكامها حينما أسست مناصب ولادة الأقاليم إلى من امتد فسادهم حيث أهدرت حقوق الناس وراحوا يتطلعون إلى نماذج من الأنظمة العظام.

وبدا كنت الحروب الأهلية مع نهاية عصر النباهة قد صرقت الناس عن الاهتمام بأمور معيشتهم مما أسفر عن تدهور ملحوظ في الحياة الاقتصادية والاجتماعية إلا أن العرو البرتغالي قد أجهز على البقية ولما كانت السواحل العمانية في مقدمة المناطق وقوعاً تحت السيطرة البرتغالية لذا فقد عمد البوكيرك إلى حرق المدن وتدمير السفن الراسية في الموانئ العمانية<sup>(١)</sup>. وهكذا توافق غزو البرتغال مع أشد الفترات صعباً في تاريخ عمان مما سهل على العراة مهمتهم وعلى الرغم من كل ذلك فقد سجل التاريخ صوراً من المقاومة العمانية الباسلة.

واللافت للنظر أن كل القوى العربية والإسلامية كانت مستهدفة وعلى الرغم من ذلك فلم يحدث أي قدر من التنسيق بل اتسمت العلاقات بين كل القوى العربية والإسلامية بقدر كبير من التصارع فيها هم العثمانيون يستيحيون عاصمة الفرس بينما المماليك يسفون مع البداة بهدف

(١) قلمجي، قدرى، كتاب الخليج العربي، دار الكتاب العربي، بيروت، ١٩٦٥، ص ٦٥.



التصدي للبرتغاليين أما بقية القوى العربية في الخليج كالنباهة الجبور وهرمر فقد اتسمت علاقاتهم بصراع مرير مما بدد من قوتهم جميعاً.

وبينما البرتغاليون يجهرون على كل القوى كانت عمان تشهد ميلاد عهد جديد أرسى دعائمه الإمام ناصر بن مرشد اليعربي المؤسس الحقيقي لدولة اليعاربة من ١٦٢٤ إلى ١٧٤٤م لقد استوعب ناصر بن مرشد التجربة التاريخية بدكاء شديد فأية محاولة لتحرير عمان من البرتغاليين مشكوك في نتائجها بينما الوطن ممزق إلى دويلات صغيرة لذا فقد كان لراما عليه أن يحارب في جبهتين الحرب من أجل الوحدة والحرب من أجل التحرير .

ولا شك أن إجماع العلماء على اختيار ناصر بن مرشد اماماً عام ١٦٢٤م يعد بداية عهد جديد في تاريخ عمان حيث وضع أسس دولة اليعاربة التي حكمت ما يقرب من مائة وعشرين عاماً تميز عهدها بملاحم رئيسية لعل من أهمها تحقيق الأمن والاستقرار والرخاء كما تميز عهدها بتطور هائل في البحرية العمانية حيث أدرك الإمام ناصر أن الحرب بينه وبين البرتغاليين حرب بحرية في المقام الأول لذا أخذ على عاتقه بناء أسطول عربي يعتبر أول أسطول منظم أصبح في نهاية القرن السابع عشر القوة البحرية الأولى في مياه الخليج العربي والمحيط الهندي (١).

وينتمي الإمام ناصر بن مرشد إلى قبيلة يعرب التي تعتبر بطناً من بطون بني بههان وكانوا يتمتعون باستقلال في إدارة شؤونهم الذاتية حيث اتخذوا من الرستاق مقراً لإقامتهم وبنوا لما اشتهر به الإمام ناصر بن مرشد من الاستقامة والبراهة والإقدام والتكبر لذا فقد أجمع أهل الرستاق على مبايعته اماماً ، وتؤكد المصادر العمانية أنه بعد وصول الإمام ناصر إلى الحكم راحت تنهلوى حصون أنصار التجزئة الذين قاوموا بشراسة فكرة جمع شتات الوطن الكبير في دولة واحدة.

وبما أن منطقة الرستاق هي التي شهدت ميلاد امامة ناصر بن مرشد لذا فقد كان عليه أن يبدأ بها ، لهذا مضى ومعه جمع من أنصاره نحو قلعة الرستاق وكان المالك للرستاق مالك بن أبي لعرب اليعربي وبعد حصار لم يدم طويلاً فتحها الإمام ناصر متحداً منها نقطة انطلاق لتوحيد الوطن كله.

لقد أجمعت مصادر التاريخ العمانية على أهمية الدور الذي لعبه الشيخ حميس بن سعيد الشفصي الذي كان موضع ثقة أهل الرستاق حيث ساند الإمام ناصر في كل خطواته بدءاً من

(١) قلمجي، قدرى، كتاب الخليج العربي، دار الكتاب العربي، بيروت، ١٩٦٥، ص ٦٥.

اختياره اماماً وانتهاء بالجيوش التي قادها في سبيل تحقيق الوحدة ومن الصعب إغفال زعامات قلبية ودينية بذلت جهداً كبيراً من أجل الوحدة.

لقد أجمع المؤرخون العثمانيون على أن حكم بني نبهان في عُمان استمر خمسة قرون، وكان على فترتين: الأولى عرفت بفترة البهاة الأوائل واستمرت أربعمئة علم، وبذلت بوفاة الإمام أبي جابر موسى بن أبي المعالي موسى بن بجاد عام (٥٤٩ هـ / ١١٥٤ م). وانتهت بالقضاء على حكم سليمان بن سليمان بن مطهر السنهالي الملك الشاعر المشهور، ومبايعة محمد بن إسماعيل اماماً لعُمان سنة (٩٠٦ هـ / ١٥٠٠ م). وقد تخللت هذه الفترة غزوات وحروب واجهت بني نبهان من الداخل والخارج، بالإضافة إلى تنصيب الأئمة بين فترة وأخرى. أما الفترة الثانية والتي عرفت بفترة البهاة المتأخرين فاستمرت من عام (٩٠٦ هـ إلى ١٠٢٤ هـ / ١٥٠٠ إلى ١٦٢٤ م) وقد تخللتها أحداث مختلفة منها تنصيب الأئمة، والصراع على السلطة بين بني نبهان أنفسهم من جهة وبينهم وبين بعض القبائل العثمانية الطموحة في الوصول إلى الحكم من جهة ثانية. على أن أهم أحداث تلك الفترة، احتلال البرتغاليين للمنطقة الساحلية من عُمان<sup>(١)</sup>.

يمكن القول بأن نفوذ البهاة قد اقتصر على المناطق الداخلية في بعض الفترات إلا أنه امتد إلى الساحل في مراحل أخرى كثيرة وفي أحيان أخرى تمكنت بعض القبائل المتمردة على حكم البهاة من الانفرد بالساحل بعيداً عن سلطة الدولة.

ونظراً لامتداد حكم البهاة لأكثر من خمسة قرون لذا فقد اطلق على عصرهم عصر البهاة، وعلى الرغم من أن معظم المؤرخين قد اعتبروا عصرهم عصر جور وظلم لتجاورهم على حقوق الرعية إلا أن النظرة العلمية المحايدة لا تأخذ بكثير من المسلمات التي افترقت في مجملها إلى التحقيق العلمي الجاد<sup>(٢)</sup>.

ونظراً للصراع الذي دار بين سليمان بن سليمان بن مطهر وبين الأئمة، لذا فقد تمكن البهاة من استغلال الموقف لصالحهم ومن خلال عدة معارك اتسمت مجملها بالمباغنة تمكن البهاة من إعادة سلطتهم مرة ثانية.

وقد وصف عهدهم بالجبروت، ومع أنه لا يوجد وجه للمقارنة بين حكم هؤلاء الملوك الذين اسماهم الفقهاء العثمانيون بالجبابرة، وبين الأئمة الشرعيين المنتخبين، وعليه يجب

(١) قلعي، فكري، كتاب الخليج العربي، دار الكتاب العربي، بيروت، ١٩٦٥، ص ٦٥.

(٢) Wilson, Arnold, the Persian gulf (an historical sketch from earleast times to the beginning of the 20<sup>th</sup> century) Oxford university press(1955). pp. 192-93

أن لا تؤخذ هذه الأحكام على أنها مسلمة فكما أن هناك المعسد هناك أيضا المصلح فهذا يطبق أيضا على ملوك بني نبهان<sup>(١)</sup>.

ويستدل على ذلك بوصف السنائي شاعر ملوك بني نبهان لبعض ملوكهم، حيث أشاد بتواضع وحسن أخلاق الملك النبهاني أبي العرب يعرب بن عمر، الذي عرف عنه حبه للعلم والعلماء، كذلك أشي على السلطان أبي الحسن دهل بن عمر وهناك يعودته إلى وطنه بعد أدائه فريضة حج بيت الله الحرام، وحير وصف لحسن أخلاق ملوك بني نبهان وكرمهم وتواضعهم ما ذكره ابن بطوطة عند ريارته لعمان ومقابلته للملك النبهاني أبي محمد حيث قال فيه: "وعادته أن يجلس خارج باب داره في مجلس هناك، ولا حاجب له ولا وزير، ولا يمنع أحدا من التحول إليه من غريب أو غيره، ويكرم الصيف على عادة العرب، ويعين له الضيافة ويعطيه على قدره له لخلق حسنة"<sup>(٢)</sup>.

ومن الثابت تاريخيا أن سليمان بن سليمان النبهاني كانت له صفات أرعجت أهل الحل والعقد منه، مما جعلهم يتجهون إلى اختيار رجل يكون أهلا لتولي أمور البلاد فكان اختيارهم لمحمد بن اسماعيل الحاضري فبايعوه إماماً لعمان (سنة ٩٠٦ هـ / ١٥٠٠ م)، وذلك لتوسمهم في شخصه كفاءة واستقامة، هذا عن الأحداث الداخلية التي وقعت في عمان في عهد النباهة. أما بشأن علاقة بني نبهان بالقوى الخارجية فقد اتسعت بطانعين متباينين؛ أحدهما سلمي والآخر إيجابي أما الجانب السلمي فيتمثل في الغزو الخارجي لعمان، ذلك أن كثرة التمزق والحلاف بين الغمانيين أدت إلى استهانة أعدائهم بهم، فشنوا عليهم عدة غزوات كان مصدر غالبيتها بلاد فارس فقد ذكر السنائي أن هجوما قام به الفرس على عمان في عهد الملك النبهاني معمر بن عمر بن نبهان ولكن للعمانيين قضاوا على ذلك الهجوم<sup>(٣)</sup>.

وتروى كتب التاريخ أنه في عام (٦٦٠ هـ / ١٢١٦ م) وفي عهد الملك النبهاني أبي المعالي كهلال بن نبهان قلم محمود بن أحمد الكوشي ملك هرمز بهجوم على عمان واستولى على مباء قلعات، واستدعى أبا المعالي كهلال وطلب منه تحصيل الخراج من الغمانيين وتسليمه إياه، فاعتذر أبو المعالي عن ذلك متعللاً بأن عمان ليست كلها طوع يده فأشار عليه بأن يأخذ من حيث يشاء يجبر بها من لا يدفع الخراج، وعندما رأى أبو المعالي كهلال، إصراره على ذلك أخذ يستلطفه راجياً منه العفو عن أهل عمان، وذلك لعدم استطاعتهم دفع المبلغ الذي طلبه، فعضب عليه الملك الهرمزي، وقرب أمراء البدو الغمانيين الذين وفدوا إلى معسكره،

(١) WILSON: op.cit. p 112

(٢) المري، خالد يحيى شط العرب في مجرى التاريخ والسياسة والعلوم، بغداد، ١٩٧٣ م، ص ٢١٤.

(٣) شط العرب في مجرى التاريخ.....مصدر سابق، ص ٢٣٠.

مليين دعوته، فأعنى عليهم هداياه من كساء وأموال وطلب منهم بصرته وتنفيد ما طالب من أموال فوعده بذلك، وعند وصول الملك الهرمزي إلى طغار، تصدى له أهلها فاستشهد عدد كبير منهم وتمركز جيش الملك الهرمزي في المناطق الساحلية من طغار حيث قاموا بنهب الأسواق ومنازل الأهالي وسلب ما في أيديهم، وحملت تلك الأمتعة والأموال المسلوكة والرقائق على السفن، وأمر الملك الهرمزي ثلث جيشه بمرافقة هذه السفينة على أن يسبقوه إلى قلعات لكي يجتمع جيشه هناك، أما هو ومن بقى معه من جيشه فتوغلوا إلى الداخل قاصدين داخلية عُمان عن طريق البر<sup>(١)</sup>.

وتشير بعض المصادر العُمانية إلى تعدد علاقات الباهة بالقوى الخارجية وخصوصاً العلاقات السياسية التي بدت أكثر وضوحاً من خلال تبادل الرِّبَّارات مع البلاد المجاورة وخصوصاً في منطقة الخليج وشرق أفريقيا وبعض الممالك الآسيوية.

ووفقاً لرواية السنالي شاعر ملوك بني بهان الذي أشار إلى علاقات الباهة بشرق أفريقيا أثناء زيارته إليها يبدو أن علاقة حكام الباهة بالممالك الأفريقية كانت وثيقة لدرجة أنه امتدح ثلاثة من الحكام الأفارقة وهم سيحت بن علي وبحتال واسحق بن عمر،

وعلى الرغم من كل ذلك فإن عصر الباهة يبقى فترة رمزية لم تكشف كل تفاصيلها بعد إلا أن بعض المعلومات المتناثرة قد قدمت صورة لا بأس بها لطبيعة العلاقات بين الباهة وشرق أفريقيا<sup>(٢)</sup>.

والمعروف أن علاقة عُمان بشرق أفريقيا علاقة قديمة، خاصة العلاقات التجارية بين الطرفين. وكان العُمانيون يلجأون إلى هذه المنطقة عندما تجبرهم الظروف على ترك وطنهم سواء كانت تلك الظروف اقتصادية، نتيجة للقحط والازمات الاقتصادية أو سياسة كلجؤ الزعماء والأمراء مثلما حدث لسعيد وسليمان ابني عباد بن عبد بن الجندى فراراً من اضطهاد الحجاج بن يوسف الثقفي، أو اجتماعية نتيجة للحروب القبلية والثورات التي دعت بعضهم إلى الفرار إلى شرق أفريقيا خوفاً على حياتهم، ولذا كان استيطان العُمانيين لشرق أفريقيا ظاهرة قديمة ومستديمة.

أما علاقة ملوك بني بهان بشرق أفريقيا، ورواحهم إليها وإقامتهم مملكة ببهاية في بات فمن المرجح أن يكون هذا الأمر قد تم في عهد الملك البهاني مطفر بن سليمان بن مطفر بن بهان أو في عهد ابنه سليمان بن مطفر والد الملك الشاعر سليمان بن سليمان، الذي رحل

(١) تحفة الاعيان بسيرة اهل عمان، مصدر سابق، ص ٦٥.

(٢) أضواء على الخليج العربي، مصدر سابق، ص ٦٦.

عن عُمان بعد إقصائه عن الحكم على يد الملك الهرمزي نورشاه بن لقمة كما سبق القول، ولجا إلى مملكة بات وتزوج هناك من ابنة ملكها المدعو اسحق ثم انتقل الحكم إليه لما توفي والدها المدعو اسحق، أو بتنازل الأخير عن الحكم طواعية لابنته ثم لزوجها<sup>(١)</sup>.

---

(١) المصدر نفسه ، ص ٦٦.

## المبحث الرابع

### دولة اليعاربة

كانت أسرة اليعاربة من أقوى الأسر التي شهدتها. فقد كان حكم تلك الأسرة من أقوى الأمراء الذين أستطاعوا أن يجعلوا البلاد تعيش في حالة من الرخاء والازدهار لم تكرر قد عاشتها من قبل. وقد ساعدت على قيام دولة اليعاربة عوامل داخلية وخارجية أهمها:

١- ظهور قيادات وطنية قوية استطاعت توحيد الكلمة وإزالة الخلافات الداخلية وتتمتع بمرايا شخصية فريدة.

٢- العبيدة الدينية ودورها في نجاح تلك الفيلدات.

٣- قوة البحرية العمانية التي نمت عبر قرون عدة.

٤- صراعات الدول الأوروبية مع بعضها في مياه الخليج.

٥- سقوط هرمز في يد الإنجليز عام ١٦٢٢م وبها زالت سيطرة البرتغاليين عن أهم معقل لهم في المنطقة.

قامت دولة اليعاربة في عُمان عام (١٦٢٤م) نتيجة لطروف عديدة، منها أن البلاد كانت تعاني الكثير من الفوضى السياسية عند نهاية عهد الباهة، تلك الدولة التي عمرت خمسة قرون كانت الثلاثة القرون الأولى تمثل فترة قوتها، ومع اقتراب القرن الخامس عشر بدأت عوامل الضغط تعمل في كيانها كنتاج طبيعي لانقسام الدولة إلى ممالك وكيانات ضعيفة عجالت بهائها<sup>(١)</sup>.

وتشير المصادر العُمانية إلى أن تاريخ الباهة لم يكن كله ضعيفاً وإنما كانت هنالك فترات قوة، حيث حكم عُمان بعض الحكام العظام، لعل أشهرهم فلاح بن محسن بينما كان البرتغاليون يجهزون على كل القوي الإقليمية كانت عُمان تشهد مولد عهد جديد ورعاية جديدة. فقد ظهر ناصر بن مرشد كأول امام لدولة اليعاربة، وقد استطاع هذا الإمام أن يستوعب كل أبعاد القضية، وأن يدرك المتغيرات الجارية من حوله سواء على المستوى العُماني أو على مستوى المنطقة بشكل عام، وقدر كل أبعادها حيث اعتقد أن مواجهة البرتغال لا يمكن أن تكون حاسمة إلا إذا استند إلى جبهة وطنية مترابطة ومتماسكة، وهو أمر لا يمكن تحقيقه إلا إذا خاض حروباً صارية في سبيل توحيد كل القبائل العربية.

(١) دولة اليعاربة، مرجع سابق، ص ٤٦.

وبما أن منطقة الرستاق هي التي شهدت بعثة إمامة ناصر بن مرشد فقد كان عليه أن يبدأ بها، ولهذا مضى ومعه جمع من أنصاره نحو قلعة الرستاق وكان المالك للرستاق ابن عمه مالك بن أبي العرب اليعربي، وبعد حصار لم يدم طويلاً فتحها الإمام<sup>(١)</sup>.

ونظراً لنقل المهمة التي كان يقوم بها الإمام ناصر بن مرشد واستعداداً لحروب قد تطول أكثر مما كان يتوقع، لذا فقد كان يقيم في المناطق التي كان يدخلها حصناً أو قلعة بعد أن يترك أحداً من أتباعه لكي يواصل مهمته في ترسيخ مبادئه ومواصلته دعوته التي أحدثت تناسلاً في كل أرجاء عمان، وقد حققت هذه السياسة تعاملهم بقود الإمام بإضافة إلى عدالته التي كانت مضرب المثل مما دفع المترددين إلى القدوم إليه طالين بسط سلطته العادلة.

ومما يؤكد صعوبة المهمة التي مضى الإمام في سبيل تحقيقها كثرة الممالك التي أقيمت على مقومات قبلية بحيث يصعب التمييز فيها بين القبيلة والحكومة، وذلك أن الحكم كان بيد شيخ القبيلة الذي كان يطلق عليه تجاوراً ملكاً أو أميراً، أما فكرة الدولة القومية الواحدة والإدارة المركزية فهي من المفاهيم التي لم تتعود عليها القبائل في تلك الفترة.

لعل الإمام ناصر كان يعول أهمية كبيرة على بروى ولداً بمجرد أن فتحها فصل أن يترتب لبعض الوقت ويبدو أنه كان يتوقع توافد القبائل عليه تحبباً لإراقة الدماء وقد تحقق ما توقعه الإمام<sup>(٢)</sup>.

ومن الطواهر اللافتة للنظر في سياسة الإمام أنه كلما حقق قدراً لا بأس به من الوحدة راح يترتب ترقباً لرد فعل قد يحول دون الحرب، ولعلها فرصة لإعادة ترتيب جندته ومحاولة العودة لتفقد المناطق التي دخلت في حوزته، وهي سياسة حكيمة تتعدد هوائدها على كل المستويات.

وهكذا استطاع الإمام ناصر بن مرشد خلال سنوات حكمه والتي امتدت حتى (١٦٤٩م)، أن يحقق لعمان تماسكها. وكانت محاولاته نحو الوحدة ناعثة على تحقيق الأمل الكبير الذي افتقرت إليه البلاد منذ زمن طويل، ويعتبر الإمام ناصر بن مرشد بين أئمة اليعاربة بتصديه لهذا الكم الهائل من المشكلات حيث حارب في جبهتين (الساحل والداخل) وعند وفاته في (٢٣ أبريل ١٦٤٩م) كانت القبائل الغمامية تحت لواء واحد، وعموماً فإن فترة الإمام ناصر بن مرشد تعتبر

(١) المصدر نفسه، ص ٤٦.

(٢) Percy History of Imams and Syyids of Oman BADER, GEORGE (1968) وهو كتاب مترجم من العربية و يشمل الفترة من ١٦٠٠ إلى سنة ١٨٧٠م وبعد ترجمته إلى الإنجليزية أصبحت له مقدمة كما أصبحت آلية تسجيل الفترة التالية حتى عام ١٨٧٠م وقد طبع الكتاب في لندن عام ١٨٧١م.

من أعنى وأحصب الفترات في تاريخ العاربة، ويعد دوره في سبيل الوحدة الوطنية أساساً لكل الانتصارات اللاحقة ضد البرتغاليين.

وبدا كانت غمان مند (١٦٢٤م) وحتى وفاة الإمام ناصر بن مرشد (١٦٤٩م) قد واجهت حروبا أهلية طاحنة إلا أنها استطاعت أن تخرج منها أكثر تماسكا وقوة وبدأت مرحلة جديدة من الوحدة في ظل حكومة مركزية وانتهى العهد الذي كانت فيه مقسمة إلى دويلات صغيرة تحت رئاسة ملوك ضعاف ارتضوا أن يحكموا دويلات هزيلة، بدلا من أن تقوى بلادهم وتتحد<sup>(١)</sup>.

وبدا كان الإمام ناصر بن مرشد قد أجز تحقيق الوحدة الوطنية، إلا أن الوجود البرتغالي على السواحل العمانية كان في حاجة إلى مكائبات جديدة تفوق الإمكانيات التقليدية التي استخدمها العاربة في سبيل القضاء على الحروب الأهلية والانصياع لسلطة الدولة الموحدة، لقد وقعت كل المعارك التي حاصها الإمام ناصر بن مرشد من أجل الوحدة على اليابسة، أما البرتغاليون فقد كانوا أهل بحار، وطريقتهم في الحرب اعتمدت على السفن التي شهدت طعنة كبيرة منذ الكشوف الجغرافية، ولذا فإن سياستهم الاستعمارية اعتمدت على احتلالهم لكثير من المدن والفلاح والحصون التي تقع في طريق البحار والمحيطات دون اللجوء إلى التعمق في اليابسة والذي لا يتناسب وإمكانياتهم البشرية<sup>(٢)</sup>.

أدرك العاربة مقدرة عنوهم القدام من أقصى الطرف الأوربي كنولة بحرية حاصبت معارك طاحنة في سبيل الحفاظ على مكانتها، ولذا فقد كانت العناية بالأسطول وتنمية الموارد الاقتصادية من الركائز الأساسية التي اعتمد عليها العاربة، ولذلك فقد طوروا أسطولهم التجاري والعسكري مستفيدين من خبرة الدول الأكثر تقدما في هذا المجال وخصوصا شركة الهند الشرقية البريطانية، حيث أقاموا معها علاقات طيبة مستفيدين من تنافسها مع السياسة البرتغالية في تلك الفترة قبل أن تنشأ سياسة الوفاق الجديدة.

وبمجرد أن أنشأ الإمام ناصر بن مرشد أسطوله وانتهى من القضاء على جميع القوى المحلية المماونة للفن بكل ثقله في محاربة البرتغاليين حيث انتزع منهم صور وقريات، على يد ابن عمه سلطان ابن سيف العرربي<sup>(٣)</sup>.

ويبدو أن انتزاع صور وقريات لم تكن مهمة سهلة، فقد كان التباين واضحا بين حجم وكفاءة القوتين المتنافستين، إضافة إلى أن الوحدة الوطنية لم تكن قد تحققت بما يتناسب وأعباء المواجهة التي كانت تقصي بقدر كبير من الانسجام والتعاضد خصوصا وأن البرتغاليين كانوا قد

<sup>(١)</sup> MILES On The Border Of The Great, A Journey In Oman p.161.

<sup>(٢)</sup> Ann and daryl hill , the sultanate of oman a heritage London and n y,1977

<sup>(٣)</sup> MILES , OP CT P.242.



استردوا أنفسهم منذ أن طردوا من هرمز ١٦٢٢م بسبب اشغال القبائل بالحروب الأهلية وقبل كل ذلك قد استجبت على مسرح الأحداث سياسة وفاق جديدة بين البرتغال وشركة الهند الشرقية بدءاً من عام (١٦٣٤م)، تحولت الى صداقة متينة وتعاون بين الطرفين وخصوصاً بعد أن استرد البرتغاليون استقلالهم من أسبانيا عام (١٦٤٠م)<sup>(١)</sup>.

ومنذ عام (١٦٤٠م) بدأ ناصر بن مرشد بجني ثمار الوحدة الوطنية فمجرد أن علمت القبائل بحصار صحار أحدثت تستنفر هم شبابها الذين شاركوا في بناء القلعة، وخصوصاً من مناطق لوى وبات وكافة المناطق المتاخمة لصحار، وبينما صرب الغمانيون حصاراً متيناً حول صحار، كثفت سرية أخرى قد وصلت الى مسقط بأمر الإمام، وعلى الرغم من أن تلك السرية لم تحقق نتائج حاسمة، إلا أنها أربكت القوات البرتغالية، سواء في صحار أو مسقط مما مهد لسلسلة من الهجمات الغمانية الخطيرة ضد كافة المعقل للبرتغالية.

ففي عام (١٦٤٣م) استولى الإمام ناصر بن مرشد على مدينة صحار وبنى بها حصناً مقابلاً للحصن الذي يسيطر عليه البرتغاليون، كما نجح الغمانيون في الحصول على عدد من السفن المتقدمة، وكذا الدخيرة والبارود من الإنجليز مما صاعف من حجم العمليات العسكرية ضد القواعد البرتغالية، وعموماً فلم يصل حجم المساعدات البريطانية لغمان بما يتناسب وامكانات البرتغال مثل ما حدث في اتفاقية ميناب عام (١٦٢٢م)، حيث حاربت بريطانيا بجانب الفرس لتحرير هرمز أما اليعاربة فقد حاربوا في ظروف مختلفة حيث لم يستعينوا بقوة أجنبية إضافة إلى أن البرتغال أثناء طردها من هرمز كانت في ظل التنعية الأسبانية في حين أن الغمانيين قد تضاعف جهودهم بشكل ملحوظ بعد أن استردت البرتغال استقلالها<sup>(٢)</sup>.

وعند وفاة ناصر بن مرشد لم يبق تحت السيطرة البرتغالية إلا مسقط ومطرح وحصن لهم في صحار، وقد حاول الإمام ناصر أن يسترد هاتين المدينتين وبعث بمسعود بن رمضان على رأس جيش بهدف تحريرهما، وتمكن مسعود بن رمضان من الوصول إلى مطرح وضرب عليها حصاراً في وقت تقضى فيه مرض الطاعون واصيب البرتغاليون بهلع شديد<sup>(٣)</sup>.

ولم يؤد هذا الحصار الى تحرير مسقط ومطرح وإنما نجم عنه إیرام هائلة جاءت معظم بنودها في صالح الغمانيين.

(١) احاديث عن الخليج العربي، مصدر سابق؛ ص ٥١.

(٢) نواة اليعاربة، مرجع سابق، فعلاً عن مخطوطة (تحفة المجاهدين في بعض احوال البرتغاليين)، للقبلة الشيخ زين العابدين وهي مخطوطة ترجع الى القرن السادس عشر.

(٣) دولة اليعاربة، مرجع سابق، ص ٥٦.

وقد تضاعفت طموحات العُمانيين وأدركوا أنهم قاب قوسين أو أدنى من تحرير بلادهم من احتلال دام أكثر من مئة وأربعين عاماً، وبوفاة الإمام ناصر بن مرشد كان العُمانيون قد وضعوا أقدامهم عند نهاية الطريق بعد رحلة طويلة من الجهاد والتصحيات وامتد جهادهم إلى جلفار (رأس الحيمة) التي كان البرتغاليون يحتلون إحدى قلاعها بينما الفرس بقيادة ناصر الدين الفارسي يحتلون القلعة الثانية<sup>(١)</sup>.

بويع الإمام سلطان بن سيف (١٦٤٩م) بعد وفاة الإمام ناصر بن مرشد ومن البداية أحد الإمام الجديد يعد العدة للقضاء على البرتغاليين وأدرك أهمية الوقت كعامل هام في الإجهار عليهم وخصوصاً بعد أن بما إلى علمه أن عدد جنودهم قد نقص نقصاً كبيراً بسبب حملات برتغالية كثرت قد أرسلت إلى الهد اعتقاداً بأن موت الإمام ناصر بن مرشد يعد سبباً كافياً لإرجاء أي نوايا عدوانية نحو مسقط ومطرح، إلا أن سلطان بن سيف لم يمكث إلا ليلاً قليلة وأسرع متحداً من طوى الرولة قاعدة للهجوم الشامل عليهم، بينما تحصن البرتغاليون بقلاع وأسوار عالية، حيث رابط جنودهم بعد أن ثبتوا مدافعهم الثقيلة في كل اتجاه، وريادة في الحيلة فقد حفروا خندقاً عميقاً حول الأسوار، كما بنوا على رؤوس الجبال المحيطة بمسقط ومطرح مجموعة أبراج ثبتوا في داخلها جنوداً أشداء أهدوا يمطرون القوات العُمانية بوابل من بيران مدافعهم.

وكانت الحرب سجلاً بين الفريقين، فلم تكن للبرتغاليين قدرة على مواجهة العُمانيين ولم يكن للعُمانيين قدرة دخول مسقط ومطرح، واعتمد الجيشان على القنص كلما أتاحت الفرصة لذلك.

وهكذا طالت الحرب حتى كاد سلطان بن سيف أن يتراجع عن حصاره، وخصوصاً بعد أن بما إلى علمه أن بعض القبائل بدأت تفكر في التراجع عن مسانئته<sup>(٢)</sup>.

ولكن حدث شيء لم يكن في الحسبان، إذ أن الإمام سلطان بن سيف قد تلقى معلومات على غاية من الأهمية من العرب القاطنين حول مسقط، مكنته من دخول المدينة ولا يستبعد أن تكون هذه المعلومات كانت تعبر عن حقيقة الأوصاع داخل المدينة خصوصاً في (ديسمبر ١٦٤٩م) وهو موعد رأس السنة الميلادية، حيث لم تكن هناك ثمة مراقبة دقيقة مما سهل على العرب مهمة التسلل إلى داخل مسقط، وأطلعوا على أحوال البرتغاليين ونقلوا إلى الإمام ما راوه، ولم تلبث قوات الإمام أن حاصرت البرتغاليين في قلعة الجلالى، وبعد أن نفدت

(١) الحليفة، الشيخ عبدالله خالد، البحرين عبر التاريخ، (١٩٧٢)، الشركة العربية للوكالات والتوزيع، الطبعة الثانية، البحرين، ص ٨٠.

(٢) البحرين عبر التاريخ، مصدر سابق، ص ٨٤.

مؤوتهم اضطروا إلى التخلي عن القلعة، وهذا ما حدث في مطرح أيضاً ولم يبق للبرتغاليين غير سبعينين كائناً تحاصرهم مسقط إلا أن الغمانيين تمكنوا من أسرهما، وعندما وصلت هذه الأخبار إلى السلطات البرتغالية في الهند أسرع بإرسال أسطول برتغالي كبير ولكنه وصل متأخراً، فقد كانت القلاع وكل الحصون البرتغالية قد تهاوت وسقطت في يد الغمانيين، وأصيب البرتغاليون بخسائر جسيمة، حيث قتل معظم جنودهم، وكل المحاولات التي قاموا بها في الهند لإمداد مسقط ناعت بالفشل ونهية (١٦٥٢م) لم يبق للبرتغاليين في الخليج، إلا وكانهم في كنج على الساحل الشرقي من الخليج<sup>(١)</sup>.

ومع ذلك فلم يفقد البرتغاليين الأمل في استعادة ساحل عُمان، حيث راحوا يدعمون مركزهم في كنج بل واخذوا يتفاوضون مع الفرس على السماح لهم بإنشاء وكالة تجارية في جزيرة هُتاجام، إلا أن الشروط الفارسية كان مبالغاً فيها، ولذا فقد رفض البرتغاليون العرض الفارسي، ويؤكد لوريمر أن سبب رفض البرتغاليين للعرض الفارسي هو تطلعهم إلى الساحل العربي، حيث كانت تبذل محاولات في هذا الصدد<sup>(٢)</sup>.

لم يكتف الغمانيون بطرد البرتغاليين من سواحل عُمان بل شنوا عليهم حرباً تمتد في سلسلة من الغارات صدهم في المحيط الهندي براً وبحراً، وتعرضت المواقع البرتغالية في الهند إلى تلك الهجمات: بومباي في (١٦٦١م) وديو في (سبتمبر ١٦٦٨م) وفي (يناير ١٦٧٦م)، وكذلك في (١٦٧٠م)، وباسين في (١٦٧٤م) وامتدت المعارك لتشمل غرب المحيط الهندي حيث خاض الطرفان صراعاً طويلاً للسيطرة على شرقي أفريقيا، فقد اتصل سكان زنجبار الذين ربطتهم عوامل دينية وقومية مع الغمانيين بالإمام سلطان بن سيف من أجل تحريرهم من الاستعمار البرتغالي وبالرغم من الانتصارات التي حققها الإمام سلطان بن سيف في مياه زنجبار، إلا أن الجلاء البرتغالي لم يتم إلا في عهد الإمام سيف بن سلطان الذي وضع حجر الأساس لبحرية عُمان الشهيرة التي سيطرت على جميع الساحل الإفريقي الشرقي من (ممباسة) إلى (كلوه) إذ سيطر الغمانيون على ممباسة (١٦٩٨م) وسيطروا على بيما وزنجبار ونته وكلوه، وكانت (مورمبيق) هي الوحيدة التي قاومت الأسطول العربي العُماني وبقيت بأيدي البرتغاليين إلى القرن العشرين، وقد حاول البرتغاليين استعادة مراكزهم البحرية الصاعدة وقاموا بهجوم موحد على زنجبار ومسقط في ١١ واحد عام (١٧٢٩م) ولكنهم أصيبوا بهزيمة منكرة، وبذلك انهارت آمال البرتغال في استعادة سيادتها على الخليج والمحيط الهندي، وامتد نفوذ عُمان

(١) دولة الإمارات، مرجع سابق، ص ٢٥.

(٢) Arlond, W T., (1959), the Persian gulf, London.

من جنوب الجزيرة العربية وسواحل شرقي أفريقيا في الغرب إلى سواحل وادي السند في الشرق<sup>(١)</sup>.

وفي هذه الفترة أصبحت مسقط تتمتع بـ(مركز التوزيع التجاري الرئيسي) لمنطقة الخليج، فأصبحت واحدة من الموانئ الرئيسية في المحيط الهندي وسواحل الخليج وإيران والعراق والجزيرة العربية، وفي حدوده الغربية امتد هذا النفوذ إلى البحيرات الأفريقية المركزية، وفي الشرق لامس دلتا الكنج.

وهكذا ظهرت قوة عُمان بعد القضاء على الهيمنة البرتغالية بشكل بات يخشاه الجميع، فقد أصبحت السفن العُمانية هي التي تبحث عن سفن الأعداء في مياه الخليج والمحيط الهندي، واضطرت السفن الهولندية والإنجليزية إلى تعزيز دفاعاتها خوفاً من عرب عُمان، وقد عبر المقيم البريطاني في بندر عباس عن مخاوفه من تنامي قوة عُمان بقوله سنة (١٦٩٤م): "إنهم سيثبتون أنهم كارثة كبرى في الهند كالجزائريين في أوروبا".

وقد أشارت السلطات الصفوية أيضاً إلى تفوق العُثمانيين في هذه الفترة من خلال مذكره رفعتها إلى الحكومة الفرنسية جاء فيها: (أن تمتعهم بموقع جغرافي مهم يتيح لهم الفرصة للسيطرة على الخليج وهذا يفسر قوة العُثمانيين الذين تمكنوا بما يناهز الثلاثين قارباً من الاستيلاء على الغنائم)<sup>(٢)</sup>.

ذلك أن الانتصارات التي حققها اليعاربة أثارت فارس التي كانت تتطلع إلى وراثته النفوذ البرتغالي، ولذا فقد تعددت المواجهات العُمانية الفارسية والتي جاءت في صالح اليعاربة، بدرجة أن التجارة الفارسية أصيبت بضرر بالغ مما دفع بالفارس إلى الاستعانة بالقوى الأوروبية بهدف القضاء على منافسة عُمان لها في هذا الميدان واتصلوا بالإنجليز لتحقيق هذا الهدف.

وإذا كان الإنجليز لم يتحمسوا للعرض الفارسي خوفاً على مصالحهم الاقتصادية من الأسطول العُماني، فقد توجهت فارس إلى فرنسا على عهد لويس الرابع عشر وتمحصت الاتصالات عن توقيع معاهدة بينهما في عام (١٧٠٧م) وكان من بين النصوص السرية التي احتوتها تلك المعاهدة أن يقوم الفرنسيون بإرسال أسطول لمساعدة فارس في غزو مسقط، إلا أن فرنسا ترددت قبل الإقدام على تلك الخطوة بنفس السبب الذي منع الإنجليز من تصاليمهم مع فارس، على الرغم من الدبلوماسية النشطة التي مارستها فارس في محاولة للضغط على لويس الرابع عشر.. وعموما فلم تسفر الاتصالات عن قيام تحالف فارسي فرنسي على الرغم من إبرام

(١) عبدوحي، صديق حسن، دول شرق الجزيرة العربية، القاهرة (١٩٧٣)، ص ٩٤.

(٢) دول شرق الجزيرة العربية، مصدر سابق، ص ٩٥.

اتفاقية جديدة في عام (١٧١٥م)، ولعل ما حال دون اقدم فرنسا على تنفيذ بوند المعاهدة الجديدة تلك الفوضى التي اجتاحت فارس وما ترتب عليها من غزو أفغاني لها في عام (١٧٢٢م)، كانت البرتغال قد أدركت في تلك الفترة أن من الضعف العربي قد ذهب وأن مواجهة اليعاربة في كل مراحل الصراع قد باءت بالفشل وأن استمرار الوضع يعني صياح كل الممتلكات البرتغالية على سواحل الهند وشرق أفريقيا ولذا فقد راحوا يسفون مع الفرس في محاولة لقيام تحالف عسكري يكون قادراً على صرب اليعاربة<sup>(١)</sup>.

وقد أدرك سلطان بن سيف خطورة هذا التحالف الجديد، ولذا فقد عجل بصرب البرتغاليين وتصفية نفوذهم، وقسم أسطولهم إلى قسمين أحدهما توجه إلى شرق أفريقيا حيث نجح في استزاع ممباسا (١٦٩٨م) تمهيداً لانتزاع الجزيرة المحصورة وكلوه. أما القسم الآخر من الأسطول فقد توجه إلى الهند، حيث نجح في تدمير الوكالة البرتغالية في مانجالور على الساحل الهندي.

وهكذا استطاع اليعاربة كسر شوكة البرتغاليين وانهاء سيادتهم الاحتكارية والقضاء على مراكزهم الاستراتيجية سواء على الشاطئ الأفريقي أو على سواحل الهند، ويقرر المؤرخ الإنجليزي كويلاند أن البحرية العثمانية مع مطلع القرن السابع عشر وصلت إلى درجة من القوة يحسب حسابها من مثل الأساطيل الإنجليزية والهولندية، وبكل المقاييس فقد نجح العثمانيون وحتى نهاية عهد سلطان بن سيف الثاني عام (١٧١٨م) في إيجاد قدر كبير من التوازن الدولي انعكست نتائجه على كل المستويات، وترك انطباعاً هائلاً لدى الأوروبيين عن هيئة الدولة، حيث عملت العديد من القوى الأوروبية على كسب ودهاء، ولعل الازدهار الاقتصادي الذي وصلت إليه دولة اليعاربة ومكانة أسطولها البحري كان نتاجاً طبيعياً لقوة الدولة وحجم ثقلها البحري في كافة البحار الشرقية، في ظل جو مناسب من الألفة لدى عناصر السكان في عُمان، وبت الناس في أمن على حياتهم ولرزاقهم<sup>(٢)</sup>.

وبإذا كان اليعاربة قد نجحوا كل النجاح في تحقيق هذا الازدهار الذي يترتب على انهيار النفوذ البرتغالي وكسر احتكاره لتجارة المنطقة، فإن من المفيد في هذا المجال أن نعبرص للأسباب التي أدت إلى انهيار هذا النفوذ ومكن اليعاربة من هذا النجاح، والحقيقة فإن الأسباب التي عجلت بانهيار النفوذ البرتغالي في عُمان والخليج عديدة منها:-

أولاً:

(١) دولة اليعاربة، مصدر سابق، ص ٢٨.

(٢) المصدر نفسه، ص ٣٠.

طبيعة الاستعمار البرتغالي للمنطقة التي كانت تتركز على سلسلة من القواعد العسكرية الواقعة على الطريق البحري بين الهند والبرتغال، فلم يتوغل البرتغاليون في عمق البلاد لتسي استعمارها، وما كانوا يستطيعون ذلك لقلة عدد سكان البرتغال، ولاتساع امبراطوريتهم وكان الإنقاء على تلك القواعد في أيديهم مرهوبا بقوة البحرية البرتغالية فلما ضعفت صاع كل شيء.

ثانياً:

كانت حركة المد البرتغالي تمثل الموجة الاستعمارية الأولى المتعطشة للعرو ونهب ثروات الشعوب وكان الميدان خالياً أمامها، فلما دخلته قوى أوروبية أخرى أكثر منها قوة مثل هولندا وبريطانيا وفرنسا، ولا تقل عنها تطلعاً في أن يكون لها نصيب في العيمة يتفق مع تطلها السياسي والعسكري، لم تقو البرتغال على الصمود أمام هذه القوى الطامعة.

ثالثاً:

حس اختيار العُثمانيين للظروف الدولية المناسبة لتوجيه صرباتهم القاصية ضد الوجود البرتغالي في عُمان والتنافس الذي ساد العلاقات بين البرتغاليين من جهة والفرس والهولنديين والإنجليز من جهة أخرى، ورغبة الفريق الثالث في القضاء على النفوذ البرتغالي وإبعادهم عن الخليج مساعد العُثمانيين إلى الحد الكبير.

رابعاً:

اتباع البرتغاليون سياسة الشدة والبطش في معاملتهم للشعوب التي حكموها وقيلامهم باستتراف ثرواتها ومواردها مما راد في كراهية الشعوب لهم وجعلها تتحين الفرص المناسبة للخلاص من ليرهم.

خامساً:

ازدياد قوة العُثمانيين وثقتهم بأنفسهم وتفوقهم في الملاحة البحرية أدرك العُثمانيون حقيقة الصراع بينهم وبين البرتغاليين أنه صراع بحري أولاً وقتل كل شيء.. ولذا فقد اعدوا أسطولاً بحرياً مدرباً ومسطماً لمكنهم أن يتعلبوا على أهم نقاط القوة لدى البرتغاليين وكان من أهم العوامل التي أدت إلى القضاء على النفوذ البرتغالي في عُمان والمحيط الهندي.

سادساً:

الوحدة الوطنية باعتبارها الدرس الأول الذي التزم به ناصر بن مرشد وبعبير الوحدة لن تتحقق المصالح العليا للبلاد، وفي سبيل الالتزام بهذا المبدأ حاص الإمام حروباً صارية ضد أنصار التجزئة كما سبق القول.

سابعاً:

عاية اليعاربة باستثمار كل مقومات النجاح، وكانت الزراعة في مقدمة اهتماماتهم حيث شقت الأفلاج وتم جلب كثير من المحاصيل الزراعية من شرق أفريقيا ونجاح تجربة رراعيتها بشكل ملحوظ مما أوجد رواجاً اقتصادياً<sup>(١)</sup>.

ثامناً:

عاية اليعاربة بتوفير كل مقومات النجاح لحركة التجارة بعد أن تم القضاء على سياسة الاحتكار التي ابتدعها البرتغاليون وباتت التجارة العمانية جزءاً من حركة التجارة الدولية وهو ما عاد على عُمان بفوائد اقتصادية مهمة.

اسباب كثيرة كما نرى أدت وساعدت على القضاء على النفوذ البرتغالي سواء في عُمان أو في الساحل الشرقي لأفريقيا، بل وفي المحيط الهندي كله وكما رأينا فقد كان للعُمانيين في عهد اليعاربة الدور الهام في القضاء على الوجود البرتغالي الذي استمر قرابة قرن ونصف من الزمان<sup>(٢)</sup>.

وكما كان هالك لأسباب أدت إلى القضاء على النفوذ البرتغالي، فهالك أيضاً نتائج على درجه كبيرة من الأهمية ترتبت على ذلك وعلى حروجه من عُمان بالذات وأثرت تأثيراً عميقاً على المنطقة كلها، ويمكن إجمال هذه النتائج فيما يلي:-

أولاً:

إن نجاح العُمانيين في إجلاء البرتغاليين من أرضهم قد رفع روحهم المعنوية وأشعرهم بقوتهم وبمدى ما يمكن أن يقوموا به وحيأت لهم هذه الفرصة أن يلعبوا دوراً بارزاً في النشاط الحري في المنطقة ولا سيما منذ منتصف القرن السابع عشر وحتى النصف الثاني من القرن التاسع عشر.

ثانياً:

نجاح العُمانيين في القضاء على سياسة الاحتكار التي استهجها البرتغاليون وحققوا مبدأ حرية التجارة لجميع الأجناس، فعاد الانتعاش الاقتصادي اليهم وساعدهم هذا على أن يصبحوا قوة مؤثرة في منطقتهم بل وفي شرق أفريقيا كذلك.

(١) المصدر نفسه، ص ٣٠.

(٢) لاندس، جيرالد، عمل مصيرا و مصيرا، ترجمة محمد امين عبدالله، القاهرة: (١٩٧٠)، ص ٨٤.

## ثالثاً:

تطلع الفرس في ان يحلوا محل البرتغاليين وأن تكون لهم الرعاية الإقليمية عن طريق إقامة مسيحية متداخل من تضارب المصالح مع الفرس والبريطانيين تارة وتوافقها تارة أخرى. وهكذا يرى أن هناك نتائج عديدة وهامة نتجت عن طرد البرتغاليين من الخليج، وكانت الوحدة الوطنية التي حققها اليعاربة الأوائل هي محور الزوايا في هذا النجاح العظيم، وايضا تحقيق كثير من الإنجازات الداخلية التي تمت في عهد اليعاربة الأوائل، وفي عهد من خلفهم من الأئمة وأولهم بلعرب بن سلطان بن سيف الذي بويع بالإمامة بالإجماع (يوم الجمعة ١٦ من ذي القعدة ١٠٩١هـ / منتصف ديسمبر ١٦٨٠م) وقد سار مسيرة حسنة، وكان جولاً كريماً وعمر بلدة جبرين وعمق فلجها واستصلح أراضيها. وقام ببناء حصن جبرين الشهير واعتنى به اعتناء كبيراً من حيث هندسة بنائه ورحرفته وتحصيناته وتقسيماته واتخذة مقاماً له ومركزاً لدولته. كما أنشأ فيه مدرسة ارتادها الطلاب لتحصيل العلم والمعرفة<sup>(١)</sup>.

وهكذا كانت السنوات الأولى من فترة حكم الإمام بلعرب استمراراً لفترة الأردهار والاستقرار والرخاء التي نعمت بها عُمان في عهد دولة أبيه الإمام سلطان بن سيف، ولذلك حافظ الإمام بلعرب على الدولة التي وليها بعد أبيه، واستمر في سياسة الإعمار والبناء، إلا أنه في السنوات الأخيرة من فترة حكمه خرج عليه أخوه سيف بن سلطان مطالباً بإسائه بساعترا الحکم، ومن ثم بدأت عوامل الهرم تمر في هذه الدولة منذ تلك الفترة، وبدأت تسير في غير المسار الذي كانت عليه بالنسبة لعملية اختيار القادة وتوليهم في عهد اليعاربة، ولتلي أهل عُمان بحروج سيف على أخيه الإمام المنتخب، الذي خرج من بروى متجهاً ناحية الشمال، ثم عاد إلى نروى ولكن أهلها في تلك الفترة كانوا قد اسحاروا إلى جانب أخيه سيف بن سلطان وأحالوا بينه وبين دخول المدينة، وتوجه إلى جبرين حيث حاصره أخوه سيف في هذا الحصن

ولما طال أمد الحصار ورأى أكابر عُمان عجز الإمام عن التصدي لأخيه استسلموا للأمر الواقع فعقدوا الإمامة لأخيه سيف بن سلطان بن سيف بن مالك، وقد بويع بالإمامة بعد وفاة أخيه الإمام بلعرب وقد واصل الإمام مسيرة سائقيه كما تابع سياسة مقاومة البرتغاليين بشرق أفريقيا والهند<sup>(٢)</sup>.

لقد عمل الإمام سيف على إعمار عُمان حيث قام بحفر أفلاج جديدة تزيد على خمسة عشر فلجاً كفلاج البركة وفلاج البزيلي في الطاهرة وفلاج الحزم وأفلاج جعلان بني بو حسن،

(١) عمان مسيراً ونصيراً، مصدر سابق، ص ٨٨.

(٢) الخليج العربي، مصدر سابق، ص ١٢٦.



على أن بعض هذه الأفلاج كانت صغيرة وغير عميقة فعمل على تعميقها وتوسع في زراعة المحاصيل كالقمح والشعير والحلبة والحضرواء، كما أهتم برراعة قصب السكر وكان يشرف بنفسه على عملية الرراعة وسيرها، كما عرس عددا كبيرا من اشجار المخيل والفواكه كالانبا (المانجو) وبعض اشجار العطور والرهور كالورس والرعرعان واستقدم من أفريقيا النحل ونتيجة لهذه السياسة اتسعت الأراضي الزراعية المملوكة لبيت المال ورادت إيرادات الدولة ريادة كبيرة وتوفي الإمام سيف بن سلطان في (شهر رمضان سنة ١١٢٣هـ / ١٧١١م) بعد أن وصلت عُمان في عهده درجة كبيرة من الاستقرار والامتداد إلى مناطق خارج شبه الجزيرة العربية حيث كان يمتلك قوة عسكرية صاهت القوى الاوربية المعاصرة لها<sup>(١)</sup>.

ومن أهم الأعمال التي قام بها الإمام سلطان بن سيف الثاني تحرير البحرين من الفرس الذين كانوا قد احتلوها، وقد مهد الإمام لتحقيق هذا الإنجاز بتقوية قنصته على بعض الجزر التي تقع في مدخل الخليج مثل جزيرة لاركا والقسم وهرمر، وكذلك على بعض المدن الفارسية الهامة مثل لنجه وبدر عباس ثم جهر جيشاً بقيادة الشيخ حمير بن سيف بن ماجد ورحف هذا الجيش على البحرين ودارت معركة كبيرة بين الفريقين كان النصر فيها للجيش العُماني مما أدى إلى خروج الفرس من البحرين وتقلص نفوذهم في الخليج، ومن أشهر الأعمال التي قام بها الإمام لتدعيم نفوذه في البحرين ببناء قلعتها المشهورة والتي تسمى قلعة عراد، وقبل وفاته كسان التواجد العُماني قد امتد إلى الخليج كله والساحل الهندي وشرق أفريقيا كما كانت بعض بلاد العرب على البحر الأحمر تحت نفوذه.

وقد انتهت حياته بالوفاة في حصن الحزم يوم الأربعاء الخامس من جمادى الآخرة سنة (١١٣١هـ / مايو ١٧١٨م) وبذلك دامت إمامته سبع سنوات وبضعة شهور. وبوفاه بدأ تصدع الوحدة الوطنية ونهاية دولة اليعاربة، تحللها عودة الفرس إلى عُمان ببناء على طلب سيف بن سلطان اليعربي الذي استنجد بالفرس ليعود امام عام (١٧٣٢م)، وبهذا تكون بداية النهاية لعهد اليعاربة<sup>(٢)</sup>.

ويعتبر نادر شاه أول من أسس من الحكام الفرس قوة بحرية في مياه الخليج وامتد قيادتها إلى لطيف حان وكان هذا القائد يتطلع في توسعته إلى الساحل العربي من الخليج، واتحد من طلب سيف بن سلطان بابا ينفذ منه إلى احتلال عُمان واحصاعها إلى الحكومة الفارسية، وقد رحب نادر شاه بهذه الفكرة وأمر بتشكيل قوة بحرية وبرية للتوجه إلى عُمان وبذل كل ما في

(١) المصدر نفسه، ص ١٢٨.

(٢) دولة اليعاربة، مصدر سابق، ص ٨٩.

وسعه لإنجاح هذه المهمة حيث أشرف بنفسه على اعدادها وتجهيزها، كما امر بتشكيل هيئة لدراسة المنطقة تكون عوياً للقوات الفارسية ولتمدها بالمعلومات اللازمة، وكان نادر شاه يهدف من ذلك الى ضم عُمان والبحرين الى فارس لاضافة الى طموحاته في السيطرة التامة على مياه الخليج<sup>(١)</sup>.

وهي (١٤ مارس ١٧٣٧م) لبحرت القوات الفارسية المؤلفة من اربع سفن كبيرة وسفيتين متوسطتين وعدد كبير من السفن والروارق الصغيرة بقيادة لطيف خان، واكتشف سيف فيما بعد أن هذه القوات لم تأت لمساعدته وانما جاءت لإخضاع عُمان للسيطرة الفارسية، وهي هذه الاشياء قام بعض رؤساء القبائل بالصلح بيه وبين بلعرب بن حمير على أن يتنازل بلعرب عن الإمامة لسيف حقاً للدماء وإفقاداً لعمان من الغزو الفارسي.

وصار سيف بن سلطان اماماً للمرة الثانية واختار الشيخ احمد بن سعيد آل سعدي (مؤسس الدولة آل سعدي) والياً على صحار، غير أن سيف لم يلبث أن أساء السيرة وأحدث أحداثاً مخالفة للشريعة الإسلامية، فعزله المسلمون وبصنوا سلطان بن مرشد اليعربي اماماً سنة (١٧٤١م) الامر الذي اعط سيفاً فجعله يستجد بالفرس للمرة الثانية، وقد بعث نادر شاه إمدادات أخرى لقواته بقيادة محمد تقي خان وقد وعد سيف بن سلطان الحكومة الفارسية بأنه سوف يقدم ولاء الطاعة ويعترف بالسيادة الفارسية على عُمان ويدفع الضرائب والأتاوات لها إذا تمكنت من إعادة حقوقه<sup>(٢)</sup>.

وعلى الرغم من التجارب السابقة لسيف بن سلطان مع القوات الفارسية التي جاءت الى عُمان بزعم نصرته ولكنها ما جاءت الا لتحقيق اهداف توسعية. وبهذا فإنه فقد ثقة العُمايين ومنهم بعض أعوانه المقربين.. أما الإمام سلطان بن مرشد فقد سار إلى صحار ليتعاون مع واليها أحمد بن سعيد آل سعدي لمواجهة قوات نادر شاه.

ولم تلبث هذه الأحداث التي جرت في عُمان من الحلافات الأسرية والعصبية القبلية والتدخل الفارسي على شيء فلما تدل على أن اسرة اليعاربة التي استطاعت أن تجعل عُمان تتمتع بالازدهار والنمو الاقتصادي طيلة قرن من الزمان، قد وصلت الى نهايتها بسبب معمرات القادة الأواخر وسوء تصرفاتهم.

هذا وقد توفي الإمام سلطان بن مرشد في حصن صحار حيث يوجد أحمد بن سعيد نتيجة اصابته في مواجهة مع الفرس، أما سيف بن سلطان المحلوع فقد توفي بعد ذلك بقليل بعد

(١) دول شرق الجزيرة العربية، مصدر سابق، ص ١١٥.

(٢) دول شرق الجزيرة العربية، مصدر سابق، ص ١١٧.

أن لام نفسه على فعلته الشعاء وطهر له أن الفرس لم يأتوا لمساعدته وإنما للاستيلاء على عُمان وأصانه من ذلك هم وحرر ولكن بعد فوات الأوان، وكان علي أحمد بن سعيد أن يطل في الساحة في مواجهة الفرس الذين كانوا محاصرين صحار ومسقط.

وقد استمر حصار القوات الفارسية لمدينة صحار تسعة أشهر واستطاع واليها أحمد بن سعيد أن يقاوم العزاة على الرغم من أن إمداداته قد لوشت على النفاذ وطلت القوات الفارسية تقذف المدينة ليلاً ونهاراً بالمدافع الثقيلة، فاضطر أحمد بن سعيد إلى طلب الهدنة وعقدت اتفاقية بين الجانبين الفارسي والعُماني في جمادى الأولى (١١٥٥هـ/يوليو ١٧٤٢م) بعد أن فقد الأمل في وصول إمدادات من قبل القبائل العُمقية.

ولم تكن هذه الاتفاقية استسلاماً كما ذكرت بعض المصادر المحلية وغيرها، وإنما كانت انتصاراً للعُمانيين وكان للوالي أحمد بن سعيد يهدف من وراء هذه الاتفاقية إلى عدة أمور منها:

- ١ وقف إراقة دماء المسلمين بعد أن نفذت جميع المؤن والعتاد والدخائر الحربية الموجودة في الحصن.

- ٢ إعادة بناء قواته استعداداً لمواجهة الجولة الثانية بهدف التحرير لشامل.

- ٣- بعد وفاة الإمام سلطان بن مرشد شعر منصب الإمامة حيث وجد الوالي أحمد بن سعيد أن أسرة اليعاربة لا يمكنها الاستمرار في إدارة الدولة فحشي أن يحتكم الصراع وتشتد القبس في عُمان نتيجة لهذا الفراغ السياسي وخاصة إذا ما استمرت المعارك مع الفرس.

- ٤- إعادة توحيد الأقاليم والمدن العُمانية التي أصبحت منقسمة إلى شبه دويلات وإمارات صغيرة، حتى يمكنه مواجهة الفرس على رأس جبهة قوية موحدة<sup>(١)</sup>.

وبذلك نجح أحمد بن سعيد في توطيد مركزه وصمم تأييد القبائل العُمانية، هذا إلى جانب أن الحكومة الفارسية قد اعترفت رسمياً به كحاكم لعُمان حيث أصبح الطرف الرئيسي في هذه الاتفاقية.

وهكذا تزعم أحمد بن سعيد حركة التحرير ضد الفرس، كما أحس شيوخ عُمان أن الأوضاع قد ساءت وأن عُمان بحاجة إلى إمام قوي يستطيع أن يوحد البلاد ولا سيما أن المذهب الأياضي لا يجيز وجود أكثر من إمام للدولة.

وقد حاول دعاة إحياء الدولة اليعربية إعادتها بعد وفاة سيف بن سلطان فاجتمع شيوخ واعيان بروى وععنوا البيعة للسيد بلعرب بن حمير اليعربي في ربيع الآخر من عام (١١٥٧هـ/١٧٤٤م)، وأعلنت مجموعة من المدن العُمانية ولاءها للإمام الجديد مثل بهلاء

(١) دولة اليعاربة، مصدر سابق، ص ٦٦.

ونزوى وأزكي، بينما تحفظ البعض عن الاعتراف به، ولم يمض وقت طويل على هذا الإمام حتى انصرف عنه العُمانيون.

وبذلك بدا نجم أحمد بن سعيد يعلو في عُمان وكان محل تقدير جميع القبائل العُمانية والأعيان الذين كفوا يتطلعون الى تحرير بلادهم من العِرة وإعادة الأمن والاستقرار إلى ربوع عُمان. وفيما يتعلق بالعلاقات الفارسية العُمانية فبعد وفاة سيف بن سلطان فقد الفرس بصيرهم وقلت همتهم وتعاضمت المشاكل والعلاقل الداخلية في فارس، حيث أن حكومة بادر شاه كانت مضطرة لسحب قسم من جنودها المرابطين في عُمان لمواجهة تلك المشاكل، وهذا سهل على أحمد بن سعيد تحقيق طموحاته<sup>(١)</sup>.

ومما هو جدير بالذكر أن أحمد بن سعيد كان سياسياً فطناً، وعلى الرغم من أن الكثير من العُمانيين قد ندهشوا لما كان يقوم به من إكرام للفرس، إلا أنهم أدركوا في النهاية ما كان يدبر للفرس لتحرير بلاده منهم حيث تم له ذلك في عام (١٧٤٤م)، مما أدى إلى عقد البيعة بالإمامة له في نفس العام، وفي ذلك يقول ابن زريق (إن أحمد بن سعيد لما آل إليه أمر عُمان كله، وعول أهلها عليه، اجتمع أكبر الرستاق وسائر أكبر عُمان، فتفقوا على عقد الإمامة لأبي هلال الإمام المعظم، الفاضل المجدد، أحمد بن سعيد بن محمد السعدي الأزدي العُماني الاستقلمي الأباصي المذهب، وكان ذلك في عام (١٧٤٤م)<sup>(٢)</sup>.

وبهذا تمت البيعة للإمام أحمد بن سعيد بن محمد بن سعيد آل سعدي وقامت دولة آل سعيد على أنقاض الدولة اليعربية التي أسسها ناصر بن مرشد اليعربي عام (١٠٣٤هـ).

(١) إبراهيم، الحجي بكفاح عمان، مطبعة اسعد، بغداد ١٩٦٣.

(٢) زكريا، جمال قاسم، دولة بن سعيد في عمان وشرق أفريقيا، القاهرة (١٩٦٣)، ص ٨٣.

## المبحث الخامس

### دولة آل سعيد

بدئت أسرة آل سعيد في حكم عمان عام ١٧٤١م عندما عين أحمد بن سعيد آل سعيد لحكم طُغَار، و استمرت الأسرة في الحكم حتى يومنا هذا حيث عهد إلى جلالة السلطان قابوس بن سعيد آل سعيد عام ١٩٧٠م، الذي أعلن عن انبلاح فجر النهضة العمانية الحديثة واضعاً السلطنة على درب التقدم و البناء.

لقد اختلفت الروايات بشأن مبايعة أحمد بن سعيد بالإمامة فابن رزيق لم يحدد تاريخاً للإمامة وإن كان يفهم من كتابته أن عام ١١٥٤هـ / ١٧٤١م هو العام الذي بدأ فيه أحمد بن سعيد صراعه مع الفرس ولذا فقد اعتبر ابن رزيق أن ذلك بداية عملية لاختياره اماماً بينما مؤرخ مهم كالسالمي اعتبر العام ١١٥٨هـ / ١٧٤٤م هو العام الذي بويع فيه أحمد بن سعيد إماماً، عموماً فإن رواية السالمي هي الأقرب إلى المطلق على اعتبار أنه اعتبر العام الذي تم فيه طرد الفرس من عُمان ونجاح أحمد بن سعيد في التخلص من بلعرب بن حمير وهو نفس العام الذي تمت فيه مبايعة أحمد بن سعيد<sup>(١)</sup>.

لقد أدرك أحمد بن سعيد منذ الوهلة الأولى أهمية عودة الوحدة الوطنية، لذا فقد بذل جهداً فائقاً مما مكّنه من أن يعيد للعمل وحياتها وهياً لها أن تلعب دوراً هاماً في تاريخ الخليج خلال النصف الثاني من القرن الثامن عشر.

وبداً كان الإمام أحمد بن سعيد قد برز في تاريخ عُمان الحديث كمؤسس لدولة آل سعيد إلا أن المعلومات الحاصلة بحياته قبل سطوع نجمه تؤكد أنه كان تاجراً أميناً صادقاً مهاباً يحذر من أسرة عربية أصيلة يعمل معظم أفرادها بالتجارة وقد تميز بجرأة دائمة وشجاعة ففقت إليه الأنظار مما مكّنه من الوصول إلى ولاية صحار كوال من قبل اليعاربة<sup>(٢)</sup>.

ولاشك أن الدور الذي قام به في تثبيت دعائم الحكم قد استغرق منه الكثير من الجهد ولعل أبرز المشاكل التي واجهته في مستهل عهده ثورات اليعاربة صده بسبب فقدتهم الحكم ثم تمرد بعض القبائل في منطقة الطاهرة إلا أن أحمد بن سعيد استخدم أسلوب القوة حيناً واللين في كثير من الأحيان كما عمد إلى أسلوب المصاهرة بهدف التقرب مع القبائل المتناوئة له. كما عني بتوثيق علاقات الجوار مع القبائل العربية العاطنة في جنوب فارس ومنطقة عربستان

(١) دولة بن سعيد في عمان وشرق أفريقيا، مصدر سابق، ص ١٠١.

(٢) هولبي، دونالد، السفير البريطاني في منطقة عمان، عمان و بصفتها الحديثة، منشورات دار ستمبي الدولية (باللغة العربية) لندن، (١٩٧٩)، ص ٥٩.

وتحالف مع قبائل بني كعب عند شط العرب وبهر القارون وتوطدت علاقاته مع قبائل بني معن القاطنة بالقرب من بدر عباس مما حال دون نجاح كريم حن الرندي في السيطرة على تلك المناطق.

وامتدت علاقاته الى الهند حيث ساعد شاه علم إمبراطور المعول في الهند وعاونه في حربه ضد القرصنة الذين كانوا يعوقون التجارة بين مانجالور في ساحل الهند الغربية وبين مسقط وتوجت هذه العلاقة بإبرام معاهدة ١٧٦٦م التي نصت على استمرار علاقات الصداقة وإشياء دار في مسقط لمبعوث الحاكم المغولي الذي أصبح يعرف ببيت نواب<sup>(١)</sup>.

ويمكن القول أن البلاد شهدت لأول مرة بعد أكثر من عشرين عاما نوعا من السيطرة المركزية بعد أن تمكن من توحيد القبائل المتناحرة وبادر باتخاذ الإجراءات الكفيلة بتسيخ قواعد الدولة واعداد قوات مسلحة تتناسب والتحديات التي تواجهها عُمان. ثم قيامه بتحديث الأنشطة الاقتصادية وامتلاك أسطول حربي وتجاريا وفي عهده حافظت مسقط على مكانتها كاحدى أهم المدن التجارية في المنطقة وغدا ميناؤها من أهم الموانئ التجارية التي ترتاده السفن الأوروبية.

لقد واصلت عُمان في عهد الإمام أحمد بن سعيد ترسيخ مكانتها وهيبتها الأمر الذي مهد للسلطات الهولندية والإنجليزية الاعتراف بالسيادة العُمانية على كثير من شواطئ الخليج والمحيط الهندي بفضل فطنة ونكاه أحمد بن سعيد الذي استمال إليه أبناء وطنه واتسم بالتسامح في تعامله مع الأجانب وامتد نفوذه إلى شرق إفريقيا<sup>(٢)</sup>.

وعلى الرغم من تصارع القوى الأوروبية في الخليج فإن أحمد بن سعيد راح يتطلع إلى تحقيق المصالح العُمانية بما لا يتعارض مع التنافس الدولي. وعليه يمكن القول أنه إذا كانت دولة اليعاربة قد وصفت بأنها (دولة بحرية حربية) فمن المناسب وصف دولة آل سعيد بأنها (دولة بحرية تجارية).

ولذا كان أحمد بن سعيد قد نجح في طرد الفرس من عُمان فإنه نجح أيضا في التغلب على المشاكل الناجمة عن الحرب الأهلية العُمانية وتحقيق له الولاء من جانب العُمانية الذين أجمعوا على مبايعته إماما تقديرا للدور الذي لعبه في تحرير عُمان.

والثابت أن أوصاع عُمان عند ظهور أحمد بن سعيد تشبه الى حد كبير أوضاعها عند قيام دولة اليعاربة فبيما تصدى ناصر بن مرشد لأصوار التجربة في الوقت الذي كان يخصوص

(١) عُمان ونهضتها الحديثة، مصدر سابق، ص، ٦٣.

(٢) رصا، عادل، عُمان والخليج، قصايا ومناقشات، دار الكتاب العربي للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٦٩، ص٢٦.

فيه حرباً ضارية على السواحل العُمانية ضد البرتغاليين كذلك فعل أحمد بن سعيد في بداية عهده ففي الوقت الذي أحد يتصدى فيه لبعض القسائل التي رفعت راية العصيان كان يحوض حرباً ضارية ضد المعتدين الفرس، وكلما تحقق الانتصار على الجبهة الداخلية كلما انعكس ذلك ايجابياً على الصراع العُماني الفارسي.

وبمجرد أن فرغ أحمد بن سعيد من تحرير بلاده بادر على الفور باتخاذ العديد من الإجراءات التي من شأنها أن تكفل ترسيخ قواعد الدولة في عُمان<sup>(١)</sup>.

وتجمع المصادر العربية والأوربية على أن الثمانين عاماً الأولى من حكم آل سعيد تتميز بالازدهار الشديد وهناك عوامل عديدة ساعدت العُمانيين على الأفراد بدور رائد تأتي في مقدمتها المهارة والخبرة الملاحية والتجارية حيث اكتسب العُمانيون رصداً ضخماً من التجربة تعد محصلة للأحداث التاريخية والموقع الجغرافي والتراث العُماني، ثم الاستقرار الذي شهدته عُمان وتمتعت به الموانئ العُمانية في الوقت الذي سادت فيه الفوضى وعم الاضطراب أغلب موانئ الخليج، ثم تأتي شخصية أحمد بن سعيد الذي تميز بدرجة كبيرة من الانضباط والحسم والقدرة على اتخاذ القرارات المناسبة، إضافة إلى احترام القوى الأوربية له وثقتها في سياسته التي جذبت الأجانب وحفرتهم على إنشاء وكالات تجارية لهم في المدن العُمانية وخصوصاً مسقط التي أصبحت سنة ١٧٩٠م من أهم المدن الآسيوية وفقاً لتقرير أعدته شركة الهند الشرقية الإنجليزية<sup>(٢)</sup>.

حاول بادر شاه بعد أن حرر بلاده من الأفعان، تدعيم مركز فارس في الخليج، مستفيداً من شك من حالة التمزق التي كانت تعيشها القوة الأولى في منطقة الخليج ألا وهي عُمان.. كما أن المساعدات التي قدمتها الدول الأوربية كإنجلترا وهولندا لنادر شاه أسهمت دور شك في بناء أسطول فارسي قوي على أحدث طراز<sup>(٣)</sup>.

ولقد واجه الأسطول الفارسي في عهد نادر شاه مشاكل عديدة منها اعتماداً بالدرجة الأولى على المساعدات الأجنبية في بائه، وكذلك افتقاره إلى وجود البحرات المحلية المتمرسنة في فنون الملاحة مما دفع بقيادة الفرس إلى الاستعانة بالبحارة العرب لقيادة هذا الأسطول، إلا أن كثير من المؤرخين يجمعون على أن بادر شاه استطاع مواجهة تلك الصعوبات نتيجة لإصراره على بناء أسطول حديث يحتم أهداف سياسته الخارجية، ولهذا فقد ارتبطت قوة الأسطول الفارسي بحياة نادر شاه إلى حد بعيد.

(١) تحفة الاعيان بمسيرة اهل عمان، مصدر سابق، ص ١١٢.

(٢) دولة بن سعيد في عمان وشرق إفريقيا، مصدر سابق، ص ١١٥.

(٣) LOCKHART, Laurance-Nadir Shahs Campaign in Oman -1737-1744 paris, 1748

وقد تزامن اغتيال ناصر شاه في عام (١١٦٠هـ / ١٧٤٧م) بمرور شخصية الإمام أحمد بن سعيد الذي تطلع منذ بداية حكمه الى تدعيم نور عُمان في منطقة الخليج، ولذلك اصطدمت سياسة الإمام أحمد في المنطقة بسياسة كريم خان رند الذي خلف ناصر شاه على عرش فارس، حيث حاول هذا الأخير بعد ان نجح في توطيد حكمه في الداخل، السير على منهج سلفه ناصر شاه للتوسعي في منطقة الخليج. ومن هذا المنطلق بعث كريم خان برسالة الى الإمام أحمد طالبا منه دفع الحرية السنوية، متعللا بما يدعيه بتبعية عُمان إلى فارس، ولكن الإمام أحمد بن سعيد رفض المطالب الفارسية بأسلوب رجال السياسة المتمرسين الذين يعرفون كيفية مخاطبة التطلعات الاستعمارية، فجدده يعلن بأسلوب ملؤه الإصرار والثقة بالنفس بأن بلاده تُرفض المطالب الفارسية جملة وتفصيلا، وضمن ذلك في خطاب ذي لهجة قوية أرسله الى كريم خان رند، جاء فيه بأن دولة عُمان لا تدفع الحرية لاحد، مشيرا الى انه اذا ما أصر كريم خان على مطالبه فان عليه أن ينتزعها بالقوة<sup>(١)</sup>.

ولم يكتف الإمام أحمد برفض الطلب الفارسي بخطاب شديد اللهجة، بل شرع في التخطيط لاستخدام القوة التي قد يلجأ اليها عدوه، وذلك عن طريق عقد التحالفات مع حصوم الفرس وحلصة الأتراك، وذلك بهدف ضرب قوة كريم خان الرندي، وقد لعب الإمام دورا فعالا في فشل الحصار الذي ضربه كريم خان الرندي على البصرة، وعلى صوء ذلك قرر السلطان العثماني مصطفى الثالث صرف مكافأة سنوية للإمام أحمد، تدفع له من خزانة البصرة، تقديرا من السلطان لموقف الإمام الشجاع<sup>(٢)</sup>.

فقد كان الصراع الدولي ولا يزال صراعا من أجل الحصول على مناطق النفوذ والامتيازات، ولذلك لا غرابة من احتدام صراع الدول الكبرى فذاك (بريطانيا العظمى وفرنسا) حول عُمان ذات الموقع الاستراتيجي المتميز، من أجل صمها الى مناطق نفودها. ولقد فطر الإمام أحمد بن سعيد إلى هذه التطلعات الاستعمارية الأوروبية، فرسم سياسة خارجية لعمان مرتكزة بالدرجة الاولى على مبدأ الحياد، ولقد كتب لهذه السياسة كل النجاح عندما كانت العلاقات الفرنسية البريطانية تتميز بالاستقرار، ولكن هذا الحياد تعرض لبعض الهزات، خاصة عندما نشبت حرب السنوات السبع (١١٧٠ - ١١٧٧هـ / ١٧٥٦ - ١٧٦٣م) بين البلدين، ففي هذه الفترة بدأت سفن البلدين تطارد كل منهما الأخرى بالقرب من المياه العُمانية<sup>(٣)</sup>.

(١) المصدر نفسه، ص ١٢١.

(٢) سنن، محمود بهجت، تاريخ قطر العام، مطبعة المعارف، بغداد، ١٩٦٦م، ص ١١٢.

(٣) المصدر نفسه، ص ١١٣.



وقد ظهرت أولى بوادر الإحراج لعمان عام (١١٧٥ هـ / ١٧٦١م) عندما حاول الكويت ديستان الانتقام من الإنجليز بمحاولة الإضرار بتجارهم في الخليج، حيث تجاهل الكويت ديستان القوانين العُمانية وحاول ملاحقة إحدى السفن البريطانية في داخل المياه الإقليمية العُمانية، مما اضطر الوالي حلفان بن محمد إلى إطلاق النار على الناحرة بولوي التابعة للفرنسيين وإجبارها على الابتعاد، وذلك في محاولة منه لحماية الباخرة البريطانية.

وبالرغم من تكرار حالات الإحراج للعثمانيين الذين اضطروا إلى إطلاق الرصاص على السفن الفرنسية خلال عدة مناسبات، إلا أن هذا التصرف العُماني لا يعكس بأي حال من الأحوال ترجيح عُمان للكفة البريطانية بقدر ما يعكس رغبته في الحفاظ على حيادها وسيادتها، خصوصاً وأن السفن البريطانية كانت عادة ما تكون داخل المياه الإقليمية لعمان؛ صحيح أن البريطانيين كانوا قد دعموا مركزهم في منطقة الخليج عقب خروج البرتغاليين والهولنديين وكسبوا أيضاً ثقة بعض القوى المحلية لكن الإمام أحمد كما يبدو، وعلى الرغم من

اندراكه للموقف البريطاني الحاص في المنطقة، كان مؤمناً بأهمية الصداقة مع فرنسا، حيث وردت في إحدى رسائل الإمام إلى الفرنسيين بعد هذه الحوادث المحرجة، العبارة الودية التالية (إني صديق للفرنسيين)<sup>(١)</sup>.

والجدير بالذكر أن الإمام أحمد بن سعيد كان أول من بدأ التعامل التجاري مع جزيرة موريشيوس الخاضعة لفرنسا وبعض المستعمرات الفرنسية الأخرى، حيث كانت السفن تأتي محملة بالسكر وتعود وهي محملة بالسمك المملح والبن.

ونتيجة لتطور العلاقات التجارية بين عُمان والمستعمرات الفرنسية في المحيط الهندي في تلك الفترة، فقد أبدى الإمام أحمد بن سعيد رغبته في أن يشق الفرنسيون لهم وكالة خاصة في ميناء مسقط دون مقابل، وقد أكد الإمام هذه الرغبة لأحد المسؤولين الفرنسيين ققلاً إن بلاده هي بلادكم وصداقتنا باقية كما كانت بل أنها أقوى مما كانت عليه في أي وقت مضى وعندما رار هذا المسؤول مسقط حظي باستقبال حافل فيها، مما دفعه إلى حث حكومته في التقرير الذي رفعه لتعزيز علاقاتها بمسقط.

ويبدو أن حكومة فرنسا لم تكن متحمسة لإقامة وكالة تجارية في مسقط وقتئذ، لكنها وتحت إصرار القنصل الفرنسي في بغداد، وكذلك حاكم موريشيوس، قررت إنشاء قنصليتين أحدهما في البصرة والأخرى في مسقط في عام ١٧٩٣ أي بعد ثلاثة أعوام من الثورة الفرنسية، وقد جاء في الكتاب الذي بعث به وزير الخارجية الفرنسي إلى قنصل فرنسا في بغداد

(١) البرهلال، اسماعيل، المسألة العمانية، بغداد ١٩٦٢، ص ١٥.

الآتي: (إن رغبة أمام عُمان في اعتماد وكيل لديه، وملاحظتكم عن الفوائد التي ستعود على رعيا صاحب الجلالة في الملاحة والتجارة، وعن تسهيل الاتصال بالهند، كل ذلك جعلنا نقرر إقامة وكالة في مسقط<sup>(١)</sup>).

وهكذا يرى أن سياسة الحياد التي دفع بها الإمام أحمد بن سعيد، والتي سمح بموجبها لسفن الدول الكبرى بزيارة موانئ عُمان والمتاجرة معها، أسهمت في تحرير مكانة عُمان التجارية التي انعكست دون شك على الوضع الاقتصادي للبلاد. وقد تعززت مكانتها أكثر بعد أن قدمت للعون الفوري إلى البصرة لإنقاذها من السيطرة العارسية.

كان موت الإمام أحمد بن سعيد خسارة كبرى بالنسبة لعُمان وأهلها وتولى الإمامة بعده ابنه سعيد بن أحمد، ولم تبيح لنا المصادر التاريخية الصفة التي تولى بها سعيد الإمامة بعد أبيه، هل كان ذلك بولاية العهد له؟ أم باتفاق من العلماء؟.

ونظرا لأن الإمام سعيد كان راهداً في الحكم والإدارة فقد تولى ابنه حمد رمام الأمور واتخذ من مسقط مقراً للحكم، بينما بقي والده سعيد في الرستاق. ومع مضي الأيام تزايدت قوة ونفوذ حمد حتى أصبحت السلطة الفعلية في يده<sup>(٢)</sup>.

ومن أعماله التي ذكرتها وثائق التاريخ أنه بنى برجاً على البحر عند المدخل إلى ميناء مسقط وزوده بمدافع كبيرة رغبة منه في تحصين هذه المدينة. كما بنى قلعة بيت الفلج في روي وعزز حصن بركاء بمدافع ضخمة للدفاع عن المدينة ضد أي هجوم خارجي، كما أمر بصنع باخرة في رنجبار سميت باسم الرحماني التي اشتهر أمرها في عهد دولة آل سعيد نظراً لضخامتها وبديع صنعها.

وبعد موته انت إلى السيد سلطان بن أحمد بن سعيد أمور الحكم التي كان يتولاها حمد، في نفس الوقت الذي كان لا يزال فيه سعيد قائماً في الرستاق، ولم تلبث أمور البلاد أن خلصت للسيد سلطان بعد موت أخيه سعيد بن أحمد، وسلب الناس سياسة محمودية وسار على وتيرة أبيه الإمام أحمد بن سعيد وراح في بدل المال فكان لا يرد سائلاً، ولا يدخر عن قومه شيئاً يستطيع بذله لهم، فأحببه الناس ووقروه واحترموه.

واجه السيد سلطان بن الإمام أحمد بن سعيد (وهو أول من تلقب بهذا اللقب من أولاد الإمام) بعض المشاكل الداخلية والحروب الغبلية ولكنه تغلب عليها بسياسته وقوة جيشه، وما لبث أن توجه إلى البناء الداخلي، فقام بتحصين مدينة مسقط وذلك ببناء قلعة ضخمة على أرض

(١) أبو هلال، مصدر سابق، ص ١٨.

(٢) المسألة المثبتة، مصدر سابق، ص ١٩.

الرأية لتكون حصصاً لهذه المدينة، كما بنى البرج المقابل لها، والبرج الشرقي الجنوبي، وذلك في ثلاثة أشهر، وبذلك تم تحصين مدينة مسقط تحصيناً كاملاً. ثم التفت إلى داخل هذه المدينة فبنى فيها قصراً ضخماً وهو بيت العلم الذي بنى على أرضه قصر العلم الحالي وجعله مقره الخاص، وبنى حصن الفليح في الواحة المعروفة بهذا الاسم وهي واحة الفليح والتي تقع على الطريق بين بركاء ومسقط، وجعل هذا الحصن مقراً للعائلة بعيداً عن العواصف والحروب والتقلبات السياسية ولذلك أسكنه بعض أهله وكان كثيراً ما يتردد عليه ويقف فيه بعيداً عن السياسة ومشاكل الحكم<sup>(١)</sup>.

اتجهت أنظار السيد سلطان بن أحمد بعد ذلك إلى خارج عُمان حيث راح يسترد أملاكها التي صاعت في عهده من الزمن، ولذلك نراه يشن حملات يستعيد بها جزائر قسم (القشم) وهرمر والبحرين. ويبدو أن السيد سلطان فعل ذلك لقاء لأخطار عدة منها الخطر العارسي والخطر الأوربي وكذلك الوهابي الذي اطل على عُمان في تلك الفترة، وفي ذلك يذكر الشيخ سالم بن حمود السيلبي أن الوهابيين غزوا عُمان في تلك الأيام، وتحالفوا مع أهل البحرين ولذلك كان من الضروري أن يعرض السيد سلطان نفوذه على هذه الجزر، ففتحها وولى عليها الولاية، ولم يلبث أن بسط نفوذه على الموانئ الهامة في ساحل مكران واستولى على ميناءي شهباز وجواد مما أدى إلى توثيق الصلات بين عُمان وبلوشستان، ولدياد هجرة البلوش إلى عُمان بأعداد كبيرة.

وقد أمر السيد سلطان بلاده باستيلائه أيضاً على ميناء بندر عباس وذلك بهصل البحرية العُمانية القوية. فقد ذكرت المراجع أن أسطول عُمان في عهده زاد عدد سفنه عن ٥٠٠ سفينة كانت حمولتها تتراوح بين ٢٥٠ و ١٠٠٠ طن عدداً ١٠٠ سفينة أخرى يمتلكها أهل صور، ويبدو أن هذه السفن كانت سبعا تعمل في التجارة والقتال أيضاً إذا لم الأمر، ذلك أن المراجع أشارت إلى أن السفن الكبيرة المخصصة للقتال وحده لم تزد على ثلاث<sup>(٢)</sup>.

وبطرا لقوة الأسطول العُماني وقوة الجيش الذي كان لا يقل عدد جنده عن ١٢ ألف مقاتل تمكن السيد سلطان بن أحمد من رد غانية الوهابيين، واسترد نفوذه في البحرين بعد أن كان أشياحها قد دبروا حيلة أخرجوا بها الوالي العُماني واستعانوا بالوهابيين وحالفوهم ودخلوا تحت طاعتهم.

(١) ولة بن سعيد في عمان وشرق أفريقيا، مصدر سابق، ص ٥٠

(٢) المصدر نفسه، ص ٥١.

ولإزاء الصراع الدولي الذي كان قائما في تلك الفترة بين الفرنسيين والإنجليز في مياه المحيط الهندي والخليج، رأى السيد سلطان أن يستفيد من هذا الصراع لمصلحة بلاده خاصة وإن كلا الطرفين حاول أن يوطد علاقته بعمان ضد الطرف الآخر، وقد انتهى هذا الأمر إلى إبرام اتفاقية بين السيد سلطان وبين الإنجليز في (جمادى الأولى ١٢١٣ هـ / أكتوبر ١٧٩٨م) متحليا عن صداقته للفرنسيين لأسباب عدة، منها اعتماد عمان على الهند التي تسيطر عليها بريطانيا في تلك الحين في مؤنتها من الأرز وهو العداء لمعظم سكان شبه جزيرة العرب وتكرار اعتداءات القراصنة الفرنسيين على السفن العمانية، وأخيرا قلق أمراء وحكام شبه جزيرة العرب ومنهم حكام عمان بطبيعة الحال من إردياد النفوذ الفرنسي بعد احتلال الفرنسيين لمصر في ١٢١٣ هـ / ١٧٩٨ م<sup>(١)</sup>.

ورغم ذلك فإن هذه المعاهدة لم توضع موضع التنفيذ الكامل في كثير من شروطها لأن السيد سلطان بن أحمد لم يقطع في الواقع علاقته التجارية بالفرنسيين في جزيرة موريشيوس ولم يكن في وسعه أن يمنع أصحاب السفن العمانية من ذلك، كما أن قطع هذه العلاقات التجارية كان ضارا بمصالح رعاياه، والنتيجة الهامة التي ترتبت على هذه الاتفاقية هي قبول ممثل سياسي بريطاني في عاصمة عمان للمرة الأولى وذلك في عام ١٢١٥ هـ / ١٨٠٠م<sup>(٢)</sup>.

وهكذا وازن السيد سلطان بن أحمد في سياسته الخارجية بين المصالح البريطانية والفرنسية في منطقة الخليج، كما دعم نفوذه في هذه المنطقة حرصا منه على أمن وسلامة الخليج، باعتبار بلده عمان دولة بحرية تجارية. وفي نهاية هذا الجهاد الدائم وقع السيد سلطان بن أحمد قتيلا في (١٤ شعبان ١٢١٩ - ٣٠ نوفمبر ١٨٠٤م) على يد بعض القراصنة أثناء رحلة بحرية كان يقوم بها بين النصر وعمان. وحلّفه في حكم عمان ابنه الشهير السيد سعيد بن سلطان.

يعتبر عصر السيد سعيد بن سلطان وهو حفيد مؤسس أسرة آل سعيد الحاكمة في عمان من أزهى العصور التي مرت بعمان خلال القرن التاسع عشر إن لم يكن أكثرها ازدهارا رغم الصعوبات الكثيرة التي واجهته في بناء الدولة، ويرى المؤرخون أن السيد سعيد بن سلطان هو بلا شك من أبرز الشخصيات في أسرة آل سعيد التي لعبت دورا في تاريخ عمان

(١) مصر و الشرق الأدنى القديم ن مصدر سابق ، ص ٩٦.

(٢) المصدر نفسه ، ص ٩٦.

والخليج وشرق أفريقيا، لا بل من الشخصيات الهامة جدا في تاريخ العرب الحديث والمعاصر للاعتبارات التالية<sup>(١)</sup>:

١- اتساع نفوذ الدولة العُمانية بشكل لم تشهده من قبل بحيث أصبحت كافة المناطق الواقعة بين بدر عباس على الساحل الشرقي للخليج العربي إلى ميناء زنجبار على الساحل الشرقي لأفريقيا منطقة نفوذ عُمان، هذا بالإضافة إلى أن العديد من الجزر الواقعة في مدخل الخليج والمحاذية للساحل الشرقي للخليج وكذلك إلى جزر بحر العرب والمحيط الهندي بما فيها أرخبيل جزر القمر كانت تحت النفوذ العُماني.

٢- المركز المرموق الذي احتله السلطان السيد سعيد بن سلطان في المجال الدولي والاحترام الذي كان يتميز به بين حكام أوروبا وآسيا وأفريقيا والولايات المتحدة في ذلك العصر، هذا بالإضافة إلى شعبيته الواسعة بين أفراد وطنه.

٣- استقرار الحكم العُماني رغم المطامع والمؤامرات الاجنبية، ففي الوقت الذي كانت الصراعات العربية العربية مستمرة على سواحل الخليج، وفي الوقت الذي شهدت فيه الجزيرة العربية حروبا دائمة بين محمد علي باشا والحركة السلفية، وما كان يتعرض له السيد سعيد بن سلطان من تصادم المطامع البريطانية والفرنسية الفارسية، فإن السيد سعيد عمل على المحافظة على استقلال بلاده بتوازن دقيق مستخدما الدبلوماسية أكثر من القوة العسكرية من أجل الوصول إلى أهدافه. فقد اقتضت الظروف التوقيع على اتفاقيات تجارية مع فرنسا والولايات المتحدة وهولندا والبرتغال. وكانت سياسات السيد سعيد المستندة على البراعة الدبلوماسية والمبادئ الواقعية قد جعلت عُمان من أكبر الدول العربية وأكثرها نفوذا على الإطلاق طيلة فترة حكمه.

٤- قوة الاقتصاد العُماني المستندة إلى التقدم وتطور التجارة العُمانية التي كانت تعتمد هي الأخرى على أسطول تجاري صخم تساعده قوة بحرية متميزة، فبالإضافة إلى التجارة العُمانية الواسعة مع الصين وجنوب شرق آسيا والهند وسيلان وإيران، فإن السيد سعيد بن سلطان قد طور وبشكل واسع اقتصاديات شرق أفريقيا لدرجة أنه في النصف الثاني من فترة حكمه كان الكثير من واردات عُمان يأتي من أفريقيا. ونتيجة لجهود السيد سعيد بن سلطان في الاهتمام بالبحرية العُمانية. أصبح الأسطول العُماني الحربي والتجاري في الخليج والمحيط الهندي خلال النصف الأول من القرن التاسع عشر ثاني أكبر أسطول على الإطلاق ويأتي في المرتبة الثانية بعد الأسطول البريطاني. وكان لهذا الأسطول الصخم

(١) مصر و الشرق الأدنى القديم ن مصدر سابق ، ص ٩٦.

قواعد رئيسية على الساحل الشرقي للخليج في مولئى بندر عباس وجرر قشم وهرمر ولارك، بالإضافة إلى الساحل العُماني الذي كانت موانئه عامرة بسفن الأسطول، أما على الساحل الأفريقي فكان لعمان قواعد بحرية في ممباسة ولامو وكلوة ومركه ومقديشو وزنجبار. وكان للسيد سعيد بن سلطان، الذي حكم أكثر من نصف قرن دولة واسعة في الخليج والمحيط الهندي، ينقل بين ممتلكاتها في عُمان والساحل الأفريقي، ويقضي وقتاً طويلاً على ظهر السفن يتفقد بلدان هذه الدولة الشاسعة الأطراف، وفي السنوات الأخيرة من حكمه كان يفصل قصاء أطول مدة ممكنة في زنجبار حتى يتمكن من الإشراف على الممتلكات العُمانية في ساحل أفريقيا.. وكانت له علاقات واسعة جداً مع رعماء القنانل الأفريقية وملوك المقاطعات والجرر العديدة التي لم يتمكن من السيطرة عليها مثل مدعشفر وغيرها، ولذلك كان القول المأثور: إذا قرعت طبول السلطان في زنجبار يرقص عليها أبناء البحيرات الأفريقية<sup>(١)</sup>.

ورغم القوة البحرية التي كانت تحت امرته فقد اتصف بالحدس الشديد، فاقصر تواجدَه على السواحل ولم يعمر بالتوسع في الداخل سواء كان ذلك على الساحل الشرقي للخليج أو بالنسبة للساحل الأفريقي. ولكن التجار العُمايين توغلوا في داخل أفريقيا ووصلوا إلى ما يعرف حالياً بأواسط كينيا والبحيرات الأفريقية، وتاجروا مع الأهالي وبشروا الإسلام وكانوا أول جسر ثقافي ربط بين العرب وأفريقيا الاستوائية<sup>(٢)</sup>.

وإن كان السيد سعيد بن سلطان قد استطاع أن يكون هذه الدولة الواسعة، واستطاع أن يؤسس أسطولاً تجارياً وحربياً قوياً تمكن من خلاله المحافظة على هذه الدولة، فإنه أيضاً تمكن من إقامة علاقات دولية قوية سواء مع مصر أو مع بعض الدول الأوروبية أو مع الولايات المتحدة الأمريكية.

وبالنسبة لعلاقات السيد سعيد بن سلطان بمصر وحاكمها محمد علي، فقد اتصفت العلاقات بين الرجلين بالتقدير المشترك غير المدفوع، ورغم أن الرجلين كانا في مواجهة مع النشاط الوهابي في الجزيرة العربية إلا أن الرسائل المتبادلة بين السيد سعيد ومحمد علي كانت قليلة، وإن كانت قد عبرت عن إعجاب السيد سعيد بالبهاء الحديث للدولة التي أقامها محمد علي في مصر، كما عبرت عن وجود رغبة لدى السيد سعيد في إقامة علاقات وثيقة مع باشا مصر. أما علاقة السيد سعيد بن سلطان بالدول الأجنبية، فقد تمثلت في ترحيبه بعقد اتفاقية تجارية مع

(١) الواقع التاريخي والحضاري لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ٨٨.

(٢) المصدر نفسه، ص ٨٩.

الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٢٤٩هـ / ١٨٣٣م، وفي ترحيبه بوجود قنصل أمريكي في السلطنة، كما تمثلت تلك العلاقات في عقد معاهدة بين السلطنة وبريطانيا في ربيع الأول ١٢٥٥هـ / مايو ١٨٣٩م تعلقت معظم بنصوصها بتنظيم التجارة والملاحة بين البلدين، وتقديم التسهيلات البحرية للسفن البريطانية في موانئ السلطنة<sup>(١)</sup>.

كما تمثلت علاقات السلطنة الخارجية كذلك في عقد معاهدة تجارية مع فرنسا عام ١٢٦٠هـ / ١٨٤٤م حصلت فرنسا بمقتضاها على نفس الامتيازات التجارية والقضائية التي نصت عليها معاهدة علم ١٢٥٥هـ / ١٨٣٩م مع بريطانيا العظمى<sup>(٢)</sup>.

ولم يرفض السيد سعيد بن سلطان طيلة فترة حكمه أي عرض تقدمت به أي دولة إقليمية أو دولية لعقد المعاهدات والاتفاقيات التجارية، فكان يفصل التجارة على أي شيء آخر، وعندما طلبت منه الدول الأوروبية وخصوصاً بريطانيا تحريم تجارة العبيد في ممتلكاته والمساهمة معها في محاربة هذه التجارة في كافة أرجاء الخليج والمحيط الهندي، فانه قبل بهذا العرض وحرم تجارة العبيد التي كانت تدر على بعض التجار أرباحاً هائلة، وحارب بقوة نشاطات القراصنة من مختلف الجنسيات الأوروبية الذين كانوا يمارسون تجارة العبيد، وكان لموقف السيد سعيد هذا ردود فعل إيجابية في الرأي العام العالمي يومئذ، فقد أثبت الصحف البريطانية.

كما أشاد مجلس العموم البريطاني بمجهود السيد سعيد في مجال محاربة تجارة العبيد ومراعاته لحقوق الإنسان. وبالنسبة للنشاط الاقتصادي الأمريكي، فقد اجتذبت عمل اهتمام الأمريكيين في الثلث الأول من القرن التاسع عشر لوقوع عُمان في طريق الهند والشرق الأقصى، ولأنها كانت مركزاً للعلاقات مع بقية أقطار الوطن العربي وإيران وأفريقيا، وفي شرق أفريقيا بالذات<sup>(٣)</sup>.

أدخل السلطان السيد سعيد بن سلطان زراعة القرفة في زنجبار واعتبره محصولاً تجارياً حيث أنشأ عدة مزارع على الأرض الإفريقية للمتاجرة مع الأفارقة، كما قدم مساعدات ذات أثر كبير في نجاح رحلات المستكشفين الأوروبيين الذين مارسوا عمليات الكشف داخل أفريقيا خلال النصف الأول من القرن التاسع عشر.

وكان تطوير القسم الإفريقي للدولة العثمانية في عهد السيد سعيد بن سلطان عاملاً جاذباً للقوى الأجنبية لكي تسعى إلى تقوية علاقتها بالسلطنة ككل، ولتحصل على متاجر زنجبار بصفة حاصلة وكانت الولايات المتحدة الأمريكية أولى القوى الأجنبية في التطلع إلى فتح أسواق

(١) مؤنس محسن، الشرق الإسلامي في العصر الحديث، القاهرة ١٩٧٧، ص ٥٥.

(٢) المصدر نفسه، ص ٥٦.

(٣) صان و الخليج، مصدر سابق، ص ١١٦.

زنجبار أمم التجار الأمريكان لبيع السلع الأمريكية من ناحية، ولشراء المنتجات والسلع في الشق الإفريقي من الجولة من ناحية أخرى<sup>(١)</sup>.

وقد بدأت مقدمات العلاقات التجارية بين عُمان والولايات المتحدة الأمريكية حينما زار التاجر الأمريكي (أدموند روبرتس) الذي ينتمي إلى بيوهامشير زنجبار في عام ١٢٤٣هـ / ١٨٢٧م، متطلعا إلى تحقيق كسب مادي كبير هناك، ولكنه لم يجد التسهيلات التي كان يلفاها البريطانيون الذين كانوا أصدقاء للسيد سعيد بن سلطان. ومن ثم عاد إلى الولايات المتحدة الأمريكية يحمل فكرة عقد معاهدة مع الحكومة العُمانية لكي تروج التجارة الأمريكية في ممتلكاتها. وقد وافق الرئيس الأمريكي (اندرو جاكسون) على فكرة عقد معاهدة تجارية بين الولايات المتحدة وعُمان، وعهد إلى أدموند روبرتس بإرجاء المفاوضات اللازمة والتوصل إلى المعاهدة المنشودة وكان وصول السفينة الأمريكية (نيكويك) حاملة بعثة روبرتس إلى مسقط دليلا ليس فقط على الاهتمام الأمريكي بكل من آسيا وإفريقيا، بل أيضا لكون عُمان دولة ذات أهمية بارزة لدى الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(٢)</sup>.

ولذلك تم توقيع المعاهدة التجارية بين عُمان والولايات المتحدة في جمادى الأولى (١٢٤٩هـ / الحادي والعشرين من سبتمبر ١٨٣٣م)، وكانت أول اتفاقية يعقدها السيد سعيد بن سلطان مع دولة كبرى. وقد صارت هذه الاتفاقية المثل الذي سارت على منواله معاهدات عُمان مع بريطانيا عام (١٨٣٩م) ومع فرنسا عام (١٨٤٤م). وقد ظلت الاتفاقية الأمريكية العُمانية سارية المفعول حتى عام (١٩٥٨م) حين بطل مفعولها واستبدلت بمعاهدة جديدة للصدقة والعلاقات الاقتصادية والحقوق الفصالية بين الطرفين وبموجب هذه الاتفاقية تمتع الأمريكيون بامتيازات اقتصادية وقصائية في ممتلكات السلطان العربية الإفريقية حيث صار التجار الأمريكيون يتاجرون في أراضي عُمان الواسعة وينزلون في موانئها ويدفعون ٥% فقط رسوما على النشائع التي كانوا يجلبونها إلى الموانئ العُمانية ويعفون من دفع أية صرائب أخرى على الصادرات والواردات، ويعفون كذلك من رسوم الإرشاد الملاحي في موانئ عُمان، كما صار من حق القنصل الأمريكي في عُمان فرض المزايدات التي تنشأ بين رعايا دولته، ونصت المعاهدة كذلك على حق قنصل عُمان في الفصل في القضايا بين رعايا دولته في الولايات المتحدة<sup>(٣)</sup>.

(١) المصدر نفسه ، ص ١١٨.

(٢) MILES, S B The Countries and Tribes of the Persian Gulf 2 Vols London, 1919 pp

52.

(٣) عُمان و سبقتها الحديثة ، مصدر سابق ، ص ١١٢.



وتمشيا مع السياسة الودية بين الإمبراطورية العُمانية والولايات المتحدة بدأت بمعاهدة الصداقة والتجارة التي عقدت بين البلدين عام (١٨٣٣م)، فقد بعث السيد سعيد سفيرته المسماة (سلطانه) في رحلة إلى ميناء نيويورك الأمريكي عام (١٨٤٠م)، لتقوية العلاقات مع الولايات المتحدة، للمناجزة وشراء الأسلحة التي كان في حاجة إليها أثناء صراعه ضد الوجود البرتغالي في موزمبيق وقد تولى قيادة هذه السفينة ريان بريطاني يدعى (وليام سليمان)، واحتار السيد سعيد أمين سره الخاص الحاج احمد بن عُمان ليكون ممثلا له في الولايات المتحدة، بل أول مبعوث عربي إلى الولايات المتحدة.

وتتويجا لعلاقة السيد سعيد الحميمة مع أفريقيا فقد قرر الإقامة في زنجبار بوصفها العاصمة الثغية لدولته المترامية بعد قرارا خطيرا وخصوصا أن المسافة بين العاصمتين تبلغ ٢٥٠٠ ميل والوصول من عُمان إلى زنجبار تحكمه حركة الرياح الموسمية.

وعلى أية حال فإيه كان من المستحيل أن تسيطر حكومة عُمان سيطرة فعلية على ممتلكاتها البعيدة في شرق أفريقيا الا باتخاذها ذلك القرار. وكانت سياسة السيد سعيد الرامية الى تدعيم نفوذه في ممتلكاته الجديدة، أهم الأسباب التي دعت به إلى نقل بلاطه من بلاد العرب إلى زنجبار في سنة ١٨٣٢م، حيث ظل مقيما بها بقية حياته.

على أن السيد سعيد كان يعمل على تسيير دفعة الأمور الخاصة بعمال وهو بعيد عنها، فكان يضطر كثيرا لمعادرة زنجبار لمواجهة المشاكل الناجمة في عُمان وحلها ورغم أنه أقام فترة طويلة في زنجبار، فقد ظلت زنجبار طيلة الحكم الطويل للسيد سعيد تابعة لمسقط رسميا. وتجدر الإشارة إلى أنه قبل عصر السيد سعيد كان معظم سكان جزيرة زنجبار من السواحلية ولكن في ظل الدولة الجديدة كثرت وفود العرب للإقامة فيها، ذلك أن السيد سعيد كان قد شجع هؤلاء العرب على الهجرة إلى يومباي وزنجبار.

ولاشك أن الدافع الاقتصادي كان أقوى الدوافع التي جعلت السيد سعيد يفصل الإقامة بصفة دائمة في جزيرة زنجبار، والواقع أنه لم يكن هناك مكان آخر في إمبراطورية السيد سعيد أكثر ملاءمة لتنفيذ سياسته الاقتصادية من هذه الجزيرة<sup>(١)</sup>.

ولذلك انتقل إليها ولم ينتقل إلى ممباسا أو كلوة أو غيرها من المدن الهامة في شرق أفريقيا. وعلى أية حال فقد أكد السيد سعيد منذ البداية بأن التنمية الاقتصادية تعيه كما يعنيه استتباب نظام الحكم والأمن والاستقرار، ومن المرجح أن يكون أول من انحل رراعة القرنفل

(١) المصدر نفسه، ص ١١٤.

إلى رنجبار وتطورها حتى أصبحت في أواخر القرن التاسع عشر من أهم المستجيبين على مستوى العالم.

وكانت وفاة السلطان سعيد ( في العشرين من صفر ١٢٧٣هـ / التاسع عشر من أكتوبر من عام ١٨٥٦م ) نهاية لعهد حاكم عربي دارر، ومهما يكن من أمر، فلا يزال عهده يعتبر مرحلة ماجدة في إطار الحضارة التقليدية للمنطقة وبطامها الديناميكي القديم، إلا أن النفوذ البريطاني وعملية التحديث للمنطقة أثرا على البناء السيفي العلم الذي أقامه، وبمعنى آخر لم يكن هناك بين أبناء السلطان سعيد من يتمتع بالكفاءة والتأييد السياسي الكافي الذي يؤهله لحكم السلطنة العربية الأفريقية والحفاظ على وحدتها مثلما كان الحال في عهد والدهم رغم أن السلطان سعيد كان قد عين اثنين من أجناله نائبين عنه في كل من الجزء الأفريقي ورنجبار والجزء الآسيوي عُمان أثناء الفترات الطويلة التي يتعيب فيها عن الحكم. وممد عام (١٨٣٣م) كان (ثويني) يوب عن والده في العاصمة مسقط، بينما الابن الثاني (ماجد) يوب منذ عام (١٨٥٤م) عن والده في رنجبار، وقد أصبح لكل منهما نفوذ واسع في المنطقة التي كان يحكمها، ولكن ليس بالدرجة التي تمكنه من صم الجزء الآخر إلى حير نفوذه، كما لا يبدو أن السلطان سعيد قد رشح أحد أبنائه ليخلفه في الحكم بعد وفاته.

ولذلك طل الصراع بين أبناء السلطان سعيد من السمات المميزة للتاريخ العماني على امتداد بقية القرن التاسع عشر، علما بأنهم كفوا قادرين بالاستخدام الذكي للامكانيات الاقتصادية والسياسية التي كانت لديهم على أن يحافظوا على دولتهم بشطريها العربي والأفريقي<sup>(١)</sup>. ونتيجة للاضطرابات السياسية التي اجتاحت عُمان بعد وفاة السلطان سعيد، شتبت الحرب الأهلية للاستيلاء على السلطة بين ورثة السلطان المتوفى تلك الحرب التي أخذت تهدد الدولة العمانية بشطريها الآسيوي والأفريقي بالتمزق والانهيار، وخاصة بعد أن استغلت الدول الأجنبية الطامعة ذلك الخلاف والصراع الذي شتت بين الأخوين ثويني وماجد.

وقد لعبت كل من بريطانيا وفرنسا دورا متقاربا في استغلال هذا الخلاف بين هذين الأخوين فقد تحركت قوتهم العسكرية والمسؤولون السياميون البريطانيون والفرنسيون على الفور لتحقيق مكاسب لمصالح بلادهم، وقد بدلوا في ذلك جهدا كبيرا وتغلوا بين مسقط ورنجبار بعرض الحملة والوصاية، وكانوا في حقيقة الأمر يشجعون الحلفاء بين الأخوين في وقت كانوا يطهرون فيه على أنهم يبذلون سعيهم وراء التوسط لحل المشاكل<sup>(٢)</sup>.

(١) دولة بن سعيد في عمان وشرق أفريقيا، مصدر سابق، ص ٨٤.

(٢) دولة بن سعيد في عمان وشرق أفريقيا، مصدر سابق، ص ٨٤.

وكان الخلاف حول كسب الموقف في أشده بين بريطانيا وفرنسا، فقد حشدتا قوات واساطيل على السواحل العمانية والأفريقية، وأظهرتا عطا كل على الطرف الآخر من المتنازعين، مشجعين إياهما على الاندفاع أكثر على كسب المواقف الشخصية. والثابت ان أطماع البلدين في شرق أفريقيا كان واضحا حيث حاولا مرارا إيجاد موطئ قدم لهما على الساحلين الأفريقي والعربي، واستعملا أساليب في نشر الإشاعات والأكاذيب والافتراءات التي لا تمت للحقيقة بصلة للحيلولة دون اتفاق الإحوة على وحدة الكلمة.

وقد اتهموا السلطان الراحل على أنه أعد مستندات أصولية لتقسيم الإمبراطورية وتوزيعها بين لبائنه حيث أكدوا أن السلطان الوصي لحالد وبالتالي لأنه ماجد دُرُصِي زنجبار مستقلة عن الوطن الأم عُمان. وحقيقة الأمر أن هناك أدلة قاطعة تدحض ان يكون السلطان الراحل قد وقع أية وصية من ذلك النوع، وكانت الأمور تسير سيرا طبيعيا بين الإخوة، ولكن التدخلات الأجنبية خلقت عدم الثقة والريبة في كل عمل يصدر عن الآخر<sup>(١)</sup>.

ومهما كان الأمر فقد كانت إنجلترا تؤيد تقسيم السلطنة وتعارض فكرة صمم ممتلكات ثويني إلى ممتلكات ماجد، ولذلك وقفت بجانب الأخير متدعة بأن أية حرب بين الآخرين سوف تشكل خطرا على مصالحها في الطريق البحري إلى الهند. وقد حاول ثويني بالفعل إعادة توحيد السلطنة وبدأ في إعداد حملة سنة ١٨٥٩م لإرسالها إلى زنجبار، إلا أن السلطات البريطانية في الهند أمرت بارسال الكولونيل رسل وهو أحد صباط البحرية الهندي لكي يوقف تقدم الحملة، واستطاع رسل أن يصل في الوقت المناسب مما اضطر ثويني إلى التراجع إلى مسقط بعد أن أغلق الأسطول البريطاني الطريق في وجهه<sup>(٢)</sup>.

ولم يقف الأمر عند حد تقديم المعونة البريطانية للسيد ماجد، بل حاولت بريطانيا أن تحل النزاع بين مسقط وزنجبار بطريقة يقبلها الطرفان، أو يرغمان على قبولها إذا استدعى الأمر ذلك. فتدخلت في ذلك النزاع الناشب بين مسقط وزنجبار بما يحقق في النهاية الهدوء والسلام بينهما، لأن غير ذلك قد يؤثر على المصالح البريطانية في الطريق الموصل إلى إمبراطوريتها في الهند، ونتيجة لذلك أرسلت الحكومة البريطانية بعثة إلى كل من مسقط وزنجبار في عام

(١) المصدر نفسه، ص ٨٧.

(٢) DAVID ELING, (1978), the Persian gulf, an introduction to its people and economic, USA.

(١٢٧٧هـ / ١٨٦٠م) بهدف التحقيق في أسباب النزاع القائم بين البلدين، وقد رأس هذه البعثة الكولونيل كوجلان المقيم السياسي في عدن<sup>(١)</sup>.

وكان من نتيجة الأعمال والدراسات التي قامت بها البعثة، أنها ذكرت أن الطريقة التي يتولى بها سلاطين أسرة آل سعيد الحكم، إنما تقوم على أساس الانتخاب، وأنه عقب وفاة السيد سعيد بن سلطان فإن أهل زنجبار قنخبوا ابنه السيد ماجد حاكماً عليهم، وعلى ذلك فليس هناك مبرر لمطالب السيد ثويني في السيطرة على ممتلكات أحيه، وينبغي إذن أن يبقى كل منهما سلطاناً في مملكته.

وهكذا قدمت البعثة تقريرها إلى اللورد كاننج الحاكم العام للهند، والذي استند عليه في وضع التحكيم المشهور عام (١٨٦١م). وطبقاً لهذا التحكيم فقد تم إقرار السيد ماجد في منصبه كحاكم على زنجبار والممتلكات الأفريقية الأخرى خلفاً للسيد سعيد، كما نص التحكيم على أن يدفع حاكم زنجبار (٤٠,٠٠٠ ريال) سنوياً لحاكم مسقط، هذا بالإضافة إلى دفع المتأخرات المستحقة عليه من العامين الأخيرين<sup>(٢)</sup>.

كما نص التحكيم أيضاً على أنه لا ينبغي لحكام مسقط أو لقبائل عُمان التدخل في شؤون زنجبار، كما أوضح كاسج بأن هذا المبلغ الذي يدفعه حاكم زنجبار إلى حاكم مسقط لا يعني أية تعية من جانب زنجبار لمسقط، وإنما قصد به تحقيق المساواة بين ميراثي الأحويين، لأن أراضي زنجبار أكثر غنى من أراضي مسقط.

وهكذا ونتيجة التحكيم أصبحت العلاقة بين زنجبار ومسقط علاقة مالية فقط، أي أنه كان على زنجبار أن تدفع تلك الإعانة السنوية لمسقط، وبخلاف ذلك أصبحت العلاقة واهية بين قسَمي السلطنة السابقة.

ويلاحظ أن الطابع الأفريقي لحد يغلب على سلطنة زنجبار في عهد السيد ماجد نتيجة لانقطاع الصلة بالوطن الأم، وقد ساعدت سياسة ماجد على تحقيق هذه النتيجة، فقد اتخذ بعض الإجراءات التي أدت إلى إضعاف الصلات بين زنجبار ومسقط ففي عام (١٨٦٤م) منعت سفن مسقط من الملاحة في مياه زنجبار إلا إذا أبررت أوراقاً تثبت أنها تتاجر في سلع شرعية، كما كتب إلى مشايخ الخليج بأن لا يرسلوا سفنهم بعد ذلك إلى زنجبار، كما حرم السيد ماجد على سكان زنجبار تأجير المساكن للتجار العرب الاتيين من شبه الجزيرة العربية، وأخيراً أوقف السيد

(١) عمان ونهضتها الحديثة، مصدر سابق، ص ٨٠.

(٢) المصدر نفسه، ص ٨٢.

ماجد الهدايا التقليدية التي كان يقدمها السلاطين لقبائل عُمان، مما يدل على انصرافه نهائياً عن فكرة توحيد السلطنة التي أقامها والده السيد سعيد بن سلطان.

ولقد كانت عملية تقسيم الإميراطورية العُمانية هي التي أثارَت المشكلات، لأن عدم دفع ربحار الإعانة السنوية لمسقط جعل الأخيرة غير قادرة على دفع قيمة إيجار بندر عَاس إلى فارس، مما حدا بفارس إلى محاولة استعادة هذا الميناء ثم محاولة القيام بشواطئ بحري واسع في الخليج.. وكان من نتائج ذلك ترايد وتكريس النفوذ البريطاني في المنطقة<sup>(١)</sup>.

الجدير بالذكر أن السيد تركي بن السيد سعيد والسيد برغش بن سعيد أصبحا على علاقة ودية طيبة منذ الوقت الذي تعهدت فيه الحكومة البريطانية بصمان دفع معونة زنجبار، وقد أدت هذه العلاقة الودية إلى أن اقترح السيد تركي فعلاً في سنة (١٨٨٠ م) أن يتنازل عن حكم عُمان للسيد برغش بن سعيد.

وقد انزعجت حكومة الهند لهذه الأنباء أيما انزعاج وأرسلت إلى روس المقيم البريطاني في الخليج لنحري هذا الأمر، ورد عليها أنه قد تم فعلاً اتصالات ومفاوضات بين السيد تركي والسيد برغش، وأن هذا الموضوع أصبح سائداً بين الناس، فأصدرت حكومة الهند تعليماتها لوكيلها السياسي بأنها ستتدخل في حالة وقوع محاولة لإعادة الوحدة بين عُمان وزنجبار. وهذا يوضح لنا مدى تحوف بريطانيا من اتحاد الدولة العُمانية مرة أخرى، ويبدو أن بريطانيا ضغطت على السيد تركي حتى لا يتنازل عن حكم عُمان، لأنها كانت تعلم أنه من الممكن أن يتحلى فعلاً عن الحكم، لأن له سابقة في ذلك عندما ترك الأمر لأبيه عبد العزيز. وبذلك قصى على آخر أمل في إمكان إقامة تلك السلطنة الأفريقية العربية مرة أخرى<sup>(٢)</sup>.

استمر الشقاق بعد أن فشلت فكرة الاتحاد على علاقة طيبة وكانا يتبادلان الهدايا، فقد أهدى السيد برغش شقيقه في سنة (١٨٨٤ م) ٢٢ ألف ربية كمعونة في مواجهة الحركات الدلالية في عُمان في العام السابق، وفي سنة (١٨٨٦ م) أهداه السعيد الخارية (سلطاني) واليحت (دار السلام)، وفي منتصف عام (١٨٨٨ م) قام برغش بزيارة عُمان وقضى أسبوعاً في بنايع بوش الحارة أملاً في أن يتخلص من مرض أصابه وعامله تركي بمودة واحترام

(١) عمان ونهضتها الحديثة، مصدر سابق، ص ٨٥.

(٢) DEVELOPMENT COUNCIL, (1987), Technical Secretariat . OMAN Facts and Figures, Directorate General of National Statistics.

كبيرين، وتلقى منهم بعد ذلك هدية قدرها خمسون ألف ربية، ومات الشقيقان بعد ثلاثة أشهر من لقائهما الأخير.

وقد شهدت الفترة الأخيرة من حكم السيد تركي هدوءاً حتى وفاته عام (١٨٨٨ م) بعد أن ترك وراءه مملكة تتميز بقدر من التنظيم والاستقرار وقد هيا لأبيه وولي عهده السيد فيصل أن يتولى مقاليد الحكم في جو سلمي<sup>(١)</sup>.

وقد تولى السلطان السيد فيصل بن تركي حكم عُمان في فترة شهد فيها العالم العربي موجة من ازدياد النفوذ الاستعماري الأوربي وبخاصة البريطاني والفرنسي، حيث احتلت بريطانيا وفرنسا العديد من أجزاء الوطن العربي أو أصبحت تحت نفوذهما والقليل من الدول افلكت من هذا العزو الاستعماري ومن بينها عُمان حيث تمكن السيد فيصل بن تركي من أن يدير دفة الحكم وسط هذه الأجواء، كما أولى اهتمامه للوضع الداخلي بهدف تقوية الجبهة الداخلية.. ومن أجل ذلك كون جيشاً قوياً جعل قيادته لاحتية فهد الذي قام بأكثر من حملة لتوطيد الأمن في ربوع عُمان.

وقد قسمت سياسة السلطان السيد فيصل بن تركي بالتورل في علاقة عُمان بكل من بريطانيا وفرنسا.. في عام (١٨٩٤ م) وافق عل إنشاء قنصلية فرنسية في مسقط كما أعطى للفرنسيين امتيازاً بإنشاء مستودع للفحم في منطقة الجصة في عام (١٨٩٨ م)، وعندما علمت بريطانيا بذلك أرسلت المقيم السيامي في الخليج كولوبيل (ميد) الى مسقط مبعوثاً من نائب الملك في الهند ثم تبعه الأدميرال (دو غلاس)، وبعد مقابلتهما للسيد فيصل انتهى النقاش الى أن لعُمان الحق في الارتباط بعلاقات خارجية مع أية دولة من الدول، وأن عُمان على استعداد لعقد معاهدات تجارية وود وصداقة مع بريطانيا، واستمر حكم السيد فيصل حتى وافته المنية في (أكتوبر عام ١٩١٣ م) ليخلفه ابنه الأكبر تيمور<sup>(٢)</sup>.

تولى السلطان السيد تيمور دفة الحكم في ظروف صعبة على المستويين الداخلي والخارجي حيث شهدت عُمان صراعات داخلية كما أن شبح الحرب العالمية الاولى (١٩١٤-١٩١٨ م) أخذ يلوح في الأفق والأزمة الاقتصادية العالمية تكاد تحرق معظم الدول وقد حاول السلطان السيد تيمور أن يتجنب كل ما يمكن تجنبه من هذه المصاعب والأزمات، حاول أن يخلق نوعاً من الاستقرار السياسي الذي يترتب عليه تحسين الوضع

(١) عُمان وبهصتها الحديثة، مصدر سابق، ص ٨٨.

(٢) دولة بن سعيد في عمان وشرق إفريقيا، مصدر سابق، ص ٩٢.

الاقتصادي، ولهذا بانر يعقد اتفاقية السبب في (عام ١٣٣٩هـ / ١٩٢٠م) حفاظاً على استقرار عُمان.

وفي اعقاب الحرب العالمية الأولى أخذت التجارة العُمانية تنتعش من جديد، إلا أنها تعرضت لأزمة بسبب الكساد الاقتصادي الذي ساد العالم بعد الحرب العالمية الأولى، كما قام السيد تيمور بإصلاح الوضع الاقتصادي بأن استقدم ثلاثة من الخبراء المصريين لتطوير نظام الجمارك في مسقط، كما شكل أول مجلس للورراء في تاريخ عُمان برئاسة السيد نانر بن فيصل، ولم يلبث أن عين ولده السيد سعيد رئيساً لمجلس الورراء وذلك منذ عام (١٩٢٩م).

ومن الأحداث في عهد السيد تيمور، توقيع أول اتفاق بين عُمان وشركة داركي للتنقيب عن النفط في السلطنة في (عام ١٩٢٥م)، إلا أنه لم يتم اكتشاف أي من آبار البترول في عهده الذي امتد حتى (عام ١٩٣٢م) حيث تنازل في تلك العام عن الحكم لولده السيد سعيد، وذلك لأسباب صحية ألمت به<sup>(١)</sup>.

ومع تولي السلطان السيد سعيد بن تيمور الحكم كان العالم يعاني معاناة شديدة من وطأة الأزمة الاقتصادية التي تجتاحه، لذلك احتط لنفسه سياسة مالية اتسمت بعدم تحميل البلاد بما لا تطيق من الديون، لأن الديون هي مكسر الداء حيث تخلق وصعاً يسمح بالتدخل في شؤون البلاد من قبل الدول الدائنة، لذلك قرر بأن يعق في حدود دولته، والتزم بتسديد ما على الدولة من ديون<sup>(٢)</sup>.

كما اتخذ خطوات لتدعيم علاقاته الخارجية، فقام بجولة في عام (١٩٣٧م) زار فيها اليابان والولايات المتحدة الأمريكية، واجتمع مع رئيسها روزفلت (١٩٣٣ - ١٩٤٥م) الذي استقبله وتنازل معه الهدايا فكان أول حاكم عربي يزور الولايات المتحدة الأمريكية، ومنها سافر إلى بريطانيا حيث استقبله ملكها جورج الخامس، ثم انتقل إلى فرنسا وإيطاليا وأخيراً الهدى الذي عاد منها إلى مسقط. وفي (عام ١٩٤٤م) قام برحلة إلى مصر واستقبله ملكها فاروق، ثم زار القدس عاصمة فلسطين<sup>(٣)</sup>.

تميز عهد السلطان السيد سعيد بن تيمور بالأحداث الآتية

أولاً:

(١) المصدر نفسه ، ص ٩٣

(٢) GALVIN ALLEN Jr,(1984), The Modernization of the Sultanate , printed USA.

(٣) المصدر نفسه ، ص ٨٩.

حل الخلافات التي كانت قائمة مع المملكة العربية السعودية حول واحة البريمي.

#### ثانياً:

منح شركة تنمية نفط عُمان امتياز التنقيب عن النفط في السلطنة. ومما تم اكتشاف النفط وبدأ تصديره منذ (أغسطس عام ١٩٦٨م). وقد وفر الحدث الأول الهدوء بالنسبة للجهة الداخلية كما وفر الحدث الثاني الدعم المالي لنهضة شاملة لم تلبث أن بدأت في عهد ولده جلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم فيما يعرف بعصر النهضة العُمانية الحديثة.

#### ثالثاً:

قيام التمرد الأول الذي نشأ عنه حرب الجبل الأحصر واحكام السيطرة عليه.

#### رابعاً:

حرب ظفار التي استمرت حتى عهد جلالة السلطان قابوس حيث تمكن من إخمادها وانتصار القائد الشاب وشعبه العريق في ملحمة وطنية نتجت بإعلان يوم ١١ ديسمبر ١٩٧٥م عيداً للنصر ويوماً للقوات المسلحة<sup>(١)</sup>.

(١) لريم، رياض نجيب، ١٩٧٦م ظفار، قصة الصراع السياسي والعسكري في الخليج العربي، لندن، المملكة المتحدة، منشورات شركة بورتيكو، ص ١٤٥.



## الفصل الثاني

### سلطنة عمان بين الأصالة والمعاصرة

#### المبحث الأول

قابوس القائد و الإنسان

قابوس: المولد و المنشأة

السلطان هو رأس الدولة ورئيسها والسلطة العليا والنهائية لها وهو القائد الاعلى للقوات المسلحة، داته مصوبة لاتمس، واحترمه واجب وأمره مطاع وهو رمز الوحدة الوطنية والساھر على رعايتها وحمايتها، وقد حددت المادة ٤٢ من النظام الأساسي للدولة المهام التي يقوم بها<sup>(١)</sup>.

إن ما تحقق على امتداد السنوات الماضية من عمر النهضة الشاملة على أرض عمان العالیه هو إنجاز ضخم تكف وراءه إرادة قائد هو السلطان قابوس بن سعيد.

ولد السلطان قابوس بن سعيد في مدينة صلالة بمحافظة ظفار في ١٨ شوال ١٣٥٩هـ الموافق ١٨ نوفمبر ١٩٤٠م، وهو السلطان الثامن المعاصر رأساً من الإمام أحمد بن سعيد المؤسس الأول لأسرة آل بوسعيد سنة ١٧٤٤م، الذي مازالت نكراه موضع احترام وإجلال في عمان كمحارب شجاع واداري محنك استطاع أن يوحد البلاد بعد سنوات من الحرب الأهلية. وفي سنواته المبكرة تلقى السلطان تعليم اللغة العربية والمبادئ الدينية على أيدي لساندة مختصين، كما درس المرحلة الابتدائية في المدرسة السعيدية بصلالة، وفي سبتمبر ١٩٥٨م أرسله والده السلطان سعيد بن تيمور الى إنجلترا حيث واصل تعليمه لمدة عامين في مؤسسة تعليمية حاصلة (سافوك)، وفي عام ١٣٧٩هـ الموافق ١٩٦٠م التحق بالأكاديمية العسكرية الملكية (ساند هيرست) كصابط مرشح، حيث أمضى فيها عامين درس خلالها العلوم العسكرية وتخرج برتبة ملازم ثار، ثم انضم إلى إحدى الكتائب البريطانية العاملة ائذاك في ألمانيا الغربية حيث أمضى ستة أشهر كمتدرب في هن القيادة العسكرية<sup>(٢)</sup>.

بعدها عاد السلطان الى بريطانيا حيث درس لمدة علم في مجال نظم الحكم المحلي، واكمل دورات تخصصية في شؤون الإدارة، ثم هيا له والده الفرصة، فقام بجولة حول العالم

(١) صادق الاسود، علم الاجتماع السياسي، جامعة بغداد، ١٩٧٦، ص ٢٨٥.

(٢) الواقع التاريخي والحضاري لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ١١٥.

استغرقت ثلاثة أشهر، عاد بعدها إلى البلاد عام ١٣٨٣هـ الموافق ١٩٦٤م حيث أقام في مدينة صلالة<sup>(١)</sup>.

وعلى امتداد السنوات الستة التالية تعمق جلالتة في دراسة الدين الإسلامي، وكل ما يتصل بتاريخ وحضارة عُمان دولة وشعباً على مر العصور. وقد أشار السلطان في أحد أحاديثه إلى أنه ((كان إصرار والذي على دراسة ديني وتاريخ وثقافة بلدي لها عظيم الأثر في توسيع مداركي ووعيي بمسؤولياتي تجاه شعبي والإنسانية عموماً. وكذلك استفدت من التعليم الغربي وخضعت لحياة الجندية، وأخيراً كانت لدي الفرصة للاستفادة من قراءة الأفكار السياسية والفلسفية للعديد من مفكري العالم المشهورين))<sup>(٢)</sup>.

وللسلطان اهتمامات واسعة بالدين واللغة والأدب والتاريخ والفلك وشؤون البيئة، حيث يظهر ذلك جلياً في الدعم الكبير والمستمر من لديه للعديد من المشروعات الثقافية، وبشكل شخصي، محلياً وعربياً ودولياً، سواء من خلال منظمة اليونسكو أم غيرها من المنظمات الإقليمية والعالمية.

ومن أبرز هذه المشروعات على سبيل المثال لا الحصر، موسوعة السلطان قابوس للأسماء العربية، ودعم مشروعات تحفيظ القرآن سواء في السلطنة أو في عدد من الدول العربية، وكذلك بعض مشروعات جامعة الأزهر، وجامعة الخليج وعدد من الجامعات والمراكز العلمية العربية والدولية، فضلاً عن (جائزة السلطان قابوس لصون البيئة) التي تقدم كل عامين من خلال مطبعة اليونسكو، ودعم مشروع دراسة طرق الحرير.. وغيرها.

وعن هواياته يتحدث السلطان فيقول: ((منذ طفولتي كانت لدي هواية ركوب الخيل، فقد وضعت على ظهر حصان وأنا في الرابعة من عمري، ومنذ ذلك الحين وأنا أحب ركوب الخيل، ولكن في الآونة الأخيرة ولكثرة الأعمال أصبحت الممارسة قليلة جداً، إلا أن هذه الهواية لا تزال قريبة لي نفسي.. الرماية أيضاً من الهوايات المحببة كوني تدربت عسكرياً.. هذه الهواية جزء مهم لكل من يهتم بالنشاط العسكري وعاش في مجتمع كالمجتمع العماني الذي يعتز بكونه يستطيع حمل السلاح عند الضرورة.. كذلك عندي حب التجربة لكل ما هو جديد من أسلحة في القوات المسلحة، سواء بندقية أو مدفع رشاش أو مدفع دبابة، إلا أن الرماية بالمسدس والبندقية تبقى هي الأفضل، وكذلك - كنوع من الترفيه - أستخدام القوس والنشاب..

(١) المصدر نفسه، ص ١١٦.

(٢) حمودي، هادي حسن، سلطنة عمان من النطق السامي إلى النظام الأساسي، وزارة الإعلام، سلطنة عمان، ١٩٨٩، ص ١٢.

هناك هوايات أخرى كالمشي.. أحب المشي منذ الصغر، فأجد الراحة — قبل الذهاب الى النوم — ان أقضي وقتاً بالمشي على البحر فهو رياضة جيدة للجسم وفرصة للتفكير، كذلك أحب التصوير، وكانت لدي هواية الرسم للمناظر الطبيعية فسي وقت من الاوقات، إلا ان الظروف والوقت أصبحا لا يسمحان بممارسة هذه الهوايات.. والقراءة أيضاً كونها هواية، إلا أنها أصبحت جزءاً من العمل، وأصبح من الصعب مطالعة الكتب حسب الهواية إلا ما هو في مجال العمل والحياة اليومية..

وأيضاً فإن الهوايات المحببة لدي علم الفلك ومراقبة الكواكب، حيث أملك مرصداً صغيراً أمل تحسينه مستقبلاً، وعندما تكون الفرصة ساقطة في الليالي المناسبة حسب النشرات الفلكية فإنني أقضي بعض الوقت في مراقبة هذه الكواكب السماوية..

وكرياضة كنت ولازلت — إذا ما وجدت الوقت — أمارس لعبة التنس، كما أحب متابعتها إذا علمت أنها على جهاز التلفاز، وكذلك أيضاً بالنسبة لألعاب القوى، فإنني أحب متابعتها<sup>(١)</sup>.

قابوس: الشخصية و الموقف

إن ما تحقق على امتداد السنوات الماضية من عمر النهضة الشاملة على أرض عمان الطيبة هو بكل المقاييس إعجاز نقف وراءه إرادة قائد و تجارب شعب لم يعرف يوماً الكلال او الملل.

و امترج ذلك بروح التحدي و التصميم و صدق الوفاء و العمل، هي ظل قيادة حكيمة، و رعاية سامية كريمة للمحطط الأول لتلك المسيرة، و محقق إنجازاتها، السلطان قابوس بن سعيد. و في يوم ٢٣ يوليو ١٩٧٠م خلف والده السلطان سعيد بن تيمور كسلطان للبلاد و قبل أن يتولى مقاليد الحكم كانت عائدات عمان من النفط متواضعة بالمقارنة مع الدول الأخرى في الجزيرة العربية حيث كانت تشكل مجمل الدخل القومي لكنها لم تكن تستخدم.

وبقيت البلاد تعاني قنرا هائلا من التحلف و الافتقار الى الخدمات و أسس الحياة العصرية و هكذا ورث جلالته بلدا لا توجد فيه الا ثلاث مدارس فقط و يفتقر الى الخدمات الطبية و الى الكهرباء و الطرق و بالإضافة الى ذلك كان عليه ان يقاوم حركة التمرد في طفار.

(١) سلطنة عمان من النطق الماسي الى النظام الاساسي، مصدر سابق ، ص ١٦.

و فور توليه مقاليد الحكم بدأ جلالة السلطان قابوس بتفديد مشاريع كبيرة لتنمية البلاد ورفع مستوى معيشة شعبه كما شرع بتقوية قوافة المسلحة ضد المتمردين في ظفار الذين كانت توجههم و تدعيمهم بعض القوى الاجبية.

واستطاع السلطان أن يقود البلاد إلى تحقيق النصر النهائي و القضاء على حركة التمرد في ١١ ديسمبر ١٩٧٥م<sup>(١)</sup>، ومن ثم التفرغ لعملية البناء التي شملت كل جوانب الحياة و عمت ربوع عمان كافة.

واطلاقاً من هذه المعادلة المليئة بالحوافز و التحديات تمكن السلطان قابوس من جعل عمان خلال فترة من الزمن تطل على القرن الحادي و العشرين بجدارة و اقتدار بانجازاتها التنموية و الحصارية المختلفة و ذلك من خلال تنفيذ برامج تصممتها خطط خمسية نفذت اعتباراً من عام ١٩٧٦م<sup>(٢)</sup>.

وارتكرت مسيرة البناء و التنمية في ربوع هذه الارض المعطاء منذ البداية على مفهوم المشاركة بين القيادة و المواطنين و إتاحة الفرصة على نحو متزايد أمام المواطن لتحمل المزيد من المسؤولية في توجيه عملية التنمية و الإسهام في صنع القرار.

وفي عام ١٩٨١م اتخذ السلطان خطوة رئيسية نحو ترسيخ الشورى في عمان بإشياء المجلس الاستشاري للدولة و هو المجلس الذي تطور ليصبح في عام ١٩٩١م مجلس الشورى الذي يمثل اعضاؤه قطاعات المجتمع العماني حيث تشغل المرأة العمانية مقعدين من مقاعده للمرة الأولى عمانيا و خليجياً و شارك عن كثب في وضع و تحديد المشاريع التي تهدف إلى التقدم الاقتصادي و الاجتماعي.

والى جانب دور مجلس الشورى، فإن السلطان يقوم سنوياً بجولة تفقدية في ولايات السلطة المختلفة حيث يتعرف عن قرب على أحوال المواطنين الذين يتصلون به دور حواجز أو قيود في جلسات أشبه بالبرلمان المفتوح فيقوم بإصدار توجيهاته إلى الوزراء المرافقين لحل المشاكل التي تعترض المواطن و تعرقل دوره في بناء و تنمية عمان.

ولأن بناء الإنسان العماني و تكوين شخصيته المتكاملة و تعليمه و تثقيفه و صقله و تدريبه كان دوماً في مقدمة الأهداف النبيلة و العايات الجليلة لمسيرة النهضة الراهنة، فقد امتدت الأيدي البيضاء للنهضة في سباق مع الزمن تقيم المدارس و تنشئ المستشفيات و تبني الكليات و معاهد التدريب حيث تم إنشاء جامعة السلطان قابوس عام ١٩٨٦م بتوجيها لجهد هائل في

(١) موريس، جيمس سلطان في عمان، دار الكتاب العربي بيروت، ١٩٨٩ ميلاد، ص ١٩.

(٢) جيمس سلطان في عمان، مصدر سابق، ص ٢٠.

مجال التعليم و حتى الآن زودت جامعة السلطان قابوس قطاعات العمل الحكومي و الأهلي بعدة دفعات من حريجها في مختلف المجالات.

و الى جانب اهتمام السلطان قابوس بحلق صناعة عمالية قوية تؤدي دورها في التقدم و الرخاء الاجتماعي فإنه يبدي اهتماما خاصا بالبيئة حيث اكد:

"ان قيام صناعة قوية تؤدي دورها الوطني في التقدم و الرخاء الاجتماعي مع المحافظة على نقاء البيئة و نظافتها إلى أبعد حد ممكن هدف استراتيجي نسعى إليه بكل جد و ندعو المسؤولين و المستثمرين الى تحقيقه، فلحفاظ على البيئة و صيانتها من أضرار التلوث لا يمنع قيام صناعات نظيفة تأخذ بأسباب التقية الحديثة و تواكب باستمرار متطلباتها المتجددة." (١)

كما أنشأت عمان في عهده أول وزارة للبيئة في المنطقة العربية و هو ما يعكس الاهتمام العاني بالبيئة و هي إحدى المشكلات الحصارية و الحياتية التي يعاني منها العالم اليوم. و يعتبر السلطان قابوس أحد الرعاء الذين يهتمون بالبعد الحصارى في التعامل بين الدول، و لذلك فقد حصص اليخت السلطاني فلك السلامة كي يقوم بالرحلة التاريخية التي تنظمها اليوسكو تحت عنوان "دروب الحوار بين الحضارات" و الذي أقل العلماء بدءا من فيديسيا و انتهاء بأوسكا في اليابان مرورا بعدد من الموانئ و البلدان ومن صممها مسقط.

وعلى الصعيد الخارجي فقد رسم السلطان قابوس سياسة عمان الخارجية وفق أسس و مبادئ راسخة تقوم على التعايش السلمي بين جميع الشعوب و حسن الجوار و عدم التدخل في الشؤون الداخلية للغير و الاحترام المتبادل لحقوق السيادة الوطنية. و أملت مواقفه في الساحة الدولية أخلاقية الموقف الثابت و المتوازن و مبادئ الوضوح و الندية في التعامل في مختلف القضايا الإقليمية و الدولية المعاصرة.

و اعتمدت سلطنة عمان سياسة مد يد الصداقة لكافة الدول و النعام بين الشعوب و هذه السياسة أكسبت عمان احترام العالم و تقديره و أصبحت مدرسة يحتذى بها في التعامل الدولي و ذلك لما اتصفت به من رجاحة و حكمة و حسن تصرف و لباقة و ثبات في المواقف، و قل كل هذا بالجرأة على اتحاد الفرار و الإخلاص بالعمل على تنفيذه، و حرصت السلطة على إقامة العلاقات المتوازنة بينها و بين العديد من دول العالم و كرست جهودا ملحصة لتأخذ مكانتها بين

(١) سلطنة عمان من النطق السامي الى النظام الاساسي، مصدر سابق ، ص ٣٠.

الامم، فكانت عمان على مستوى المسؤولية و شريكا فاعلا في خدمة قصايا العالم العادلة و حل مشاكلة المعقدة و المساهمة في نشر الامن و السلام في ربوعة<sup>(١)</sup>.

و استقت السياسة الخارجية العمانية اصولها و منابعها من النهج العقلاني الذي يستهجة السلطان قابوس في بطرنة الى الامور و تقييمها بحكمة و موضوعية بعيدة عن الانفعال او الاستعجال ازاء ما يستجد او يستفحل من الاحداث السياسية سواء كان الحدث محليا او عربيا او على المستوى العالمي.

#### قابوس: عنوان لعمان الغد

تمثل السنوات التسعة و الثلاثين و التي امتكت مد ار تولي حضرة السلطان قابوس بن سعيد مقاليد الحكم في عمان و حتى اليوم مرحلة زاهرة و ثرية بكل المقاييس لابناء هذه الارص الطيبة.

و ما تحقق في الفترة السابقة من تطور و ازدهار امر لا يجهلة احد و لا يماري فيه الا مكابر.....و خاضت عمان في المرحلة الماصية من عمر النهضة العمانية الحديثة تجربة رائدة في مضمار التنمية الشاملة اثرت هذه التجربة على المواطنين، و اتاحت استنباط كثير من الوسائل لمواجهة المصاعب و العقبات العديدة التي لكتفت طريق البناء و التعمير من الطبيعي و الضروري الاستفادة بها و توظيفها لخدمة التنمية في المرحلة القادمة.

ان النجاح والإنجازات التي حققتها النهضة العمانية ،يعود الفضل فيها السلطان قابوس بن سعيد، حيث انتطرت عمان شعبا وارضها حاضرا ومستقبلا ، انتطرت طويلا حتى برغت شمس النهضة المباركة ، بقوة وإرادة وبرؤية ثاقبة وفكر مستير نحو غاياتها وأهدافها. وعندما أعلن جلالة السلطان المعظم انطلاق المسيرة المطهرة في الثالث والعشرين من يوليو ١٩٧٠ حيث اشرق على عمان وشعبها عهد جديد عادت الحياة فيه وعاد الامل واستعد المواطن العماني ثقته في ذاته وفي حاضره ومستقبله<sup>(٢)</sup>، وعلى مدى تسعة وثلاثون عاما من العمل والجهد والعطاء في كل المجالات ارتفعت على هذه الارص الطيبة صروح دولة عصرية راسخة تستمد قدرتها وقوتها على الانطلاق ليس من عناصر قوة تقليدية ولكن من علاقة فريدة وشديدة الخصوصية بين جلالة السلطان المعظم وابائه على امتداد هذه الارض الطيبة، حيث وضع جلالة السلطان المعظم رؤية ولصحة دقيقة وذلك بتحقيق النعم والإردهار في كافة الجوانب لتحقيق الطموحات بسواعد الانسان العماني الذي تحمل ويتحمل مسؤوليات العمل

(١) المصدر نفسه، ص ٣٦.

(٢) وثروة الاعلام، عمان الدولة المصرية مطابع رياض فريس، لندن، ١٩٨٠، ص ٣٣.

والتنمية الوطنية في كل المجالات بكفاءة ومسؤولية عالية ذلك لانه هو هدف التنمية وغايتها كما انه هو اداتها وصانعها<sup>(١)</sup>.

فقد اسس السلطان نهضة شاملة في ربوع السلطنة: وطنية، واقتصادية، واجتماعية، وثقافية، ورفع اسم عمان عالياً على المستوى الإقليمي والعالمي واستعملت عمان دورها ونشاطها كأحد الاطراف المؤثرة في مجريات الاوضاع في الخليج والمنطقة من حولها، واعاد لعمان لمجدها التاريخية وعظمتها الحضرية.

ومن الاهمية بمكان التأكيد على أن نجاح النهضة قد تحقق لان حله قائد حكيم، ذو بهج قيادي متميز على المستوى المحلي مع شعبه الوفي، وعلى المستوى الخارجي مع القادة العالميين ودولهم ومنظماتهم وقضاياهم.

ولم تكن للمرأة العمانية بعيدة عن موضع اهتمام السلطان بل كانت موضع اهتمام كبير ومتواصل فحظيت برعاية شاملة من جانب جلالته لانه تمثل نصف المجتمع وتقوم بدور مؤثر في التنمية الاجتماعية والاقتصادية ، حيث شقت المرأة العمانية طريقها الى أعلى المناصب في الجهاز الإداري للدولة كما تم تعيينها في عدة مناصب وزارية في عضوية مجلس الوزراء وخارجه، الى جانب مناصب وكيالة الوزارة والسفيرة وفي عضوية مجلس الدولة والإدعاء العلم. وقد دعا السلطان المرأة العمانية في كل مكان في القرية والمدينة في الحضر والبادية في السهل والجبل ان تشمر عن ساعد الجد وان تسهم في حركة التنمية الاقتصادية والاجتماعية<sup>(٢)</sup>.

وتمثل الجولات السلطانية السامية لقاءات متجددة بين القيادة والمواطن، حيث يلتقي فيها مباشرة مع المواطنين تعبر عن عمق الاهتمام من جانبه بالمواطن العماني وبالاستماع اليه بشكل مباشر والاطلاع على حياته حيث يقيم ومن ثم ينتقل السلطان وعند من الوزراء والمستشارين في جولات تمتد لعدة اسابيع في بعض الأحيان يتفقد خلالها العديد من مناطق السلطنة حيث يلتقي بالمواطنين والشيوخ والوجهاء سواء في اللقاءات التي تعقد في المخيم السلطاني الذي يقام في السبوح التي يتوقف فيها السلطان ، او في لقاءات اخرى خلال تحركه منعزداً في تلك الجولات الكريمة، وتعتبر الجولات السنوية السامية التي يقوم بها السلطان في المناطق والولايات قناة اخرى واسعة ومفعمة بكل ماتجسده اللقاءات المباشرة بيه وبين المواطنين من معان صداقة ومشاعر جياشة للمشاركة التي يشعر من خلالها المواطن بقدرته على الحديث معه وعرض مايراه دون عاء او حواجز حيث يطرحون عليه مايجول

(١) المصدر نفسه، ص ٣٤.

(٢) وزارة الاعلام، سلطنة عمان و مسيرة الحبر ، المنطقة الجنوبية ظفار، مسقط ١٩٨٦، ص ٥١.

بحواظرهم، ومن ثم يطلق الحوار المتبادل بتلقائية وعفوية يتمس من خلاله ببص واهتملات المواطنين وموجها كذلك نحو الأولويات الوطنية اقتصادياً واجتماعياً وفي مختلف المجالات وهو مايعزز مسيرة التنمية الوطنية ويمنحها دوماً المزيد من وضوح الرؤية والفعالية وتحقيق المريد من الحشد للطاقت الوطنية سواء في الاطار التنظيمي او على المستوى الجماهيري الواسع كما يستقبل جلالته في المخيم السامي ايضا القادة وكبار المسؤولين من الدول الشقيقة والصديقة الذين يزورون السلطنة.

ومما له دلالة عميقة ان السلطان قال في حديثه للصحافة في فبراير ٢٠٠٦م والتي تمت خلال احدى هذه الجولات ' في هذا المجال اعترف بانني اتمتع كثيرا بهذه الرحلات الداخلية التي اقوم فيها بطول البلاد وعرضها.. في هذه الرحلات التقى بالتاس مواجهة واستمع الى مطالبهم وهم يسمعون وجهة نظري.. انني اشعر بالافقة هنا وهم كذلك. ان تفقد لحوال للرعية شأن موجود في تاريخ الاسلام وبعد من واجبات القائد ، هناك مواطنون قد لاتسمح لهم ظروفهم بأن يطرقوا ابواب معينة فاني انا فيهم بشكل مباشر ، اتي مرتاح واجد متعة نفسية بهذه الجولات السنوية اجتمع فيها بأهلي ، واختلط بأنفس كثيرة اسمع منها وتسمع مني ونعطي جميعا الثمار المطلوبة. اتي اتمتع وانا ارى اهلي يستمعون الى توجيهات ولي الامر ويعملون بها، من هنا تخلق ثقافة الضبط والربط براعيها هذا التفاعل الذي يخلق بدوره الولاء المتبادل بين الطرفين<sup>(١)</sup>.

حديث بالذكر ان السلطان يقوم كذلك بجولات أخرى من خلال الريارات الميدانية او تفقد المشروعات ومواقع العمل او الالتقاء ببعض المواطنين أو الشباب دون اعداد مسبق حيث يتبادل جلالته الحديث معهم ومع العاملين في هذا المشروع و يحرص السلطان على مشاركة المواطنين احتفالاتهم بمختلف المناسبات.

وعبر هذه السياسات التي تصع المواطن في مقدمة الاولويات تتطلق مسيرة الخير والعطاء والوفاء نحو غاياتها المشودة معزرة بالامل والعمل الجاد والهمة العالية والعزم الاكيد.. وها نحن اليوم بحني بحمد الله ثمار ذلك كله تطورا مشهودا في كل الميادين السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية وخبرة واسعة جاءت نتيجة العمل الدائب والممارسة المستمرة

<sup>(١)</sup> سلطنة عمان من لطق السامي الى النظام الاساسي، مصدر سابق ، ص٤٤٤ عملا عن جريدة الميمنة الفكرية.



وأصفت على حركة التطور المتنامية بعدا واقعيا يعصمها من مزالق الاندفاع والتهور ويأى بها عن مشكل الارتجال وعدم التدبر<sup>(١)</sup>.

على الصعيد الخارجي فقد رسم السلطان سياسة عمان الخارجية وفق أسس ومبادئ راسخة تقوم على التعايش السلمي بين جميع الشعوب وحسن الجوار وعدم التدخل في الشئون الداخلية للغير والإحترام المتبادل لحقوق السيادة الوطنية و مد الجسور مع الآخرين وفتح افاق التعاون والعلاقات الطيبة مع مختلف الدول الشقيقة والصديقة على امتداد العالم وفق أسس واضحة ومحددة ومعروفة للجميع مد أن انطلقت مسيرة النهضة المباركة عام ١٩٧٠م. ومما له دلالة عميقة ان السلطان اكد في خطابه في الانعقاد السنوي لمجلس عمان في ٦/١١/٢٠٠٧م " إن معالم سياستنا الداخلية والخارجية واضحة فنحن مع البناء والتعمير والتنمية الشاملة المستدامة في الداخل، ومع الصداقة والسلام، والعدالة والوئام، والتعايش والتفاهم والحوار الإيجابي البناء، في الخارج، هكذا بدأنا، وهكذا نحن الآن وسوف نظل - بذن الله - كذلك، راجين للبشرية جمعاء الخير والازدهار، والأمن والاستقرار، والتعاون على إقامة ميزان الحق والعدل"<sup>(٢)</sup>.

ولملت مواقفه في الساحة الدولية أخلاقية الموقف الثابت والمتوازن ومبادئ الوضوح والندية في التعامل في مختلف القضايا الإقليمية والدولية والمعاصرة. وقد اكتسبت الدبلوماسية العمانية أبرز سمات الشخصية العمانية المعروفة بالهدوء والصراحة والوضوح في التعامل مع الآخرين فقد امتلكت من الشجاعة والنقة في النفس ما مكنها دوما من طرح موقعها والتعبير عنها بعيدا عن الازدواجية وحرص على بذل كل ما هو ممكن لدعم أية تحركات خيرة تسهم في تحقيق الأمن والاستقرار والطمأنينة والحد من التوتر خليجيا وعربيا ودوليا.

ومما يريد من قدرة السلطة في هذا المجال أنها ليست لها خلافات أو مشكلات ميدنية مع دول أو شعوب أخرى وأنها تتعامل مع مختلف القوى والأطراف الإقليمية والدولية طالما يبادلونها نفس المواقف والمبادئ التي تنطلق منها وتقوم عليها سياساتها وفي إطار القانون والشرعية الدولية<sup>(٣)</sup>..

<sup>(١)</sup> Development Council, Sultanate of Oman, The 2<sup>nd</sup> Five Year Development Plan, 1981-1985, pp 12

<sup>(٢)</sup> موقع وزارة الخارجية العمانية على الانترنت [www.mofa.gov.om](http://www.mofa.gov.om)

<sup>(٣)</sup> موقع وزارة الخارجية العمانية على الانترنت [www.mofa.gov.om](http://www.mofa.gov.om)

## المبحث الثاني

### قابوس و التنمية الشاملة

### قابوس و التنمية الاقتصادية

لقد ارتكزت مسيرة النهضة العمانية لمواصلة البناء والتقدم عبر أربعة محاور وهي تطوير لموارد البشرية، وتطوير الموارد الطبيعية وإنشاء البنية الأساسية، إقامة دولة المؤسسات ومن خلال استغلال الموارد الوطنية واستثمارها على أفضل نحو ممكن للحاضر والمستقبل.

وبينما نتحدث المنجزات عن نفسها وبشكل عملي في كل المجالات وعلى امتداد هذه الأرض الطيبة فقد أكد السلطان العزم على مواصلة العمل من أجل مزيد من التقدم في مضمار التطور والعمران والرخاء والازدهار والامن والاستقرار بعون الله تعالى.<sup>(١)</sup>

وبعد عام ٢٠٠٦ الذي تبدأ معه خطة التنمية الخمسية السابعة (٢٠٠٦-٢٠١٠م) من الأعرام المهمة على صعيد التنمية الاقتصادية لانه بداية أعوام خطة التنمية التي تشكل بالفعل انطلاق الاقتصاد العماني الى افاق رحبة في كل قطاعاته بعد أن توهرت له على امتداد السنوات الست والثلاثين الماضية كل أسباب ومعطيات هذه الانطلاقة سواء على صعيد قطاعاته أو على صعيد تفاعله مع التطورات الإقليمية والدولية وقدراته على الانتماع في الاقتصاد العالمي على أسس مدروسة<sup>(٢)</sup>.

كانت بدايات تحول عمان إلى عالم النفط والغاز متعثرة ومتوصعة فالمسح الجيولوجي الذي تم إجراؤه عام ١٩٢٥ لم يخرج بدليل قاطع على وجود النفط في البلاد، على أنه بعد مضي اثني عشر عاماً من ذلك وعندما بدأ الجيولوجيون حملات مكثفة للبحث عن النفط في المملكة العربية السعودية المجاورة قام السلطان سعيد بن تيمور بمنح الشركة العراقية للنفط امتيازاً مدته ٧٥ عاماً للبحث عن النفط في عمان - وبذلك تواصلت عمليات التنقيب بعد أن توقفت فقط أثناء الحرب العالمية الثانية<sup>(٣)</sup>.

كانت عمليات الامتشاف والإنتاج تتم بديابة عن الشركة العراقية بواسطة شركة تنمية النفط (عمل وطفار) المحدودة التي كان يملك أسهمها أربعة شركاء بواقع ٧٥,٢٣% لكل منهم، وهم مجموعة شل الملكية الهولندية والشركة الانجلو فارسية (التي أصبحت فيما بعد برتش

(١) العريبي، عبد العباس فصيح، النفط والتطور السياسي والاقتصادي لمملكة عمان، (دراسة تطبيقية في الجغرافيا السياسية)، الطبعة الأولى، ١٩٩٩م، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، ص ١٢.

(٢) المصدر نفسه، ص ١٥.

بنزوليوم)، والشركة الفرنسية للنفط ( التي أصبحت بما يعرف اليوم بتوتال فيا الف)، وشركة الشرق الأدنى للتنمية ( والتي أصبحت فرعاً لما يعرف اليوم بشركة اكسون موبيل) أما نسبة ال ٥% المتبقية فكانت من نصيب شريك خامس هو شركة بارتنكس<sup>(١)</sup>.

لقد واجه المستكشفون الأوائل الكثير من الصعاب في ظل غياب السيارات التحتية الكافية التي تساعد على البقاء في الصحراء القاحلة وما زاد من تلك الصعاب حالة الاضطراب السياسي التي كانت تسود تلك الفترة. هجوة سمائل التي تمثل الممر الوحيد بين الجبال إلى المنطقة الداخلية كان من الصعب عبورها في كثير من الأحيان بسبب المواجهات العدائية بين القبائل المتحاربة الأمر الذي تعثر معه وصول الإمدادات إلى مواقع العمل.

وعندما قررت الشركة العراقية حفر أول بئر لها في جهود بداية عام ١٩٥٦ اضطرت إلى استجلاب لمداداتها عن طريق النقم في الجنوب على بعد أكثر من ٣٠٠ كيلو متر عبر منطقة تعد أكثر منطقة غير مأهولة وقاسية التصارييس في عمان ورغم كل تلك الجهود والصعاب كانت النتيجة محبطة، إذ كانت البئر جافة. بعد ذلك تم حفر المزيد من الآبار التي كانت جميعها جافة وأدى هذا الفشل المتواصل إلى جانب تفاقم المشاكل اللوجستية ووجود فائض من النفط في الأسواق العالية في تلك الفترة إلى اسحاب معظم الشركات من المشروع في عام ١٩٦٠، ولم يبق منهم غير شل وبارتنكس فقط اللتان قررتا مواصلة المشوار، وسرعان ما اتى تفاؤلهما أكله إذ تم العثور على النفط أخيراً في حقل جبال علم ١٩٦٢ وهكذا بعد ذلك المخاض المتعثر ولدت أخيراً إحدى الدول المنتجة للنفط.<sup>(٢)</sup>

عندما تم اكتشاف حقل بتيه عام ١٩٦٣ وأعقبه مباشرة نجاح في حقل جهود أصبح من الممكن البدء في الاستثمار في إنشاء خط أنابيب إلى الساحل مع توفير المعدات الأخرى اللازمة لنقل وتصدير خام النفط. فأشنى خط أنابيب بطول ٢٧٦ كيلو متر استخدم فيه ما زنته ٦٠ ألف طن من الفولاذ، ووفر السكان العاطون في القرى الواقعة على مسار الخط اليد العاملة اللازمة في تشييد خط الأنابيب. وبعد اكتمال خط الأنابيب تم إنشاء مجمع صناعي في سيح المالح (الذي أعيدت تسميته فيما بعد بميناء الفحل)، وبناء ساحة للصهاريج وعولمة لرساء منفردة لتحميل باقلات النفط ومحطة لتوليد الكهرباء بطاقة ٢٠ ميغاوات. وبلغت كلفة كل هذه الأعمال بما فيها

(١) الاقتصاد الكويتي، الاكتشافات النفطية في عمان، العدد ٢٤٥، ١٩٨٥.

(٢) سعد، عبد الله، يوسف، المصدر البترولية في عمان، مجلة البعثة، الوثائق الاعلامي لدول الخليج العربي، بنون عدد ١٥ تشرين ثاني، ١٩٨٤.

خط الأنابيب والمجمع الصناعي وساحة الصهاريج ورصيف التحميل ومحطات الإتصال ومساكن الموطعين في رأس الحمراء ٧٠ مليون دولار<sup>(١)</sup>.

وتم تصدير أول شحنة من خام النفط العماني في السابع والعشرين من يوليو ١٩٦٧. وتشير السحرة الأصلية من اشعار المدين الى أن تلك الشحنة كانت تبلغ ٥٤٣٨٠٠ برميل من النفط بقيمة قدرها ١٤٢ دولار أمريكي للبرميل. وفي يونيو أي قبل شهر واحد من ذلك التاريخ كانت شركة النفط الفرنسية قد عادت إلى الشراكة في المشروع بعد أن اشترت ثلثي أسهم شركة بارتكس وبذلك أصبح توزيع أسهم الشركة التي أصبح اسمها حينذاك شركة تنمية نفط (عمان) على النحو التالي ثلث ٨٥%، الشركة الفرنسية للنفط ١٠% وبارتكس ٥%.

وفي الثالث والعشرين من شهر يوليو ١٩٧٠ تولى السلطان قابوس بن سعيد مقاليد الحكم في السلطة وقام بأول زيارة له لإدارة شركة تنمية نفط (عمان) في ١٨/٨/١٩٧٠م<sup>(٢)</sup>.

لقد ظلت الشركة طوال فترة السبعينيات تجاهد من أجل الحفاظ على معدلات إنتاجها واستعاضة الكميات المنتجة من قاعدة الاحتياطي والعمل في نفس الوقت على تطوير نفسها لتصبح شركة محترفة في مجال نشاطها. وقد ساهمت بعض الاكتشافات الكبيرة في بداية عقد السبعينيات في تحقيق هذا التوجه. ومن تلك الاكتشافات حفل غابة الشمالي في عام ١٩٧٢ وأعقبته حقول سيح بهيدة وسيح رول وقرن علم وجانور. وبحلول عام ١٩٧٥ تم ربط الحقول الخمسة بخط الأنابيب كما تم نقل النفط بواسطة خط أنابيب بقطر ٢٠ بوصة إلى الخط الرئيسي على بعد ٧٥ كيلو متر شرقي فهو. و ارتفع معدل الإنتاج إلى ٣٤١ ألف برميل يومياً عام ١٩٧٥ وكان هذا الارتفاع في الإنتاج يعزى في جانب منه إلى هذه الجهود<sup>(٣)</sup>.

واسهم ارتفاع أسعار النفط في تحسين اقتصاديات إنتاج النفط في المواقع النائية بشكل كبير. ونتيجة لذلك انتقل مركز النشاط الاستكشافي إلى الجانب الشرقي لحوص الملح بجوب عمان حيث أسعرت الاكتشافات المبدئية فيما أسفرت عن حقلي أمل وأمين. كما أن حفل مرمول الذي ساد الاعتقاد بعدم جدواه التجارية عند اكتشافه عام ١٩٥٧ أصبح الآن مجدداً بعد إعادة تقييمه. وساهم ارتفاع أسعار النفط في التعويض عن الآثار الناجمة عن النقل واللوجيستيكا للدين يميز أن خام حفل مرمول، وقد كان لهذه الحقول وحقول أخرى في جنوب عمان الأثر الواضح في نمو الاحتياطي وارتفاع معدلات الإنتاج في السنوات التالية. غير أن النصف الأول من السبعينيات كانت له أهميته أيضاً لأسباب أخرى، ففي الأول من يناير من عام ١٩٧٤ حصلت

(١) المصادر البترولية في عمان، مصدر سابق، ص ١٢

(٢) جيمس مصطفى، الاقتصاد العماني، جارد و العالم، العدد ٨٩، السنة ٨، آذار ١٩٨٣.

(٣) وزارة التجارة، الاقتصاد العماني في عشر سنوات ١٩٧٠-١٩٨٠، مسقط، ١٩٨١.

حكومة السلطنة على ٢٥% من أسهم شركة تنمية نفط (عمان) لترتفع النسبة بعد ستة أشهر إلى ٦٠% في يوليو من نفس العام بآثر رجعي من بداية العام ونتيجة لذلك أصبحت أسهم الشركاء بالنسب التالية: شل ٣٤%، الشركة العرسية للنفط ٤% وبارتكس ٢% وظلت هذه النسب ثابتة إلى اليوم. غير أن تطوراً طرأ على الشركة بعد ٦ سنوات إذ تم تسجيلها بمرسوم سلطاني كشركة محدودة المسؤولية في ١٥/٥/١٩٨٠ وسميت: شركة تنمية نفط عمان<sup>(١)</sup>.

في بداية الثمانينيات حقق الإنتاج معدلات قياسية جديدة مبدداً بذلك كل الشكوك حول مستقبل صناعة النفط والعاز في عمان، فبشاية عام ١٩٨٤ ارتفع معدل الإنتاج إلى ٤٠٠ ألف برميل يومياً وبلغ الإحتياطي ٨,٣ بليون برميل<sup>(٢)</sup>.

وفي هذه الأثناء شاركت الشركة في وضع نظام العار الحكومي بعية توفير العار الطبيعي من المناطق الداخلية إلى الساحل. وحقت الشركة نجاحاً ملحوظاً في ذلك المشروع.

وفي عام ١٩٨٦ انهالت أسعار النفط عالمياً مما استوجب تحرك الشركة فوراً في اتجاه خفض المصروفات مع المضي قدماً في زيادة الإنتاج ورفع الإحتياطي في نفس الوقت، وقد حققت في ذلك نجاحاً كبيراً من خلال التركيز على الابتكار والتجريب، فالحايات النقية في معالجة كميات هائلة من البيانات من خلال عمليات المسح الزلزالي الثلاثي الأبعاد ساعدت الشركة في إجراء عمليات التنقيب بجاح أكبر، وأثبتت الابار الأفقية التي ظهرت للمرة الأولى عام ١٩٨٦ نجاحاً باهراً إذ فاق إنتاجها إنتاج لية بئر أخرى بمرتين إلى أربع مرات. (ومنذ ذلك الحين أصبحت الابار الأفقية هي النموذج المعصل لدى الشركة). وما فتئت الشركة تحطم أرقامها القياسية مرة تلو أخرى بتحقيق أقصر وقت لحفر الابار وبحفر أطول الابار الأفقية<sup>(٣)</sup>.

بفناء عام ٢٠٠٠م لردا احتياطي النفط إلى (٥) بليون برميل كما أن الإنتاج ظل يزداد بشكل منتظم من رهاء ٧٦١٠٠٠ برميل في اليوم في عام ١٩٩٤م إلى ٨٤٠٠٠٠ برميل في اليوم في عام ٢٠٠٠م<sup>(٤)</sup>.

وتعزى بعض الزيادة في الإنتاج إلى استخدام أحدث التقنيات التي من شأنها زيادة استحلاص النفط من الحقول القائمة، إلى جانب ذلك ترجع بعض هذه الزيادة خلال السنوات

(١) انتهاء أعمال التنقيب خط مرمول، تقرير الشهر، مجلة البترول و العار العربي، العدد ٩، السنة ١٦، ١٩٨٥.

(٢) اسماعيل، عبد الرحمن، الصراعات الدولية والتنمية الاقتصادية في الخليج العربي، مجلة دراسات الاقتصادية والعلوم الانسانية، العدد ٥، ١٩٨٥.

(٣) الصراعات الدولية والتنمية الاقتصادية في الخليج العربي، مصدر سابق، ص ١٧.

(٤) موقع شركة النفط العمالية، [www.oomco.com](http://www.oomco.com)

الماضية الى النفط الجديد المستخرج ليس فقط من الحقول القائمة بل أيضا من خلال تطويرها بوتيرة متسارعة، وبلغ عدد الابار التي كان يأتي منها انتاج الشركة خلال الفترة ما بين ١٩٦٧-١٩٨٠ (١١) بنزا حيث ارتفع هذا العدد الى (٥٠) بنز بحلول عام ١٩٨٨م ثم واصل الارتفاع ليصل إلى ٦٠ بنز في عام ١٩٩٠م وتقريبا (١٠٠) في عام ١٩٩٩.

وعندما أثبتت جهود حملة الشركة لاستكشاف الغاز في أوائل التسعينيات أن حقول الغاز بالنلاد غنية وواعدة قررت الحكومة الدحول في صناعة جديدة هي تصدير الغاز الطبيعي المسال. ففي عام ١٩٩٦ أبرمت اتفاقية بين الحكومة والشركة تم بمقتضاها تطوير حقول وسط عمان لتوفير الغاز لمصنع الغاز المسال في قلهاة بالقرب من ولاية صور. ولاستيعاء التزلمات الشركة تجاه الاتفاقية كان لزاما على الشركة القيام بحفر الابار وتوصيلها بمحطة معالجة الغاز الجديد بسيح رول ومن ثم نقل الغاز عبر خطوط الأنابيب الذي يمتد لمسافة ٣٥٢ كيلومترا الى قلهاة. بالإضافة إلى ذلك تعتبر الشركة مسؤولة عن ضمان توفير الغاز لمدة (٢٥) سنة<sup>(١)</sup>.

بلغت تكلفة مشروع الغاز الطبيعي المسال العلوي هذا ١,٢ بليون دولار امريكي وهو أكبر مشروع ينفذ بمفرده في تاريخ الشركة وتم تنفيذه حسب الحطة المعدة له. وقد تم إهداء محطة المعالجة المركزية في سيح رول وخط أنابيب الغاز من سيح رول الى قلهاة الى الدولة في شهر نوفمبر ١٩٩٩م، كما تم شحن اول شحنات الغاز المسال الى كوريا في شهر أبريل ٢٠٠٠م بينما تفضل حضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم حفظه الله ورعاه بافتتاح مصنع الغاز الطبيعي المسال رسميا بعد مضي (٦) شهور من هذا التاريخ<sup>(٢)</sup>.

بعد خلق مثل هذه القوة الدافعة في مجال انتاج النفط بدخولها التسعينيات، فقد ارتأت الشركة لمكانية مواصلة السير في هذا الاتجاه. وللأسف فإن استراتيجية الشركة الحاصة بتطوير الحقول في بداية القرون الحادي والعشرين والقائمة على الحفر البيئي التزايد في الابار الأفقية مع الغمر بالمياه والتي تتطلب إجراء دراسات شاملة للمكامن. لقد فاجأ حصص معدل الإنتاج الطبيعي في الحقول النفطية في نهاية الأمر المعيين في الشركة في بداية الذكرى الالفة. ولجعل الأمور أكثر سوءا فقد تعبرت أعمالها بشكل جوهري حيث أصبحت حقولها الجديدة اصغر حجما كما أن الابار الجديدة أصبحت أقل إنتاجا من النفط، بينما أحدثت التكاليف وتيرة التصاعد، وفي حقيقة الأمر فإن نموذج أداء الشركة ومراولتها لأعمالها لم تكن لتتصف بالاستدامة على المدى الطويل.

(١) موقع شركة النفط الصناعية، [www.oomco.com](http://www.oomco.com)

(٢) موقع شركة النفط الصناعية، مصدر سابق.

في أعقاب المراجعة الشاملة التي أجريت في عام ٢٠٠٢م والتي أدت إلى تغيير كامل في البرنامج وصغت الشركة حططا طموحة لاستخلاص النفط لا تمتد فقط على نظام الغمر بالمياه بل تستخدم أيضا تقنيات الاستخلاص المعزز للنفط مثل استخدام التطبيقات الحرارية والمواد الكيميائية أو المنبئات الغازية لتغيير طريقة تدفق النفط أو الماء المحقون في المكمر. ولكن لكي تصبح ذات استدامة على المدى الطويل يجب تعيد الخطط بتكلفة نقل بدرجة كبيرة عن تقديرات التكلفة المحددة في الأصل وبالتالي تصبح جميعها ذات طابع بالغ التحدي عن ذي قبل. ولذلك فقد تم ادراج مبلغ إجمالي قدره ٢ بليون دولار أمريكي تحت بند توفير التكاليف في ميزانية الشركة خلال الحطة الخمسية في الفترة ما بين (٢٠٠٢-٢٠٠٨م). ولحسن الحظ بطرا لطبيعية الاستثمار الذي يتطلب وقتا طويلا فقد وافقت الحكومة العمانية بنهاية عام ٢٠٠٤م على تمديد اتفاقية حقوق امتياز الشركة فيما يتعلق بالإنتاج والاستكشاف والتشغيل لمدة ٤٠ سنة حتى عام ٢٠٤٤م<sup>(١)</sup>.

مارال الغاز يشكل مجالا للنمو بالنسبة للشركة وقد تم إنشاء مصنع جديد للغاز المسال في سيج بهيدة في عام ٢٠٠٥م بالإضافة إلى مصنع آخر سيتم انشاؤه في عام ٢٠٠٨م و يعد أحدث حقول الغاز التابعة للشركة في منطقة كوثر، وبإضافة مصغي الغاز السابقين يصبح حوالي ثلث الطاقة الهيدروكربونية التي توفرها الشركة من الغاز الطبيعي، وهي الوقود الذي يلعب دورا مركزيا في خطط الحكومة الرامية لتحقيق التنويع الاقتصادي.

لذا فإن شركة تنمية بقط عمان تواجه الآن مجموعة هائلة من التحديات. ومع ذلك فإن تنفيذ مشاريعها الخاصة بالاستخلاص المعزز للنفط والتوسع في إنتاج الغاز وتنفيذ طرق العمل الجديدة تعني ان الشركة ستظل في صدارة أعمال النفط والغاز في المنطقة من حيث الجوانب الفنية والاجتماعية والبيئية.

حددت استراتيجية التنمية طويلة المدى (١٩٩٦-٢٠٢٠م) إطارا كليا مستقرا للاقتصاد العماني يتم تحقيقه والوصول اليه، وبما يوفر معدلات نمو مستهدفة للاقتصاد العماني، وتحسنا محسوبا في نصيب الفرد من الدخل القومي، وذلك عبر تنويع مصادر الدخل القومي للسلطنة بزيادة مساهمة قطاعات الغاز الطبيعي والصناعة والسياحة، والحد من الاعتماد على النفط مع تنمية القطاع الخاص وتنشيط سياسات التخصيص وتحقيق تنمية متطورة للموارد البشرية وجذب المزيد من الاستثمارات في اطار تنمية مستدامة تحقق مريدا من الاندماج في الاقتصاد العالمي.

(١) موقع شركة النفط عمانية، مصدر سابق، [www.oomco.com](http://www.oomco.com)

و الوفاء بمتطلبات العولمة وإجراءات منظمة التجارة العالمية التي انضمت إليها السلطة مند عدة سنوات.

التوجهات الرئيسية لحطة التنمية الخمسية السابعة (٢٠٠٦/٢٠١٠ م):

تحسين مستوى المعيشة للمواطنين والمحافظة على استقرار الاسعار .

توفير فرص التعليم العالي، وتوفير فرص تشغيل للمواطنين.

الاهتمام بقضايا الإسكان والرعاية الاجتماعية

تطوير قطاع تقنية المعلومات خلال تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لمجتمع عمان الرقمي

والحكومة الإلكترونية.

تعزيز الموارد المائية

المحافظة على التراث الوطني وتعزيز النظام القضائي

تنمية قطاعات السياحة والأسماك والصناعة.

تشجيع الاستثمارات القطاع الخاص المحلي والأجنبي.

تسريع عمليات التوزيع في مصادر الدخل القومي من خلال تنمية الأنشطة غير النفطية. <sup>(١)</sup>

### الاندماج في الاقتصاد العالمي

يرتكز الاقتصاد العماني على أسس الاقتصاد الحر وقد استطاع خلال السنوات الماضية دعم قدراته الذاتية من ناحية وقدرته على التفاعل مع مختلف التطورات الإقليمية والدولية والاستفادة من إيجابياتها والحد من سلبياتها بقدر الإمكان من ناحية ثانية. وإلى جانب تشجيع القطاع الخاص، وتوفير أفضل مناخ ممكن للاستثمار ولجذب الاستثمارات الخارجية، تحرص السلطة على جودة المنتجات العمانية وعلى تمتعها بالمواصفات القياسية لتتمكن من المنافسة سواء في السوق العماني أو في الأسواق الإقليمية والدولية الأخرى. وفي حين انضمت السلطة إلى منظمة التجارة العالمية عام ٢٠٠٠م باعتبارها خطوة هامة على طريق الاندماج في الاقتصاد العالمي، وفتح الطريق أمام الصادرات العمانية للوصول إلى الأسواق بدون تمييز. فإنها تسعى كذلك إلى تطوير علاقاتها الاقتصادية مع القوى والتجمعات الاقتصادية الأخرى، سواء من خلال مجلس التعاون لدول الخليج العربية وجامعة الدول العربية ورابطة الدول المطلة على المحيط الهندي للتعاون الاقتصادي، أو على الصعيد الثنائي.

<sup>(١)</sup> اسماعيل، عبد الرحمن، الصراعات الدولية والتنمية الاقتصادية في الخليج العربي، مجلة دراسات الاقتصادية والعلوم الادارية، المند ٥، ١٩٨٥.



واستنادا الى الاتفاقية الاقتصادية التي تم التوقيع عليها بمسقط في ديسمبر ٢٠٠١ م<sup>(١)</sup> والتي وصفت أسس العلاقات الاقتصادية بين دول المجلس وبينها وبين العالم الخارجي، بما في ذلك توحيد سياساتها الاقتصادية وتشريعاتها التجارية والصناعية والأنظمة الجمركية، وتعزيز اقتصادها في ضوء التطورات الاقتصادية العالمية وما تتطلبه من تكامل بين دول المجلس يقوي من موقعها التفاوضي وقدرتها التنافسية في الاسواق الدولية، بذات سلطة عمان في شهر ديسمبر من عام ٢٠٠٧م في العمل بالسياسة التجارية الموحدة لدول مجلس التعاون الخليجي تنفيذًا لقرار المجلس الأعلى لمجلس التعاون لدول الخليج العربية في دورته السادسة والعشرين المعقّدة بدولة الإمارات العربية المتحدة في ديسمبر ٢٠٠٥ باعتماد السياسة التجارية الموحدة لدول المجلس.

لقد بذات السلطة في شهر ديسمبر من عام ٢٠٠٧م العمل بالسياسة التجارية الموحدة لدول مجلس التعاون الخليجي تنفيذًا لقرار المجلس الأعلى لمجلس التعاون لدول الخليج العربية في دورته السادسة والعشرين المعقّدة بدولة الامارات العربية المتحدة يومي ١٨ و ١٩ ديسمبر ٢٠٠٥ باعتماد السياسة التجارية الموحدة لدول المجلس. ودعا القرار الذي اصدره معالي أحمد بن عبد الله مكي وزير الاقتصاد الوطني نائب رئيس مجلس الشؤون المالية وموارد الطاقة الجهات المعنية لتنفيذ للقرار كل فيما يخصه<sup>(٢)</sup>.

وتسعى السياسة التجارية الموحدة لمجلس التعاون الى تحقيق العديد من الاهداف من أبرزها: توحيد السياسة التجارية الخارجية لدول المجلس بحيث تتعامل مع العالم الخارجي ومنظمة التجارة العالمية والمنظمات الدولية والإقليمية الأخرى كوحدة اقتصادية واحدة، كما تهدف أيضا الى تنشيط التبادل التجاري والاستثماري مع العالم الخارجي، وتوسيع أسواق صادرات دول المجلس، وزيادة القدرة التنافسية لصادرات دول المجلس، وتحسين شروط معاد صادرات دول المجلس الى الاسواق العالمية، بما في ذلك العمل على تخفيض الرسوم الجمركية التي تخصم لها، وإزالة القيود غير الجمركية المفروضة عليها.

وتهدف السياسة التجارية الموحدة لمجلس التعاون أيضا الى تشجيع المنتجات الوطنية والدفاع عنها في الاسواق الخارجية وحماية الاسواق المحلية بما يتفق مع متطلبات منظمة التجارة العالمية والاتفاقيات الاقتصادية الدولية، وتفعيل دور القطاع الخاص في تنمية صادرات دول المجلس من السلع والخدمات.

(١) موقع شركة النفط عمانية، مصنع مسقط. [www.oomeco.com](http://www.oomeco.com)

(٢) ورقة النفط والمعادن، الجيولوجيا والمعادن في سلطنة عمان، مسقط، ٢٠٠٨م.

وبصت أهداف السياسة المذكورة على أن تتبنى دول المجلس سياسة تجارية داخلية موحدة تعمل على توحيد القوانين والإجراءات التجارية والاقتصادية المطبقة من قبل الدول الاعضاء، وتعمل هذه السياسة على تسهيل اسباب تنقل المواطنين والسلع والخدمات ووسائل النقل، وتأخذ في الاعتبار المحافظة على البيئة وحماية المستهلك<sup>(١)</sup>.

وتقوم السياسة التجارية الموحدة لدول لمجلس التعاون على عدد من الأسس والمبادئ أقرها أن تعمل دول المجلس كمجموعة اقتصادية واحدة امام العالم الخارجي، وأن يتم التبادل التجاري بين دول المجلس والعالم الخارجي وفق ما بصت عليه الاتفاقية الاقتصادية وقرارات المجلس الأعلى واللوائح والقرارات الصادرة تنفيذاً لأحكامها واتفاقيات منظمة التجارة العالمية. كما تقوم ايضاً على مراجعة الاتفاقيات التجارية التي سبق ابرامها قبل اقرار هذه السياسة من قبل أي من الدول الاعضاء ومعالجتها بما يتفق مع احكامها وتتضمن اسس ومبادئ السياسة التجارية الموحدة لدول لمجلس التعاون أن تقوم دول المجلس بالتفاوض بصفة جماعية مع الدول والمجموعات الاقتصادية الأخرى بشأن الاتفاقيات والتسهيلات التجارية، بما في ذلك اتفاقيات التجارة الحرة، وأن يراعى عند اقتراح أي اتفاقية تجارية بين دول المجلس والدول والمجموعات الاقتصادية الأخرى أن يحقق الاتفاق فوائد ملموسة لدول المجلس، والا يلحق الضرر باقتصادها، وأن تكون المعاملة متوازنة بين اطراف الاتفاق.

كما بصت على أن تعطى الأولوية في الاتفاقات التجارية بين دول المجلس والعالم الخارجي لتنمية وتوسيع القاعدة الإنتاجية والخدمية في دول المجلس، وتنمية القوى البشرية والقدرة الفنية فيها، ونقل التقنية إليها وتوطينها، ودعم صادراتها، بما في ذلك تخفيض الرسوم الجمركية المفروضة على منتجات دول المجلس وإزالة القيود والإجراءات الجمركية وغير الجمركية التي تحد من بقاءها في الأسواق الخارجية، ووضع الآليات العملية اللازمة لدعم تعاون غرف التجارة والصناعة مع نظيراتها في الدول والمجموعات الاقتصادية الأخرى، والالتزام بمبدأ الشفافية في تطبيق السياسة التجارية بين دول المجلس والقرارات التنفيذية لها. وفيما يتعلق بالآليات تطبيق السياسة التجارية الموحدة تم تكليف لجنة التعاون التجاري ولجنة التعاون الصناعي ((حلال مدة أقصاها نهاية عام ٢٠٠٦م)) بالاتفاق على آلية موحدة لتشجيع المنتجات الوطنية في دول المجلس والدفاع عنها بصفة جماعية، واقتراح قوانين الرامية موحدة لتحقيق ذلك، بما في ذلك: قانون موحد لتشجيع الصناعة الوطنية في دول المجلس، وقانون موحد للمنافسة غير المشروعة وحماية الاسرار التجارية، وقانون موحد لمكافحة الإغراق والتدابير

(١) ورقة النفط والمعادن، الجيولوجيا والمعادن في سلطنة عمان مسقط، ٢٠٠٨م.

التعويضية والوقائية ((وقد أقر المجلس الأعلى في دورته الرابعة والعشرين قانون مكافحة الإغراق والتدابير التعويضية))<sup>(١)</sup>.

ودعت السياسة المذكورة الدول الاعضاء الى تبني مواصفات ومقاييس موحدة لجميع السلع، مشيرة إلى انه إلى ان يتم توحيد المواصفات والمقاييس يتم العمل وفق مبدأ (الاعتراف المتبادل) بالمواصفات والمقاييس الوطنية وباجراءات الاستيراد المعمول بها في لية دولة عضو. كما دعت لجنة التعاون التجاري إلى وضع الاليات العملية اللازمة لدعم تعاون غرف التجارة والصناعة مع نظيراتها في الدول والمجموعات الاقتصادية الأخرى، وان تقوم الدول الاعضاء قبل نهاية عام ٢٠٠٦م بوضع اليات عملية للتعمل مع السلع الاجنبية التي لم يتم وضع مواصفات ومقاييس حلبجية او وطنية لها، وان يتم اعادة التفاوض بشأن الاتفاقيات التجارية الثنائية التي تم ابرامها قبل اقرار هذه السياسة، بحيث يتم صم دول المجلس الأخرى اليها، ومراجعة القوانين والاجراءات التجارية المطبقة في الدول الاعضاء والانظمة الاسترشادية، وذلك بهدف استكمال صياغة قوانين تجارية موحدة تطبق فيما بينها وفق جدول زمني محدد، إضافة الى وضع اليات موحدة لتطبيق القوانين والاجراءات التجارية في الدول الاعضاء والتنسيق فيما بينها بهدف تطويرها وتحديثها<sup>(٢)</sup>.

وبصر بطام السياسة التجارية الموحدة لدول مجلس التعاون الحلبجي على ان تشكل لجنة على مستوى المجلس تسمى (لجنة السياسة التجارية الموحدة) تضم ممثلين من وزارات المال والاقتصاد واللجنة الاستعانة بمن تراه مناسباً لأداء مهامها. ويكون من مهام اللجنة في إطار تنفيذ هذه السياسة: اقتراح الاجراءات اللازمة لتوحيد سياسات التبادل التجاري مع العالم الخارجي المنصوص عليها في المادة (٢) من الاتفاقية الاقتصادية، في ضوء الاهداف والاسس السانق ذكرها، لاقرارها في موعد لا يتجاوز نهاية عام ٢٠٠٦م، واقتراح ومراجعة الاجراءات اللازمة لتوحيد اجراءات وطم الاستيراد والتصدير المنصوص عليها في المادة (٢) من الاتفاقية الاقتصادية بالتنسيق مع اللجان ذات العلاقة، لاقرارها في موعد لا يتجاوز نهاية عام ٢٠٠٧م، واقتراح الاجراءات اللازمة لتطبيق السياسة التجارية الموحدة لدول لمجلس التعاون، ووضع الاليات اللازمة للدفاع بصفة جماعية عن المنتجات الوطنية ضد الإغراق ودعوى الإغراق في الدول الأخرى، ودراسة الاتفاقيات التجارية التي قامت بابرلها الدول الاعضاء مع شركاء تجاريين خارج مجلس التعاون ورفع نتائج هذه الدراسات الى لجنة التعاون التجاري لاقرار ما

(١) وزارة النفط والمعادن، مسيرة النفط والمعادن في عمان، مسقط، ٢٠٠٨م.

(٢) موقع شركة النفط لصانية، مصدر سابق. www.oomco.com

يلزم بشأنها، واقتراح بوعية ومستوى الاتفاقيات والتسهيلات التجارية واتفاقيات إقامة مناطق التجارة الحرة ذات الجنوى مع الدول والمجموعات الاقتصادية الأخرى، وعرضها على لجنة التعاون التجاري لاتخاذ ما يلزم بشأنها وفقا للإجراءات المتبعة في مجلس التعاون، ودراسة التبادل التجاري بين دول المجلس وأي شريك تجاري أو مجموعة اقتصادية بشأن الاتفاقيات والتسهيلات التجارية مع الدول والمجموعات الاقتصادية الأخرى، ودراسة الآثار المتوقعة لأي اتفاقية تجارية يتم اقتراحها بهذا الشأن، بالإضافة إلى أي مهام أخرى تتعلق بالسياسة التجارية الموحدة أو مهام أخرى تحال إليها من قبل لجنة التعاون التجاري أو لجنة التعاون الصناعي أو لجان أخرى<sup>(١)</sup>.

وترفع لجنة السياسة التجارية توصياتها إلى لجنة التعاون التجاري التي تتولى متابعة تنفيذ السياسة التجارية الموحدة وفقا للإجراءات المتبعة في دول المجلس بالتنسيق مع كل من لجنة التعاون الصناعي ولجنة التعاون المالي والاقتصادي.

وتم تكليف الأمانة العامة، بالتشاور مع (لجنة السياسة التجارية الموحدة)، بتنفيذ القرارات المتعلقة بالسياسة التجارية الموحدة بعد إقرارها من قبل لجنة التعاون التجاري. جدير بالذكر أن المجلس الأعلى قرر في دورته الـ (٢٣) التي عقدت في مدينة الدوحة بدولة قطر في ديسمبر ٢٠٠٢م توحيد الأنظمة والسياسات الاقتصادية والتجارية ونص قراره بذلك على أن: (تكلف لجنة التعاون التجاري بوضع سياسة تجارية موحدة لدول المجلس ترفع إلى المجلس الأعلى في دورته القادمة ((أي الدورة الـ ٢٤))، وتكلف الأمانة العامة بتنفيذ هذه السياسة بالتشاور والتنسيق مع الدول الأعضاء وذلك بعد اعتمادها من المجلس الأعلى). وجاء صدور السياسة التجارية الموحدة لدول المجلس استنادا إلى الاتفاقية الاقتصادية بين دول المجلس التي تم التوقيع عليها في الدورة الـ (٢٢) في مدينة مسقط في ديسمبر ٢٠٠١م، والتي وضعت أسس العلاقات الاقتصادية بين دول المجلس وبينها وبين العالم الخارجي، بما في ذلك توحيد سياساتها الاقتصادية وتشريعاتها التجارية والصناعية والأنظمة الجمركية المطبقة فيها، وتعرير اقتصادها في ضوء التطورات الاقتصادية العالمية وما تتطلبه من تكامل بين دول المجلس يقوي من موقعها التفاوضي وقدرتها التنافسية في الأسواق الدولية، وذلك في ضوء الاتجاه العالمي نحو إقامة للتكتلات الاقتصادية وتعزيز القوائم منها، مما يجعل من اللازم تبني سياسة تجارية موحدة لدول مجلس التعاون في تعاملها مع الشركاء التجاريين والتكتلات الاقتصادية الأخرى.

(١) ورقة النفط والمعادن، مسيرة النفط والمجلس في عمان، مسقط، ٢٠٠٨م.

كما جاء إصدار السياسة التجارية الموحدة لدول مجلس التعاون بناء على ما نصت عليه المادة (١) من الاتفاقية الاقتصادية بشأن الاتحاد الجمركي، والمادة (٢) بشأن العلاقات الاقتصادية الدولية، والمادة (٥) بشأن البيئة الاستثمارية، وما نصت عليه قرارات المجلس الأعلى حول أهمية التحرك الجماعي تجاه شركاء دول المجلس للتجاربيين، وانهاج استراتيجية موحدة في علاقاتها الاقتصادية مع الدول والمجموعات والمنظمات الاقتصادية الدولية<sup>(١)</sup>.

ولما في الإطار الثنائي فقد تم التوقيع على اتفاقية التجارة الحرة بين السلطة والولايات المتحدة الأمريكية وهو ما سيدعم في الواقع من قدرة المنتجات العمانية على الدخول الى السوق الأمريكية الواسعة الى جانب الإسهام في جذب المزيد من الاستثمارات إلى الاقتصاد العماني. ويتواكب مع ذلك السير بخطى حثيثة في سياسة التخصيص وفتح قطاعات الكهرباء والاتصالات والموانئ والصناعة والسياحة وغيرها أمام الاستثمار الأجنبي وتشجيع التسهيلات التي توفرها السلطة اجتذاب المزيد منها عاماً بعد عام<sup>(٢)</sup>.

والجدير بالذكر أن اتفاقية التجارة الحرة بين السلطة والولايات المتحدة الأمريكية التي بدأ العمل بها خلال عام ٢٠٠٦م، والتي تأتي في إطار الخطوات الهادفة إلى تحرير سياسات التحرير ودمج الاقتصاد العماني في الاقتصاد العالمي. وتهدف هذه الاتفاقية إلى تحرير أكبر للسلع الوطنية المتبادلة بين الجانبين سواء أكانت منتجات زراعية أم صناعية، وكذلك تحرير تجارة الخدمات، كما تتضمن مجالات التعاون في القضايا البيئية والعمالية، ومن المؤمل كذلك أن توفر الاتفاقية للسلطنة فرصاً للاستفادة من الإمكانيات الهائلة للولايات المتحدة في مجالات الاستثمار والتكنولوجيا.

إن دخول السلطة في اتفاقية تجارة حرة مع الولايات المتحدة الأمريكية كان نتاجاً طبيعياً وتطوراً منطقياً لسياسات السلطة الاقتصادية والتجارية وهو يأتي أيضاً انسجاماً مع التوجه الرامي إلى التركيز على الدول ذات النقل التجاري والاستثماري، بما يحقق مدافع عملية ملموسة معها، والولايات المتحدة الأمريكية تأتي على رأس هذه الدول فهي تحتل مرتبة متقدمة من بين شركاء السلطة التجاريين من حيث الاستيراد والتصدير كليهما.

إن اتفاقية التجارة مع أميركا هي أول اتفاقية توقعها السلطة على المستوى الثنائي. والسلطة قد وقعت مع دول مجلس التعاون اتفاقية التجارة الحرة وتطورت إلى الاتحاد الجمركي، وتمثل هذه الاتفاقية أهمية كبيرة في مجال الصادرات نظراً لأنه توجد العديد من

(١) وزارة البترول والمعادن، مسيرة البترول والمعادن في عمل، مسقط، ٢٠٠٨م.

(٢) السيد، علي عبد المصنم، الولايات المتحدة وعلاقاتها الاقتصادية مع إطار الخليج العربي، مركز دراسات الخليج العربي، البصرة، ١٩٨٧.

السلع القائمة على العار والبنز وكيماويات والألمنيوم والكللات عليها رسوم جمركية عالية بالولايات المتحدة الأميركية وعندما تدخل الآن إلى أسواق الولايات المتحدة ستكون معفية من الرسوم الجمركية لما فيما يخص الاستثمار فهناك ستكون فرصة مناسبة للمستثمرين من البلدين لبحث فرص الاستثمار فيما بينهما وإن الصادرات العمفية لن تتأثر باتفاقية التجارة الحرة مع أميركا بطراً لأن المنتجات التي تستورد من أميركا معظمها صناعات لا تتوفر بأسواق السلطنة<sup>(١)</sup>.

و هناك فرصة للدول الثالثة مثل الهند أو الدول العربية التي ليست لديها اتفاقية مع الولايات المتحدة الأميركية بأن تقوم بالتصنيع داخل السلطنة وبعدها تصدر منتجاتها إلى الولايات المتحدة الأميركية بدور رسوم جمركية وهذا يحقق استفادة للسلطنة، إن سلطنة عمان تتجه منذ فجر النهضة المباركة لستراتيجية اقتصادية تقوم على الاقتصاد الحر الذي يلعب فيه القطاع الخاص دوراً رئيسياً وانعكست هذه الاستراتيجية في تبني السلطنة نظاماً تجارياً واستثمارياً متحرراً ومفتحاً، من سماته المستوى العلم المحفض للرسوم الجمركية ؛ مما جعله نظاماً متوافقاً مع التوجهات المعاصرة الداعية إلى تحرير التجارة والاستثمار، والتي وجدت التعبير عنها في قيام منظمة التجارة العالمية في عام ١٩٩٤م. وإن انضمام السلطنة لمنظمة التجارة العالمية في عام ٢٠٠٠م تعتبر خطوة هامة على طريق الاندماج في الاقتصاد العالمي، وفتح الطريق أمام الصادرات العمفية للوصول إلى الأسواق بدور تمييز، والارتقاء بكفاءة وتنسيقية الصناعات وقطاع الأعمال العماني، ومع قيام منظمة التجارة العالمية، وبالتزامن معها، شطت التوجهات لإقامة التكتلات والكيانات الاقتصادية الكبرى في العديد من أنحاء العالم، حيث اكتمل الاتحاد الأوربي واحد في التوسع، وتأسست اتفاقية التجارة الحرة لأميركا الشمالية (بافتاً).. وتجاوبا مع تلك التوجهات، تأسست على المستوى العربي منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى ؛ وتطورت منطقة التجارة الحرة الخليجية إلى الاتحاد الجمركي الخليجي ؛ ويجري مجلس التعاون لدول الخليج العربية حالياً مفاوضات جماعية مع مختلف الدول والتكتلات الاقتصادية بهدف التوصل إلى اتفاقيات تجارة حرة، حيث تتواصل المفاوضات مع الاتحاد الأوربي وتركيا والصين واليابان وسنغافورة وإستونيا والهند وباكستان وغيرها.

وتأتي هذه الاتفاقية في إطار العلاقات الودية التاريخية القائمة بين السلطنة والولايات المتحدة الأميركية على الصعيدين الاقتصادي والسياسي. وتأكيداً على أن اتفاقية التجارة الحرة

(١) السيد، علي عبد المصم، الولايات المتحدة وعلاقاتها الاقتصادية مع إطار الخليج العربي، مركز دراسات الخليج العربي، البصرة، ١٩٨٧.

بين السلطنة والولايات المتحدة هي أكثر من مجرد اتفاقية معية بارالة الرسوم الجمركية، كما هو الحال بالنسبة لاتفاقية التجارة الحرة التقليدية، بل هي اوسع مدى من ذلك؛ حيث إنها تؤسس لبناء قاعدة للتعاون الاقتصادي العريض القائم على تحرير إجراءات الاستثمار وازالة القيود عن تجارة الخدمات، إلى جانب ما توليه من اهتمام بحماية حقوق الملكية الفكرية والعمل والبيئة والجوانب الأخرى<sup>(١)</sup>.

وكذلك تشكل خطوة هامة على طريق تطوير التجارة الخارجية والاستثمار والارتقاء بدور القطاع الخاص؛ بل وتأتي مسجمة مع سياسات التحرير ودمج الاقتصاد العماني في الاقتصاد العالمي.. ولكي تعود الاتفاقية بالمنافع المنشودة، وتحقق الفوائد القصوى للاقتصاد الوطني، وتشجيعا للقطاع الخاص العماني ليعمل بجد لزيادة الصادرات، وأن يتخذ المبادرات التي تمكنه من استغلال القدرات الهائلة للولايات المتحدة في مختلف الميادين الاقتصادية والتكنولوجية.

وتحظى هذه الاتفاقية أيضا بدعم واسع في البلدين لكونها توفر العديد من الحوافز والتسهيلات والفرص لنمو وتطوير الأعمال التجارية والاقتصادية وتأسيس الشراكات الفاعلة بين رجال الأعمال والمستثمرين والمؤسسات الاقتصادية المعنية بالشأن التجاري والاستثماري في البلدين الصديقين.. فضلا عن الفرص الكبيرة التي توفرها لنقل الخبرات والتجارب والتكنولوجيا الحديثة المتطورة وتوفير فرص التاهيل والتدريب والتشغيل للكوادر الوطنية لاسيما في المجالات والصناعات التقنية الدقيقة وقطاع الصناعات المختلفة.. ذلك إلى جانب ما يؤمل أن تحققه هذه الاتفاقية في مجال استقطاب رؤوس الاموال الأميركية للاستثمار في المشروعات الاقتصادية الكبيرة في السلطنة.. وتأكيد على اهتمام القطاع الخاص العماني بالفرص التي توفرها الاتفاقية والسعي إلى تطوير شراكة متميزة مع رجال الأعمال والمستثمرين وشركات ومؤسسات القطاع الخاص الاميركي وذلك لأهمية ذلك في تعزيز وتدعيم موقعه التنافسي ومصاعفه فرصه للانتشار على الصعيدين الاقليمي والعالمي وبالتالي الارتقاء بمساهماته في برامج وخطط التنمية الشاملة بما فيها سياسات التنويع الاقتصادي وخلق فرص العمل واستقطاب الاستثمارات ونقل التقنية الحديثة وتطوير أساليب وادوات الادارة والإنتاج والتسويق.<sup>(٢)</sup>

(١) السيد، علي عبد المنعم، الولايات المتحدة وعلاقتها الاقتصادية مع قطر الخليج العربي، مركز دراسات الخليج العربي، البصرة ١٩٨٧.

(٢) اسماعيل، عبد الرحمن، الصراعات الدولية والتنمية الاقتصادية في الخليج العربي، مجلة دراسات الاقتصادية والعلوم الادارية، العدد ٥، ١٩٨٥.

## قابوس و التنمية الاجتماعية

تمثل الخدمات الاجتماعية بتنوعها واتساعها و اهتمامها العميق بتوفير الحياة الكريمة للإنسان العماني ايما كان على هذه الارض الطيبة، و في مواجهة مختلف الظروف، احد الجوانب المصينة لميرة النهضة المباركة، فالى جانب استحداث هذه الخدمات و نموها و تنوعها، فان الدولة بتوجيهات جلالة السلطان قابوس المعدي حرصت على تحقيق درجة اكبر و اعظم من التكامل و الترابط بين ابناء المجتمع، و توفير عناصر الاستقرار و الرخاء و التطور لكل هامة.

إن الإنسان هبة الثروة الحقيقية للدولة العمانية، و قد لولاة السلطان قابوس كل الاهتمام و الرعاية و على نحو مستمر. و تقوم وزارة الشؤون الاجتماعية و العمل بدور حيوي في هذا المجال من خلال قطاعاتها و انشطتها المختلفة.

إن النهضة الاجتماعية مكون أساسي واصل في مسيرة النهضة الشاملة في سلطنة عمان، فهي محور العملية التنموية بكاملها وهي تتعامل مع الإنسان نفسه.

فقد قال السلطان (إن الإنسان هو أداة التنمية وصانعها، وهو إلى جانب ذلك هدفها وغايتها. وبقدر ما تتمكن التنمية، بمختلف أساليبها ووسائلها، من توفير الحياة الكريمة للفرد والمجتمع بقدر ما تكون تنمية ناجحة جذيرة بأن يسعد القائمون عليها، ويفخروا بنتائجها الجيدة، ويعتزوا بآثارها الطيبة)<sup>(١)</sup>.

ومن هذا المطلق، فان الاهتمام بالجانب الاجتماعي قد اثمر ثمرات طيبة، حيث يتميز المجتمع العماني بالاستقرار و التماسك كما يتميز بالوحدة الاجتماعية و التآخي و المحبة. و المجتمع العماني يعيش في سلام وامن اجتماعي، حيث ان السلطة تتمتع بأدنى معدلات للجريمة على المستوى الاقليمي و العالمي.

ولم يكن نجاح وانجاز تلك النهضة مصادفة بل تمت نتيجة لانطلاقها من فكر السلطان قابوس بن سعيد، الفكر الذي استند على المبادئ السامية التالية:

- الاهتمام بالإنسان والنظرة الإنسانية والحيرة والسبيلة.
- العدل والمساواة وتكافؤ الفرص.
- التآخي والتعاون والمحبة والمشاركة والسلام والامن الاجتماعي.

(١) ابو علي، عبد الفتاح، مختارات من وثائق تاريخ عمل الحديث، قراءة في وثائق الارشيف الامريكي، الرياض ١٩٩٤ ص ١٨



- الانطلاق من الواقع والعمل نحو تحسينه، والمعالجة السديدة والحكيمة لفصية الاصاله والمعاصرة.

- الاعتماد على الخطوات المدروسة والتدرج المنطقي لاحتياجات المجتمع نفسه. ولقد استطاعت الحكومة ان تحقق النهضة الاجتماعية من خلال جهود طويلة ومضنية ومتواصلة اعتمدت على الدراسة والتخطيط السليم والمتابعة والتفديد والتقييم. ولتحقيق النهضة الاجتماعية، قامت الحكومة بالتوظيف الامثل لمجرات النهضة الاقتصادية لصالح الفرد والمجتمع العماني. ومن جانب اخر شجعت الحكومة الفرد العماني المعافى والمتعلم على المساهمة في النهضة الثقافية والمحافظة على تراثه الثليلد.

لقد حقق قطاع التعليم في السلطنة خطوات متوالية ارضا بمعابر التطوير مع الحفاظ على الاصاله التي يطلق منها في سياق الحطط المتخذة لتوفير الثقافة والمعلومات. وجاءت الخطوات متناسقة مع حرص السلطان قابوس بن سعيد وتاكيدته الدائم على أن التعليم هو الهدف الاسمى الذي تسحر له كل الجهود لإصاح المجال لابنسا للتزود بالعلم، ورات وزارة التربية في هذا التوجيه نهجا ساميا فكان الدحول الى العصر الحديث عبر تطبيق نظام التعليم الاساسي جيبا إلى جنب مع بشر التعليم وتجويده والاهتمام بمختلف شرائحه، وعبر هذه الرؤى والاهتمام فان مسيرة التعليم في السلطنة وازيت في حطوتها لعبور المراحل الفاصلة بين عصر الكتاتيب والتعليم تحت ظل الاشجار وصولا الى عصر الجامعات، وبات التعليم من حق الجميع مدعوما من قبل الدولة إيماننا بأن المجتمع المتعلم قادر على تحديد أولوياته وتطويرها أكثر من غيره<sup>(١)</sup>. سعت السلطنة عبر جهد ذؤوب العمل على تحقيق نقلة نوعية في العمل التخصصي المجسد لرؤية السلطنة تجاه العمل الاجتماعي بأنعاده التتموية والإنسانية، إدراكا لأهمية هذا الجانب وسعيًا نحو تحقيق غايات التنمية الاجتماعية المستدامة.

وعبر هذا المنهج تسارعت برامج النمو الاقتصادي والاجتماعي للمساعدة على تكوين إنسانية واجتماعية مساندة لتحسين نوعية الحياة وريادة فعالية القطاع الاجتماعي واستثمار القدرات والطاقات البشرية والتنوعية بالمشكلات الاجتماعية وانعكاساتها ودعم العمل التطوعي وتطوير برامج وتوسيع قاعدة المشاركة الأهلية للهوض بالخدمات التأهيلية وبرامج الرعاية المقدمة لمختلف شرائح المجتمع. وكان المحور الاساس في منهج الرؤية العمانية نحو العمل الاجتماعي في الأسرة عبر مجموعة من فئات المجتمع الثمان المحسوبة كحالات صمان اجتماعي (الأرامل والأيتام والمطلقات والشيخوخة والبيات غير متزوجات والعجزة واسر

(١) وراوة الاعلام، عمان في عشر سنوات، خطة التنمية، مسقط ١٩٩٠م. ص ١٤

السجاء والفتات الخاصة ) ممن لا يوجد معيل ملزم وقادر على الإنفاق عليهم وذلك من خلال معاشات شهرية تصرف لهم وفقا لأحكام قانون الصغار الاجتماعي الذي يتطور بتطور المتغيرات المختلفة في المجتمع وبما يحقق مزيدا من الرعاية لهذه الفئة من المجتمع.

أما فيما يخص المرأة فقد لُكِدَ جلالته اهتمامه بنورها حين قال "ولم يرغب عن بالنسبة لتعليم الفتاة وهي نصف المجتمع"<sup>(١)</sup>. فالفضل الأول لحصول المرأة في سلطنة عمان على الحقوق التي تتمتع بها الآن يعود إلى السلطان قابوس بن سعيد وهو الذي شجعها بمجرد توليه الحكم في الثالث والعشرين من شهر (يوليو) ١٩٧٠ على الخروج من عزلتها والمشاركة في بناء البلاد حتى لا يظل نصف المجتمع مشلولاً. وثانياً إلى الرجال الذين شجعوا المرأة أيضاً على الخروج للحياة العامة والعمل في مختلف الوظائف والمهن كما يعود الفصل الثالث والآخر إلى المرأة التي استطاعت المشاركة في بناء وتنمية مجتمعها وممارسة الحقوق التي منحت لها وترجمتها من مجرد نصوص قانونية إلى واقع ملموس، وبينما يواصل السلطان تشجيعه للمرأة حتى ترسخ وجودها اجتماعياً وثقافياً وسياسياً، اجتهدت المرأة العمانية في الاستفادة من هذه الفرصة وبدأت تخرج للحياة العامة وفتحت أمامها أبواب التعليم والعمل مستفيدة من ثقة القيادة السامية فيها والمجتمع بأكمله. فاختلعت صورة المرأة اليوم عنها بالأمس، إذ نجدها اليوم في كل المواقع بعد أن البت على التعليم حتى مرحلة العليا وحصلت على الوظائف بمختلف مستوياتها وبمسئمة متكافئة مع الرجل، وذلك انطلاقاً من أن الإستثمار البشري والنهوض بقدرات المواطن العماني وتعليمه وتدريبه هو السبيل الأمثل لتحقيق الرخاء والتقدم في مسيرة النهضة المباركة.

١ "تقنا ندعو المرأة العمانية في كل مكان في القرية والمدينة..في الحضر والبادية..في السهل والجبل..إن تشمر عن ساعد الجد، وأن تسهم في حركة التنمية الاقتصادية والاجتماعية..كل حسب قدرتها وطاقتها، وخبرتها ومهارتها، وموقعها في المجتمع. فالوطن بحاجة إلى كل السواعد من أجل مواصلة مسيرة التقدم والنماء، والاستقرار والرخاء.....

٢ "تقنا ننادي المرأة العمانية من فوق هذا المنبر لتقوم بدورها الحيوي في المجتمع ونحن على يقين تام من أنها سوف تلبي النداء" (٢)

حضّيت المرأة العمانية بمد انطلاقة النهضة المباركة بعناية ورعاية فائقة، وتكريم متميز من لدن السلطان قابوس بن سعيد، اذ فتحت أمامها فرص كاملة للتعليم بكل مراحل ومستوياته والعمل في مختلف المجالات والمشاركة في مسيرة البناء الوطني، وقد تجسّد ذلك على نحو

(١) عمان في عشر سنوات، مصدر سفيق، ص ١٥

(٧) من الخطب المسمي بمناسبة افتتاح الفترة الثانية لمجلس الصوري ١٩٩٤/١٢/٢٦م

وأصبح مد تولى حضرة صاحب الجلالة الحكم عام ١٩٧٠م من خلال الرؤية الحضارية لباني نهضة عمان الحديثة التي تركز على الثقة الكاملة في قدرات المواطن العماني من ناحية والعمل على الاستفادة القصوى من الموارد البشرية العمانية من ناحية أخرى. وقد أشار السلطان في بداية تولية الحكم إلى حاجة البلاد لكل عناصر المجتمع دون تفرقة، وذلك في أول خطاب له يوم ٢٧/٧/١٩٧٠م بمناسبة وصول جلالتة إلى مسقط لأول مرة حيث قال " إن الحكومة والشعب كالجسد الواحد إذا لم يقم عضو منه بواجبه اختلت بقية الأجزاء في ذلك الجسد" (١).

ولاهمية هذه الجملة فقد كررها في خطابه يوم ١٩ أغسطس عام ١٩٧٠ مرة أخرى فاستطاعت المرأة العمانية خلال فترة المسيرة أن تثبت قدراتها العلمية وكفاءتها العملية لتبرهن جدارتها بالثقة التي منحت لها من لدن السلطان قابوس بن سعيد والمجتمع العماني وتعتبر الخطوات التي قطعتها المرأة العمانية في السنوات القليلة الماضية وما حققته من إنجازات أكبر دليل على أن المرأة العمانية مصدر ثمة لما منحت إليه، فأصبحت كالحلقة لم تكف بامتصاص رحيق زهرة واحدة بل أحنّت تبحث دائما عن الجديد والمعبد الذي يثري لها عالمها وتبني به مجتمعها وأسرتها فعملت تارة كمنطوعة وأخرى كمكملة لدور الرجل فكانت لنفسها كيانا مستقلا قادر على إدارة أعمال كبيرة بمفردها. ولم تتوقف المرأة العمانية عند هذا الحد بل حصلت على مراكز جديدة وأحررت بجاحف عديدة في المجتمع فرائستها لجمعيات المرأة العمانية كمؤسسات مستقلة ليس الا اعترافا بعبءاتها المستمر وإرادتها القوية.

فالمرأة العمانية نور حيوي يمثل نصف المجتمع في عملية التنمية الوطنية ليس فقط من خلال المشاركة بالعمل والجهد في هذا المجال أو ذاك، ولكن أيضا من خلال الدور الاجتماعي الحيوي الذي تقوم به المرأة العمانية كأم وربة منزل في إعداد الأجيال العمانية وررع القيم والتقاليد العمانية الأصيلة فيها والإسهام كذلك في ترشيد وزيادة الادخار والاستغلال الأفضل للموارد المتاحة لها في إطار الأسرة العمانية. (٢)

## قابوس و قطاع الشباب

احتل المواطن العماني يوما مكان الصدارة في اهتمام القيادة الرشيدة، و جاء قطاع الشباب يوما في المقدمة، ليس فقط لأن المجتمع العماني مجتمع فتي يشكل الشباب فيه نحو ٦٠

(١) سلطنة عمان من النطق الملكي إلى النظام الأساسي، مصدر سابق. ص ١١

(٢) سلطنة عمان من النطق الملكي إلى النظام الأساسي، مصدر سابق. ص ١١

% من عدد السكان<sup>(١)</sup>، و لكن ايضا لان الشباب هم قوة الحاضر و لمل المستقبل، و تمثل العناية بهم رصيذا يضاف الى قوة الامة غدا و بعد غدا.

و في الوقت الذي مثل فيه تخصيص عامين وطنيين للشبيبة و الشباب هما عامي ١٩٨٣ و ١٩٩٣، معالم بارزة، فان رعاية الحكومة للشباب اتسمت في الواقع بالشمول و التكامل فكريا و علميا وثقافيا وهيا وتقنيا و رياضيا من ناحية، و بالاستمرارية و الديمومة من ناحية ثانية على اعتبار ان الارتقاء بالشباب هو هذا الاطار، جاء انشاء الهيئة العامة لانشطة الشباب الرياضية والثقافية عام ١٩٩١م بموجب المرسوم السلطاني رقم ١١٢/١٩٩١م، كهيئة تتمتع بالشخصية الاعتبارية و الاستقلال المالي و الاداري، لتقوم بالدور الاساسي في هذا المجال.

وانطلاقا من حالة عدو وجود اية مرافق قبل عام ١٩٧٠، فان طفرة كبيرة تحققت كما و نوعا، ففي السلطة اكثر من ٥٠ ناديا رياضية تتوزع في مختلف المناطق و الولايات، بالإضافة الى مجمع السلطان قابوس الرياضي ببوشر، و المجمعات الشبابية في كل من صلالة، و صحار و نزوى، و المركز الشبابي في ممتد.

وقد استكمل في ايلول عام ١٩٩٦ المجمع الشبيبي في صور، و الذي اقيمت فيه احتفالات اليوم الوطني السادس و العشرين المجيد، كما تم اشهر اكثر من ١٢ اتحادا رياضية كان اخرها الاتحاد العماني لكرة السلة، و كذلك اللجنة الاولمبية العمانية.

و بينما يشكل انشاء مركز الطب الرياضي بمجمع السلطان قابوس الرياضي ببوشر على مساحة ١٢٠٠ متر مربع دعما قويا للرياضة العمانية، فانه لم يكن مصادفة ان تحقق العديد من الفرق الرياضية العمانية نتائج مشرفة في مختلف البطولات الخليجية و العربية و الدولية. فمثلا حصل فريق الناشئين في نهاية كأس العالم بالاكواندور على المركز الرابع على المستوى العالمي، كما فاز محمد بن عامر الكثيري بلقب افضل لاعب على المستوى العالمي، و بلقب ثاني هداف في هذه النهائيات. و في بطولة قطر الدولية في سبتمبر ١٩٩٥، فاز المنتخب العماني للناشئين بالمركز الاول، كما تأهل المنتخب الاولمبي للمرحلة الثانية في تصفيات قارة اسيا لدورة الالعاب الاولمبية باتلانتا ١٩٩٦.

و على مستوى مجلس التعاون لدول الخليج العربية، فاز نادي هجاء بالمركز الاول في البطولة العاشرة لمجلس التعاون للناشئين، كما فاز نادي طعار العماني بالمركز الثاني في بطولة الاندية لبطال الدوري<sup>(٢)</sup>.

(١) الشولتر، فريد، سلطنة عمان، مقدمة جغرافية، مطبع اررس كليف، ألمانيا، ١٩٨٠م، ص ٢٥٥. مترجم

(٢) النقط والقطر السياسي والاقتصادي لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ١٥٨.

وفي إطار الرعاية المتكاملة التي توفرها الدولة للمواطن العماني، يغطي الشباب العماني باهتمام كبير ومتواصل من جانب السلطان قابوس بن سعيد ومختلف الهيئات والمؤسسات الأخرى لإعداده ورعاية تطلعاته وطموحاته للقيام بدورة المشهود في كل مجالات التنمية والبناء، خاصة وأن الشباب يشكلون النسبة الأكبر من المجتمع العماني العتي. وقد اشنت وزارة الشؤون الرياضية للقيام بالدور الاساسي لإعداد الشباب رياضياً وعلى نحو متكامل مع الهيئات الأخرى في مختلف المجالات وعلى امتداد هذه الأرض الطيبة.

وبينما تم منح أراض سكنية وتجارية لكافة الأندية الرياضية في السلطنة، فإنه تم كذلك توفير حافلات حديثة لكل الأندية كمحطة من السلطان قابوس بن سعيد دعماً لأنشطة الأندية الرياضية وتشجيعاً لها. وقد تزامن ذلك أيضاً مع توفير وتطوير المرافق والخدمات الرياضية في محافظات ومناطق السلطنة وهو ما كانت له آثاره الإيجابية في الأداء الرياضي للعديد من الفرق والاتحادات الرياضية وما حققته من نتائج في العديد من الفعاليات الرياضية الخليجية والعربية والدولية، وبما يجعل الرياضة العمانية مجالات واسعة لاستيعاب طاقات الشباب والتواصل أيضاً مع الشعوب الشقيقة والصديقة. وتجدر الإشارة إلى أن توصيات ندوة "مستقبل الرياضة العمانية" التي عقدت في أبريل ٢٠٠٥م في مسقط تمثل إحدى أسس النهوض بالرياضة العمانية بما هي ذلك رياضة المرأة ودوي الاحتياجات الخاصة وريادة مساهمة القطاع الخاص في دعم الأنشطة الرياضية.

تمثل الأنشطة الرياضية لحد جناحي الهيئة العامة لأنشطة الشباب الرياضية والثقافية اللذين تنطلق بهما للنهوض بالشباب العماني والارتفاع بمستوى الخدمات والأنشطة المتاحة له نوعياً وكمياً وبما (يرفع اسم عمان عالياً في المحافل الدولية). وبينما تخصص الهيئة حوافز مالية وعينية كبيرة لتشجيع الأندية الرياضية على الاندماج لتطوير خدماتها المقدمة إلى الشباب وتحسين أوضاعها، تقوم الهيئة بجهود كبيرة لتطوير وتجديد البنية الأساسية في مجال الأنشطة الرياضية لتستوعب الريادة الكبيرة في تلك الأنشطة.

وقد قدمت وزارة الشؤون الرياضية مجموعة من المشاريع الشبابية الهادفة لاستثمار طاقات الشباب وصقل مواهبهم بأساليب مبتكرة، بإقامة الفعاليات الرياضية بمشاركة كبيرة استقطبت آلاف المشاركين والمشاركات من كافة محافظات ومناطق السلطنة والجمسيات المختلفة، وطرح برنامج لعبات جماعية ككرة القدم، واليد، والطائرة والسلة والهوكي، وأخرى فردية كالسباحة والتنس الأرضي والدراجات الهوائية والبولينج ورياضات أخرى تطرح لأول

مرة منها كرة الماء والشرع والتجديف والقوارب والغوص وصيد السمك والسباحة الطويلة، وكان الحدث الأكبر تواجد الرياضات التقليدية.

واتاح برنامج الرياضة مبدأ تكافؤ الفرص لفئة ذوي الاحتياجات الخاصة، فشارك عدد من ذوي الإعاقات السمعية والإعاقات الحركية في ممارسة الأنشطة البدنية كتنس الطاولة وكرة اليد وكرة القدم وكرة السلة وكرة الطائرة والعباب القوي، وخصص البرنامج في الرماية والغرومية والسباحة والبولينج والرياضات التقليدية، بالإضافة لليوم الأولمبي بمشاركة واسعة من الرياضيين.

هذا التفعيل للأداء الرياضي انعكس بدوره على النتائج التي حققتها السلطنة وجاءت حصيلة المشاركات الرياضية في العام المنصرم شاهدة على مدى الاهتمام، وتعمل وزارة الشؤون الرياضية حالياً على مجموعة من الخطط والاستراتيجيات للنهوض بالرياضة العمانية، ومن بين ذلك مشروع الهدف الذي يقام بالتعاون مع الاتحاد الدولي لكرة القدم والمشمّل على إقامة مدارس كروية في السلطنة، إضافة إلى إقامة ندوات تخصصية تبحث مستقبل الرياضة بالسلطنة، وتطوير المشاركات في البطولات الخارجية إقليمياً ودولياً.

أسست اللجنة الأولمبية العمانية في شهر فبراير ١٩٨٢م، وانضمت السلطنة إلى عصوية اللجنة الأولمبية الدولية في ١٨ مارس ١٩٨٢م حيث أصبحت اللجنة الأولمبية العمانية صاحبة عضوية رقم ١٥٠ في عائلة اللجنة الأولمبية الدولية<sup>(١)</sup>. وتتمتع اللجنة الأولمبية العمانية بالعصوية الكاملة في الهيئات والمؤسسات الرياضية إلى جانب قصصها إلى عصوية اللجنة الأولمبية الدولية مثل اتحاد اللجان الأولمبية الوطنية (الأكو) والمجلس الأولمبي الآسيوي والاتحاد العربي لألعاب الرياضة والاتحاد الرياضي للتضامن الإسلامي.

وإيماناً من السلطنة في دعم الحركة الأولمبية وحماية مبادئها وشعاراتها فقد تفضل حضرة صاحب الجلالة السلطان العظم فاضل المرسوم السلطاني رقم ٨٦/٧ يناير ١٩٨٦م بالموافقة على انضمام السلطنة لمعاهدة بيروبي الخاصة بحماية الرمز الأولمبي وفي ١٩٨٥ أعيد إشهار اللجنة الأولمبية العمانية واعتمد الطلم الأساسي لها كما أعيد تشكيل مجلس إدارتها تباعاً منذ إنشائها وحتى يومنا هذا.

(١) محمد، سلمي عدس، أقطار الخليج العربي والجزيرة العربية، حقائق وأرقام الكتاب السنوي، البصرة، مركز دراسات الخليج العربي، ١٩٨٦، ص ٨٥.

وتعتبر اللجنة الأولمبية العمالية هيئة رياضية عليا ولها الشخصية الاعتبارية وتتكون من اتحادات اللعابات الرياضية الأولمبية القائمة والتي تتكون مستقلا بعية تنظيم النشاط الرياضي في السلطة وتنسيق هذا النشاط ورفع مستواه الفني.

وفي عام ١٩٨٤م شاركت اللجنة الأولمبية العمالية و لأول مرة في الدورة الأولمبية الثالثة والعشرين بلوس أنجلوس في ألعاب القوى والرمية واليخوت، وتوالت مشاركات اللجنة في الدورات الأولمبية والدورات الآسيوية والدورات العربية الرياضية تناعا<sup>(١)</sup>.

تتكامل الأنشطة الثقافية والعلمية الشبابية مع الأنشطة الرياضية من أجل بناء الشخصية المتكاملة للشباب وتنمية مهاراتهم واستيعاب طاقاتهم في أنشطة قادرة على التجاوب مع هوياتهم العديدة والمتنوعة. ومع توفير وتوسيع مشاركات الشباب العمالي في مختلف الفعاليات والأنشطة الثقافية والعلمية داخل السلطة وخارجها، فإن جهودا طيبة وملموسة تبذلها المؤسسات العاملة في هذه المجالات.

وفي هذا الإطار يقوم مسرح الشباب، ومرسم الشباب، والجمعية العمالية للفنون التشكيلية، والنادي العلمي بتنظيم العروض المسرحية والفنية، والمسابقات العلمية والدورات التدريبية والمحاضرات العلمية لصقل قدرات الشباب وكسابهم المريد من المهارات وإتاحة الفرصة أمامهم للاحتكاك والتفاعل مع خبرات بطرائهم خليجياً وعربياً ودولياً، وقد حقق الشباب العمالي نتائج طيبة من تلك المشاركات، كما سجلت الأنشطة الثقافية والفنية والعلمية للشباب نشاطاً واسعاً ومتصلاً في إطار فعاليات مسقط عاصمة الثقافة العربية<sup>(٢)</sup> ٢٠٠٦.

تمثل جهود الهيئة القومية للكشافة والمرشدات، خاصة في مجال العلية بتنقيف الفتيان والفتيات والشباب من اعضائها، وريادة وعيهم بدورهم حيال المجتمع، تمثل حلقة أساسية على صعيد الاعداد المتكامل والواعي للمواطن العمالي ليقوم بدوره المستود في مراحل حياته المختلفة.

وفي هذا الإطار تسعى الهيئة القومية للكشافة والمرشدات من خلال أنشطتها المختلفة، والتي تستوعب عشرات الآلاف من الاعضاء ينظمون في أكثر من ٩٠٠ فرقة كشفية وإرشادية في مختلف انحاء السلطة إلى تنمية قيم المواطنة واحترام العمل اليدوي والخدمة العامة في نفوس اعضائها وتنمية مهاراتهم وإيجابيتهم حيال المجتمع وليكونوا نماذج طيبة لأقرانهم.

(١) النقط والتطور السياسي والاقتصادي لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ١١٧.

(٢) موقع وزارة الخارجية لعمانية على الأنترنت [www.mofa.gov.om](http://www.mofa.gov.om)

وفي حين تم اصدار استراتيجية تنمية الحركة الكشفية بالسلطنة حتى عام ٢٠١٢م<sup>(١)</sup>، وتدعيم المفوضيات الكشفية والارشادية بآجهزة الحاسب الآلي ووسائل الاتصال الحديثة - واستكمال وصيانة عدد من مرافق المحميات الدائمة هي كل من مسقط ومخيليف ونزوى ومحافظة ظفار، فإنه تم تنظيم لقاءات ومخيمات صيفية للكشافة، وتنظيم مسابقة التفوق الكشفي والارشادي على مستوى المفوضيات حول مشروع تثقيف الاقران، وعقد اللقاء السنوي لاشبال وزهرت مدارس التعليم الحاص، كما تم إقامة العديد من الأنشطة المتنوعة بالمفوضيات الكشفية والارشادية استفاد منها الآلاف من كشاف ومرشدة وقائد وقادة. إلى جانب إصدار سلسلة من جديدة من الكتب تم بعضها بالتعاون مع مكتب منظمة اليونسيف في مسقط (مشروع تثقيف الاقران في خمسة اجزاء) بالإضافة إلى تنظيم دورات تدريبية للعادة والقائدات الجدد في مفوضيات عدد من ولايات السلطنة.

وفي إطار النشاط التثقيفي ايضا تم اصدار اعداد من مجلة الكشفية العمانية، ومجموعة أقراص مدمجة في موضوعات متنوعة، وتطوير موقع للكشافة العمانية على شبكة الانترنت وتنظيم العديد من المعارض التوعوية. هذا فضلا عن المشاركة في العديد من المهرجانات والاحتفالات ومنها الاحتفال بذكرى السنوية لتتصيب السلطان قابوس بن سعيد كشافاً أعظم للسلطنة. وعلى صعيد المشاركات الخليجية والعربية والدولية استضافت الهيئة القومية للكشافة والملاشدات العديد من اللقاءات الخليجية منها لقاء مفوضي تنمية القيادات، ولقاء المسؤولين عن الاستراتيجية بالهيئات والجمعيات الكشفية بدول مجلس التعاون.

وبالنسبة لمشروع تثقيف الاقران الذي اطلقتته الهيئة القومية للكشافة والمرشدات ويستمر تنفيذه على مدى السنوات الخمس القادمة، فإنه تم اصدار ائمة تنفيذ المشروع والشارات والشهادات الخاصة به، وبدا تنفيذ المشروع في المفوضيات الكشفية والارشادية لزيادة الوعي حول عدد من الموضوعات والقضايا التي تهم الشباب والمجتمع.<sup>(٢)</sup>

(١) موقع وزارة الخارجية العمانية على الانترنت [www.mofa.gov.om](http://www.mofa.gov.om)  
(٢) المعطيات والتطور السياسي والاقتصادي لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ١١٢.



## الفصل الرابع

### أثر السياسة الخارجية العمانية على الاستقرار السياسي والاقتصادي

#### المبحث الأول

#### قابوس والسياسة الخارجية

منذ تسلمة مقاليد الحكم حدد السلطان قابوس الإطار العام للسياسة الخارجية و الذي يقوم على اساس العمل على تدعيم او اصر الصداقة مع كافة دول العالم دور تمييز و السعي الى اقامة علاقات معها مبنية على اساس الاحترام المتبادل ضمن نطاق ميثاق الامم المتحدة للمساهمة في تدعيم السلام و تحقيق العدل و الرخاء لشعوب العالم اجمع.

"فان لكل يعلم ان العزلة التي فرضت على عمان حالت دون اي اعتبار لعالم سياسة خارجية. و قد بذلنا الجهد لفك اطواق العزلة و حققنا انضمام عمان الى جامعة الدول العربية و هيئة الامم المتحدة و ذلك منذ عام مضى، و بذلك اتسعت دائرة علاقاتنا مع الدول العربية و الاجنبية و تلا ذلك قيام وزارة الخارجية لتنظيم جهازها الداخلي و خلق الكادر الاداري لمواجهة اعمالها المتزايدة و المستمرة فالادارة السياسية بها قسم الدول العربية و جامعة الدول العربية و قسم شؤون اسيا و افريقيا، و قسم اوروبا و قسم الامريكيتين".  
من الخطاب السلمي ١٨/١١/١٩٧٣.

وفي الوقت الذي اطلقت فيه الدبلوماسية العمانية متحررة من العقد و المواقف المسبقة حيال هذه الدولة او تلك، و ملتزمة في نفس الوقت بالنوجه العربي للعام، فانها استطاعت ان تبني جسورها و ان تؤكد وجودها خليجيا و عربيا و دوليا باعتبارها دبلوماسية تتسم بالوضوح و الصراحة و بعد النظر مع امتلاك رؤية متكاملة للنظر و التعامل مع مختلف القضايا.

وقد جسد جلالة السلطان قابوس المعظم جوهر هذه الرؤية بقوله " ان السلام مذهب امتنا بة و مطلب نسعى اليه دون تفريط او افراط"<sup>(١)</sup>.

وقد اضفى ذلك على المواقف العمانية مروية وموضوعية اثبتت مصداقيتها اقليميا وعربيا وهو ما مكّن عمل من تحطيم اسوار العزلة والاسهام بدور متزايد ونشط في مختلف التطورات من حولها مما اكسبها الاحترام و التقدير على كل المستويات واعاد لعمان كذلك مكانتها اللانفكة ودورها التاريخي المؤثر في شؤون المنطقة.

(١) من الخطاب السلمي بمناسبة افتتاح الفترة الثانية لمجلس الشورى ١٢/٢٦/١٩٩٤ ص ٨

ولأن السياسة الخارجية العمانية هي محصلة لتفاعل مجموعة كبيرة من المرتكزات و الأسس و المبادئ، كما أنها ترجمة لأدراك و نهج القيادة في إدارة العلاقات مع الدول الأخرى و حيال مختلف القضايا تحقيقاً للمصلحة الوطنية، فأنه من الأهمية الإشارة إلى أن من أهم هذه المرتكزات ما يلي<sup>(١)</sup>:

#### خصوصية الموقع:

يؤثر الموقع الاستراتيجي للسلطنة باعتبارها بوابة الخليج من جهة الجنوب و تطل على مصيقي هرمز الحيويني من ناحية و على بحر العرب و المحيط الهندي من ناحية أخرى في بلورة السياسة الخارجية للسلطنة و تحديد معادلات علاقاتها الثنائية و الإقليمية و الدولية خاصة فيما يتصل بدعم و توثيق التعاون مع الدول المطلة على الخليج و تلك المطلة على المحيط الهندي أو بالنسبة للاهتمام بدورها البحري في البحار المحيطة بها. وهذا الأمر اتصف بالاستمرارية و الوضوح في فترات النهوض العمانية و خاصة خلال العهد الزاهر لجلالة السلطان المعظم.

#### الخبرة التاريخية:-

تمثل الخبرة التاريخية إطاراً مرجعياً لاستراتيجيات و سياسات السلطنة خاصة و أنها خلاصة التجارب و ممارسات و مواجهات عديدة في المراحل التاريخية المختلفة سعت السلطنة خلالها على الحفاظ على استقلالها و مقاومة التدخل في شؤونها الداخلية و الاحتفاظ بعلاقات متوازنة مع مختلف القوى الدولية المؤثرة و خاصة في القرنين الثامن عشر و التاسع عشر. ومكنتها قوتها البحرية من ممارسة دورها في الحفاظ على الأمن و الاستقرار في المنطقة من حولها.

#### الحفاظ على الهوية العربية و الإسلامية:-

ارتبط التراث العماني بوعي عميق بالحفاظ على الهوية العربية و الإسلامية لعمان، و من ثم انعكس ذلك في سيااسة عمان الخارجية، اذ لعبت عمان دوراً حيوياً في الحفاظ على هويتها الذاتية و في تحويل تجارتها و نشاطها البحري الواسع إلى سبيل لنشر الإسلام في إفريقيا و آسيا

(١) المريرى، عبد الحميد مصبح، النفط والتطور السبسي والاقتصادي لسلطنة عمان، (دراسة نظيفية في الجغرافيا السبسية)، الطبعة الأولى، ١٩٩٩م، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، ص ٣٦.

و نقل صورة مشرقة للقيم العربية و الإسلامية الى حيث وصلت السفن العمانية من نيويورك الى كانبون.

و من ثم وعت عمان اهمية التواصل الحضاري مع الشعوب الاخرى ولعل ذلك يفسر الدعم القوي من جانب السلطنة للامم المتحدة بوجه عام و منظمة اليونسكو بوجه خاص<sup>(١)</sup>.

### الواقعية و الوضوح في التعامل مع مختلف التطورات و القضايا:

اتسمت الممارسة السياسية العمانية خاصة منذ انطلاق مسيرة النهضة المباركة و في اطار مذهب السلام الذي احنت به السلطنة، بالواقعية و الوضوح والصراحة في التعامل مع مختلف القضايا بعيدا عن الانفعال او اسلوب رد الفعل حيال التطورات والاحداث الخليجية والعربية والدولية.

واتسمت المواقف العمانية بالحكمة و بعد النظر و تجنب الازدواجية في اللغة او المواقف مما اكسبها الاحترام والتقدير على مختلف المستويات واعطى لمواقفها ورسا على مستوى المنطقة.

### الحفاظ على الامن و السلم الاقليمي و الدولي:

كمصلحة لخصوصية الموقع و الحيرة التاريخية و غيرها من مرتكزات السياسة العمانية ارتكبت عمان على نحو منكر و عميق دورها في الحفاظ على السلام و الامن و الاستقرار سواء على المستوى الخليجي او الاقليمي او الدولي باعتبار السلام والاستقرار هو الاطار الذي يمكن من حلالة لمختلف الشعوب ان تنمي اوطانها وان تقيم تجارتها وفقا لحياراتها. و بدلت السلطنة جهودا حثيثة و ملموسة في دعم و تحقيق السلام و الامن و الاستقرار و التصدي لاية تهديدات تواجهها المنطقة، و اصبحت قوة اساسية في هذا المجال.

### وضوح المبادئ:

في اطار هذه المرتكزات تبلورت مجموعة من المبادئ و الاهداف التي تقوم عليها و تحدد في نطاقها ملامح السياسة الخارجية العمفية و خطوطها في مختلف الظروف و حيال القضايا المختلفة. و من اهم هذه المبادئ ما يلي:

▽ انتهاج سياسة حسن الجوار و عدم التدخل في الشؤون الداخلية للغير و الاحترام المتبادل للميادة الوطنية.

(١) العريزي، عبد المباس، مصدر سابق، ص ٣٦.

▽ استهاج سياسة متوارية حيال مختلف القوى الدولية وإقامة علاقات ودية مع كافة الدول الصديقة.

▽ احترام القوقتين و الاعراف الدولية و دعم دور المنظمات الاقليمية و الدولية لخدمة السلام و الامن اقليميا و دوليا.

▽ دعم و تعميق التعاون بين دول الخليج العربية و الحرص على تحقيق و استتباب الامن في الخليج لصالح كل دولة و شعبها.

▽ تدعيم العلاقات مع الدول العربية و الوقوف الى جانب القضايا التي تهم العالم العربي وبذل الجهد لتحقيق السلام العادل و الشامل في المنطقة.

▽ تدعيم التعاون مع الدول الاسلامية و ماصرة قصاياها في المحافل الدولية.

▽ الوقوف الى جانب القضايا الدولية العادلة سواء في افريقيا او اسيا او غيرها من قارات العالم و دعم المساعي التي تقوم بها الهيئات الدولية نحو تحقيق مريد من التعاون الدولي و التقارب بين شعوب العالم.

وفي الوقت الذي سارت فيه السياسة العملية على هدى هذه المبادئ، فإن ممارستها و مواقفها العملية التي اتسمت بالمصادقية و القدرة على الرؤية البعيدة لتفاعلات الاحداث و المتغيرات الاقليمية و الدولية و علاقاتها الطيبة و المتوارنة مع مختلف الاطراف مكنها من القيام بدور ايجابي و مرغوب فيه في جهود تحقيق الامن و السلام و الاستقرار خليجيا و عربيا و دوليا. (١)

وعلى ارض السلطة التفت اطراف خليجية و عربية عديدة لتصل ما انقطع من خطوط و لتسأنف علاقات ود و تعاون، و باسهلم السلطة لمكن احتواء العديد من المخاطر التي مرت بها المنطقة خليجيا و عربيا اثناء الحرب العراقية الايرانية و بعدها. (٢)

وكانت عضوية السلطة لمجلس الامن الدولي خلال الفترة من ١٩٩٤/١/١ حتى ١٩٩٥/١٢/٣١ و رئاستها للمجلس مرتين في تموز ١٩٩٤ و تشرين اول ١٩٩٥ كان تعبيرا واضحاً للتقدير الدولي للمسياسة و المواقف العمانية و لحجم الاسهام العماني في اكثر اجهزة الهيئات الدولية تأثيراً في عالم اليوم. (٣)

(١) الحديثي، عباس غالي، مشكلات بناء القوة في الدول الصغيرة، دراسة تطبيقية في الجغرافية السياسية لدولة الكويت، رسالة دكتوراة، جامعة بغداد، كلية الاداب، ١٩٩٠م، ص ١٤٢.

(٢) نفس المصدر، ص ١٤٢.

(٣) صان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، لصدار وزارة الاعلام، مسقط، سلطنة عمان، ص ٩١.

يضاف الى ذلك ان السلطنة احتيرت هي و ماليريا نقبا للرئيس عن المجموعة الاسيوية في اللجنة التحضيرية للاحتفالات بالذكرى الخمسين للامم المتحدة التي اقيمت لمدة ثلاثة ايام متتالية من ١٩٩٥/١٠/٢٢ الى ١٩٩٥/١٠/٢٤<sup>(١)</sup>.

و قد شارك نائب رئيس الوزراء لشؤون مجلس الوزراء ممثلا السلطان في هذه الاحتفالات، ولقى كلمة السلطنة بهذه المناسبة حيث أكد ايمان السلطنة و دعمها للامم المتحدة و رسالتها و اهمية تفعيل دورها بالنسبة لمختلف القضايا على امتداد العالم.

ان الوعي المبكر للسلطنة بحيوية منطقة الخليج و التنافس الدولي حولها دفعها الى طرح مقترحاتها للحفاظ على الامن في الخليج و العمل بجد من اجل تحقيق ذلك مند ما قبل انشاء مجلس التعاون لدول الخليج العربية في عام ١٩٨١ و بعده.

وقد أكدت السلطنة بوصوح ان الامن في الخليج يرتكز في المقام الاول على جهود اسئلة و على نحو يتسع ليشمل كل الدول المطلة عليه بوجه عام، و على القدرات الذاتية لدول مجلس التعاون بوجه خاص، و قد أكدت مختلف التطورات التي مرت بمنطقة الخليج العربي مصداقية هذه الرؤية العمانية.

ان سلطة عمان دولة عريقة، ذات تاريخ طويل ودور حضاري بارز في مراحل تاريخية عديدة. ومن ثم ارتبطت بصلات وعلاقات طيبة ووثيقة مع كثير من الدول والشعوب العربية والصديقة ليس فقط في افريقيا واسيا ولكن أيضا في أوروبا وغيرها من مناطق العالم التي وصلت اليها السفن العمانية حاملة التجارة ورسالة الود والسلام العمانية إلى الشعوب الأخرى.

ومن المعروف انه مند أوائل القرن الماضي كانت لعمان علاقات دبلوماسية مع الولايات المتحدة الأمريكية، كما كانت هناك معاهدات صداقة مع بريطانيا وعلاقات وثيقة مع فرنسا. وبعد سنوات من العزلة، استطاعت سلطنة عمان في ظل النهضة العمانية المعاصرة بقيادة السلطان قابوس ان تستعيد مكانتها التاريخية وأن تمد جسور علاقاتها و تدعم لواصل الصداقة مع كافة دول العالم دون تمييز فضلا عن التحول في عضوية العديد من المصنمات الإقليمية والدولية.

وفي الوقت الذي يمثل فيه الموقع الاستراتيجي الفريد للسلطنة على مدخل الخليج واشرافها على مضيق هرمز دي الأهمية الحيوية لحركة الملاحة ونقل البترول من الخليج الى الدول الصناعية في العالم عصرا بارزا، فإن الخبرة التاريخية الطويلة للسلطنة وقدرتها دائما

(١) المصدر نفسه، ص ٩١.

على صيانة استقلالها ووحدة أراضيها وحرصها العميق على الحفاظ على الهوية العربية الإسلامية من ناحية، وعلاقتها الطيبة مع العديد من الأطراف الدولية وسعيها الدائم لتوفير وتعزيز الأمن والسلام الاقليمي والدولي من ناحية ثانية تمثل مرتكزات حيوية أخرى للسياسة العمالية تتفاعل في اطار من الواقعية في إدراك التطورات والأحداث والتعامل معها بمرونة وروية وبوعي أيضا لحقائق التاريخ واعتبارات المستقبل. ومن ثم تطورت السياسة الخارجية العمالية في اطار عدد من المبادئ من أبرزها تطوير علاقات حسنة والحفاظ عليها مع كل الدول المجاورة. وسياسة مفتوحة ذات منطوق دولي يتفق مع التقاليد العمالية العربية. وأسلوب عمل صادق وواضح في إقامة العلاقات الثنائية يأخذ في الاعتبار الحقائق الجيوسراتيجية بدلا من المواقف الايديولوجية المؤقتة. و ترسيخ دعائم الامن والاستقرار من خلال التعاون والعمل على تحقيق وترسيخ السلام.<sup>(١)</sup>

وفي هذا الاطار استطاعت السياسة العمالية مواجهة تحديات المحيط الاقليمي والدولي والتعامل معها بثقة وفاعلية، كما شكلت اعتبارات المصالح الاقتصادية، إلى جانب الاعتبارات الأخرى، دورا متزايدا الأهمية في تطبيق هذه المبادئ وارساء علاقات السلطنة مع الدول الأخرى على قواعد راسخة، فالتسعت دوائرها، وتطلع إليها الكثيرون كنموذج يحتذى مواقف وسلوكا وممارسة.

"أما عن سياستنا الخارجية فقد عبرنا عن ملامح تلك السياسة في مناسبات مختلفة و أكدنا معارستنا القوية لتلك السياسة على الصعيدين العربي والدولي. اننا جزء من الأمة العربية تربطنا وحدة الهدف والمصير قبل ان يجمعنا ميثاق الجامعة العربية، و موقفنا من القضايا العربية واضح وصريح لا لبس فيه و لا غموض. وقد اعربنا عن تضامننا مع اخوتنا العرب بكل ما نستطيع وابدى الشعب العمالي روحا أصيلة في الوقوف ضد العدوان الصهيوني. وتأييد الحق العربي في استعادة جميع الاراضي العربية التي اغتصبها العدو بالقوة والغدر والارهاب. و سنبقى دائما مويدين للحق العربي ندعمه بالدم والمال و نساندة بكل طاقاتنا حتى يعود الحق إلى نصابه و ترتفع اعلام النصر على الرؤوس بعون الله"<sup>(٢)</sup>.

لقد عملت سلطنة عمان، بشكل دائم ومستمر من اجل دعم وتطوير التعاون والتكامل بين دول وشعوب مجلس التعاون لدول الخليج العربية بوجه خاص ودول الخليج بوجه عام سواء

(١) الحديثي، مصدر سابق، ص ١٤٥.

(٢) من المطلب السلمي ١٨/١١/١٩٧٤.

على المستوى الثنائي أو على المستوى الجماعي وذلك منذ ما قبل إنشاء مجلس التعاون وفي ظل علاقات السلطنة المتميزة مع دول مجلس التعاون الخليجي ودول الجوار الأخرى<sup>(١)</sup>. و انطلاقاً من ادراك السلطنة العميق بحكم موقعها وخبرتها التاريخية وبعد نظر السلطان لطبيعة الوضع في الخليج وأهميته الإقليمية والدولية، حرصت السلطنة على تحقيق أكبر قدر من الأمن، والسلام والاستقرار في الخليج واحتواء التوترات التي جرت خلال السنوات العاصية بالحفاظ على جسور الاتصال والحوار مفتوحة تحت كل الظروف.

وبينما بذلت كل الجهود لدعم مسيرة مجلس التعاون وتطوير آلياته وريادة فاعليته في ربط المصالح الحقيقية لدول وشعوب المجلس عبر الإسهام الفعال في اجتماعات القمة للمجلس الأعلى لمجلس التعاون وقد أكد السلطان أن مجلس التعاون قطع شوطاً لا بأس به إلا إذا سُمي أن تكون الأشواط المعقلة أكبر وأن يكون التكامل فيها شاملاً لأمر كثيرة. أسان نرى ضرورة أن يبدأ المجلس بربط المصالح الحقيقية وفتح الأبواب وتشجيع الناس على العمل.. فمجلس التعاون ينبغي أن يحمل اسمه وهو التعاون جدير بالذكر أن مختلف التطورات التي مرت وتمر بها منطقة الخليج قد أثبتت مصداقية وبعد نظر الرؤية العمالية وحيوية مقترحات السلطنة لدعم الية مجلس التعاون وريادة فاعليته في مختلف المجالات.

وفي الوقت الذي تقوم فيه السلطنة بدور حيوي على الصعيد العربي، سواء في مجال التقريب بين الأشقاء أو العمل على خلق مناخ أفضل لتحقيق التضامن العربي، خاصة وأنها تتمتع بعلاقات طيبة ووثيقة مع مختلف الدول الشقيقة وهو ما أعطاه القدرة على بذل جهود مثمرة في حالات محددة وتحرير جامعة الدول العربية، فإن السلطنة بجهودها ومساعدتها الحميدة تجد نفسها دوماً في قلب الأحداث والتطورات العربية عبر زيارات واتصالات وتحركات على أعلى المستويات<sup>(٢)</sup>.

لم يكن انطلاق السلطنة على المستوى الدولي أقل قوة منه على المستويين الخليجي والعربي، فقد اندركت السلطنة وعمق أهمية وضرورة تحويل موقعها الاستراتيجي المتميز الى مركز اقليمي متطور للتجارة والاستثمار والاتصالات وتحقيق الاستعادة القصوى من علاقاتها المتميزة مع العديد من الدول على امتداد المعمورة في تفاعل وتواصل حضاري يمثل امتداداً للإسهام العمالي العريق في الحضارة الإنسانية وعلى نحو يعزز التفاهم والحوار بين الشعوب. وفي هذا المجال أكد السلطان في خطبه بالعيد الوطني السابع والعشرين المجيد أننا نعتقد

(١) الحديثي، مصدر سابق، ص ١٤٦.

(٢) DVLBARY BROOK & CHARLES LIND BLOOD, Strategy of Decision. (London. Macimmallan: 1963) p.46.

جارمين أن بناء الثقة بين الشعوب وتأكيد أواسر الصداقة مع الدول والعمل على تحقيق المصالح المشتركة ومراعاة للشرعية الدولية والالتزام بالمعاهدات والقوانين.. كل ذلك من شأنه أن يؤدي الى مزيد من التفاهم الواعي والتعاون البناء من أجل انتصار الأمن والسلام وشيوع الطمأنينة والرخاء.

ويتواكب مع ذلك كله اسهام عماني نشط في مختلف الهيئات والمؤسسات الدولية التي تشارك السلطة في عضويتها. وقد قطعت السلطة شوطا كبيرا نحو الحصول على عضوية المنظمة العالمية للتجارة التي شاركت السلطة في اجتماعات المجلس الوزاري لها في جنيف، جدير بالذكر أن النشاط الواسع النطاق وديناميكية الدبلوماسية العمانية على مختلف المستويات رالت الى حد كبير من اهمية الدور الذي يصطلح به المعهد الدبلوماسي العماني الذي أسس في عام ١٩٩١ م في تدريب واعداد وصقل خبرات الكوادر الدبلوماسية العمانية وتطوير كفاءتها لتكون أكثر قدرة على حمل الرسالة العمانية الى كل شعوب العالم وهي رسالة إحياء وود وسلام وتعاون من أجل عالم أفضل<sup>(١)</sup>.

ودعمت السلطة مسيرة مجلس التعاون لدول الخليج العربية مد المشاورات الاولى لاشئنا، وكانت القمة التي عقدت في رحاب مسقط، وهي القمة السادسة عام ١٩٨٥، والقمة العاشرة عام ١٩٨٩، والقمة السادسة عشرة في عام ١٩٩٥، بمثابة نقاط تحول في مسيرة المجلس، و اضافة قوية لمسيرته وسعيه للتجاوب مع تطلعات اباء شعوب المجلس من ناحية و مواكبة المتغيرات الدولية و الاقليمية من حولة من ناحية ثانية<sup>(٢)</sup>.

وكان لرئاسة السلطة لدورة مجلس التعاون و ما بذلته من جهود للتغلب على مختلف العقبات و الحلافت الطارئة بين الدول الاعضاء، موضع اشادة دول المجلس و كثير من الدول الاخرى داخل المنطقة و خارجها.

كما تمثل رئاسة السلطة و ادارتها الحكيمة للدورة التي اعقدت عام ٢٠٠٣م نقطة انطلاق جديدة لمسيرة المجلس تتواكب مع اقرار تناوب تولي منصب الامين العام للمجلس وفقا للترتيب الهجائي لاسماء الدول الاعضاء وفقا لاقتراح السلطة<sup>(٣)</sup>.

(١) حمودي، هادي حسن (١٩٩٢)، الفكر السياسي العماني، من ثغرات في المتغيرات، مسقط، وزارة الاعلام، ص ٤٥.

(٢) ابونبة، سعد (١٩٩٩) السبحة الخارجية العمانية في عهد جلالة السلطان قابوس (١٩٧٠-١٩٩٨)، دار البشير، عمان، الاردن، ص ٣٣.

(٣) عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، مصدر سابق، ص ٨٨.



وليس مصادفة ان تكون السلطة اكثر دول المجلس التي وقعت اتفاقات للتنقل باستخدام البطاقة الشخصية عبر المفاذ الحدودية مع شقيقاتها في دول المجلس، اذ يستطيع المواطن العماني ان يستخدم هويته الشخصية في الاستقل عبر مختلف المفاذ الحدودية الى كل من الامارات، و قطر، و الكويت مما يعزز العلاقات بين شعوب دول المجلس.

لقد ضربت السلطة المثل و بشكل عملي ملموس في دعم و توسيع نطاق العلاقات مع الدول الشقيقة، و في هذا المجال جاءت زيارة السلطان قابوس بن سعيد لدولة الامارات العربية المتحدة في السادس من ايار ١٩٩٦م و هي الزيارة التي لكتسبت اهمية خاصة في دعم و تعميق علاقات التعاون و التنسيق بين البلدين على مختلف المستويات.

وقام السلطان بزيارة للملكة العربية السعودية في الثامن من حزيران ١٩٩٦م و هي الزيارة التي واكبتها تطورات خليجية و اقليمية متسارعة استوجبت تبادل وجهات النظر عل مستوى القمة بين السلطان و العاهل السعودي، و قام سمو الشيخ حمد بن خليفة ال ثاني امير دولة قطر حينئذ بزيارة رسمية للسلطنة في تشرين اول ١٩٩٥م.

وفيما يتصل بالعلاقات العمانية اليمنية فال تعاون بين الدولتين في مختلف المجالات دخل مرحلة جديدة بعد التوقيع في الاول من تشرين لول ١٩٩٢م على اتفاقية الحدود الدولية بين السلطة و اليمن، و قد قدمت هذه الاتفاقية نموذجا يحتذى، و في وقت مبكر، بالنسبة للتعامل مع القضايا الحدودية بين الدولتين الشقيقتين تم رفع الاعلان على نقاط الحدود بين البلدين في ١٩٩٥/٦/٣م.

وقام الرئيس اليمني علي عبدالله صالح في شباط ١٩٩٥م بزيارة صلالة، كما عقدت اللجنة العمانية اليمنية المشتركة اجتماعاتها في صنعاء في ٢٥ و ٢٦ لار ١٩٩٦م و تم تبادل العديد من الزيارات على المستوى الوزاري بين الدولتين خدمة للمصالح المشتركة و المتبادلة، و تساهم السلطنة في مشروعات تطوير ميناء عدن في هذا الاطار<sup>(١)</sup>.

و اذا كانت السلطة نجحت في تحويل حدودها الثنائية الى معابر خير و جسور مودة مع الاشقاء و الاصدقاء، فلها لم تكدر وسعا على المستوى العربي في العمل من اجل تحقيق السلام و الامن و الاستقرار و دعم الحقوق المشروعة للشعب الفلسطيني و الاسهام في خلق مناخ جديد في الشرق الاوسط يسمح بارساء قواعد جديدة للتعامل و التعاون الاقليمي بين دول و شعوب المنطقة و لصالحها جميعا.

(١) المصدر نفسه، ص ٨٨.

وبينما أبدت عمان خطوات واتفاقيات السلام الفلسطينية-الاسرائيلية فابها أبدت اتفاقية السلام الاردنية الفلسطينية في ولاي عربية في ٢٦/١٠/١٩٩٤م. وكانت زيارة الرئيس الفلسطيني الراحل ياسر عرفات للسلطة في ٢٥ و ٢٦ ايار ١٩٩٦م و الاتفاق على فتح مكاتب تمثيلية في كل من مسقط و غزة خطوة اخرى على طريق دعم الشعب الفلسطيني<sup>(١)</sup>.

ولقدت مسقط على اهمية تفعيل المفاوضات على الممارين السوري - الاسرائيلي و اللبناني الاسرائيلي، و شاركت بفاعلية في نشطة اللجان الخمس المبنية عن المفاوضات متعددة الاطراف لمؤتمر السلام حيث استضافت الاجتماع الخامس للجنة المياه المبنية عن هذه المفاوضات في نيسان ١٩٩٤م و التي تم فيها اقرار انشاء المركز الاقليمي لبحوث تحلية المياه في السلطة. و بدا المركز شاطة العملي حيث اختار مجلس ادارة المركز مديرا عاما خلال اجتماعه في ايار ١٩٩٥م بالعاصمة العمانية مسقط، و يسهل المركز بدور حيوي في العمل على تحييص تكلفة عمليات تحلية المياه و من ثم تحييف مشكلة المياه التي تعاني منها دول عديدة في الشرق الاوسط كما ان المركز يرسي صيغة من صيغ التعاون الاقليمي الاوسع بين مختلف دول المنطقة.

ومن اجل دفع عملية السلام و شجيعها لها قام رئيس وزراء اسرائيل السابق شمعون بيرير بزيارة السلطنة في ٣١/٣/١٩٩٦م، و كان رئيس الوزراء الاسرائيلي الاسبق اسحق رابين قد رار مسقط في تشرين الثاني من عام ١٩٩٤م. كما تم فتح مكتبين للتمثيل التجاري في كل من مسقط و تل ابيب في ايار عام ١٩٩٦م تنفيذا لمذكرة التفاهم التجاري بين البلدين و التي تم توقيعها في ٢٧/١/١٩٩٦م.

وشاركت السلطنة بشاط في القمتين الاقتصاديتين لدول الشرق الاوسط و شمال افريقيا اللتين عقدتا بالدار البيضاء في المغرب في كانون اول عام ١٩٩٤م وفي العاصمة الاردنية في تشرين اول عام ١٩٩٥م ليمتلا منها باهمية توسيع نطاق التعاون الاقليمي بين دول المنطقة<sup>(٢)</sup>.

ولم تدخر السلطة بقيادة جلالة السلطان قابوس المعظم وسعا في دعم و تاييد جامعة الدول العربية و استمرارها و تفعيل دورها تحقيقا للاهداف و المهام المنوطة بها.

وتعبر الريارات التي قام بها السلطان لكل الدول العربية و التي تم خلالها بحث و تبادل الاراء حول ما يتصل بدفع عملية السلام و استعادة التضامن العربي ومختلف القضايا المطروحة اقليميا و دوليا، عن المكانة الرفيعة لجلالته على مختلف المستويات.

(١) المصدر نفسه، ص ١١٢.

(٢) حمودي، هادي (٢٠٠٢) سلطنة عمان من النطق السامي الى النظام الاساسي، مطبعة عمان، عمان، الاردن، ص ٩١.

وكانت السلطنة قد بذلت جهوداً كبيرة في بلورة قرار النفط مقابل الغذاء الذي تم التوصل إليه بين العراق و الأمم المتحدة في أيار ١٩٩٥م و ذلك اثناء عضويتها لمجلس الأمن الدولي، لقد تواكب مع نشاط الدبلوماسية العمانية خليجياً و عربياً نشاط مماثل على المستوى الدولي حيث عيت السلطنة بتطوير علاقاتها مع دول المحيط الهندي، خاصة الهند و باكستان و جرر القمر بالإضافة الى دعم علاقاتها مع دول أخرى كالصين و تايلند و ماليزيا و هونغ كونج و كوريا الجنوبية و دول اسيا الوسطى حيث دخلت السلطنة في مشروعات استثمارية كما وقعت اتفاقيات لتصدير الغاز العماني المسال الى عدد منها.

والى جانب ذلك عملت السلطنة بتوجيهات السلطان قابوس على دعم علاقاتها الافريقية، و هي علاقات تاريخية مع عدد غير قليل منها، و بينما دعمت السلطنة اصمام جمهورية جزر القمر الاسلامية الى جامعة الدول العربية، قام نائب رئيس جمهورية جنوب افريقيا بزيارة السلطنة في نيسان ١٩٩٦م، مما فتح افاق اوسع للتعاون بين البلدين<sup>(١)</sup>.

و اذا كانت مشاركة السلطنة في عضوية اكثر من مائة منظمة اقليمية و دولية تعكس بشكل واضح ايمان السلطنة بالعمل الجماعي عبر هذه الهيئات و المنظمات، فإن السلطنة استضافت عدة اجتماعات مشتركة من أبرزها اجتماعات رجال الصناعة الخليجيين و الاوروبيين في مسقط في شباط ١٩٩٥م، بالإضافة الى اجتماعات وزراء خارجية دول اعلان دمشق التي عقدت في تموز ١٩٩٥م في مسقط و التي شكلت نقطة تحول هامة في عمل الدول الثمان معاً.

وتجدر الاشارة الى ان السلطنة ترأس اجتماع وزراء خارجية دول مجلس التعاون و نظرائهم في الاتحاد الاوروبي في لكمبورج في أيار ١٩٩٦م. و هي ظل التحرك النشط للدبلوماسية العمانية و مواكبة لهذا النشاط المتزايد من ناحية ثانية جاء انشاء المعهد الدبلوماسي في تشرين الثاني ١٩٩١م ليقوم بدور حيوي في تدريب و صقل حدرات الدبلوماسيين العمانيين و تلبية مختلف الاحتياجات و المستويات الدبلوماسية من خلال التطوير المستمر لاداء المعهد و برامجه.

ويعكس النشاط الواسع و الدور المتنامي للسلطنة خلال السنوات العاصية الزيادة الضخمة لعدد الدول التي تقيم السلطنة معها علاقات دبلوماسية و التي تبلغ اكثر من ١٣٠ دولة

(١) الشنغري، احمد بن سالم (١٩٩٠) الخطاب السياسي عند السلطان قابوس بين الفكر و التطبيق، (قراءة سياسية تحليلية من عام ١٩٧٠-١٩٨٩)، رسالو ماجستير غير منشورة، المدرسة الوطنية للإدارة العمومية، الرباط، المغرب، ص ٧٤.

في حين كانت ٣ فقط عام ١٩٧٠م، و كذلك عضوية السلطة في ١٠٤ منظمة و هيئة خليجية و عربية و اسلامية و دولية و قد تم الانضمام اليها جميعا بعد عام ١٩٧٠م<sup>(١)</sup>.

---

(١) العريمي، محمد (٢٠٠٢) تطور نظم الشورى في سلطنة عمان من عام ١٩٨١-٢٠٠٠، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاردنية، عمان، الاردن، ص ٦٦.

## المبحث الثاني

### السياسة الخارجية العمانية و الاستقرار السياسي

السياسة الخارجية، مبادئ ثابتة وترسيخ التعاون مع الدول:

مع وجود قيادة مؤمنة بأهمية التعبير والتحديث، ومتلعة كل شيء بنفسها دون الاعتماد فقط على التعازير، ومع التمسك بسياسة فتح الأبواب والالتقاء بالمواطنين في جولات سنوية في طول البلاد وعرضها، وبارساء دعائم دولة سيادة القانون دون تفرقة بين مواطن ووافد، وبتشجيع الاستثمارات وفتح الأبواب للتجارة والصناعة، والتزلم سياسة خارجية تقوم على الحياد الأيجابي، نجحت سلطنة عمان في أن تقيم دعائم نهضتها الحديثة.

وساعد على ذلك تفاعل العمانيين مع قيادتهم والتفافهم حول مشروع النهضة، الذي يجني الجميع ثماره دون تفرقة أو افتئات، وقد نجحت عمان خلال الـ ٤٠ عاما الماضية في اعداد كوادر وطنية مدربة ومؤهلة لشغل مختلف المواقع، مع الاستعانة دون حسابيات بحبرات عربية وأجنبية، ولا مشكلة في ذلك فالجميع يعملون في خدمة عمان<sup>(١)</sup>.

بالتأكيد موقع عمان المطل على بحر العرب ومضيق هرمز يفرص عليها تحديات هائلة، خاصة في ظل المواجهة الحالية بين امريكا وايران حول المشروع الإيراني النووي، والصراع على النفوذ في المنطقة، لكن السياسة الخارجية العمانية نجحت في الإمساك بكل الحيلوط والاحتفاظ بعلاقات طيبة مع الجميع، وهي سياسة تعبر بصدق ودقة عن توجهات هذا البلد! تجربة عمان نموذج لنجاح باقي دول الخليج في التحديث والنهضة، وهي تجربة تستحق أن تتابعها كل وسائل الإعلام وبالذات في الدول التي لا تعرف غير العنتريات والشعارات!

لقد كن لحكومة السلطنة رؤيتها الواضحة في انهاء سياستها الخارجية بفصل الارث التاريخي وصلاتب القوية وتدخلها الحصري مع مختلف شعوب العالم وحضارته. حيث امتدت جسور الصداقة وترسخت العلاقات الطيبة والوثيقة بين السلطنة والدول الشقيقة والصديقة على امتداد العالم. وبالرغم من حالة العزلة التي احاطت بعمان قبل عام ١٩٧٠ فقد استطاعت سلطنته، في عهد النهضة المباركة، ان تتطوّل لىء علاقات قوية ومثمرة مع العديد من الدول والهيئات والمنظمات الدولية ولاقليمية، على نحو اعاد لعمان دورها واسهمها الملموس في كن جهد طيب لصالح دول المنطقة وشعوبها والعالم من حولها<sup>(٢)</sup>.

(١) عمان مصيرا ونصيرا، مصدر سابق، ص ١١٣.

(٢) عمان مصيرا ونصيرا، مصدر سابق، ص ١١٣.

وسند السياسة الخارجية لسلطته عمل الى مبادئ راسحه ومحتدة ارساها السلطان قدوس بن سعيد كثرة للفاعل بين انفايد العممية، وبين معطيت الموقع الجغرافي والدور التاريخي لعمان، وقد اكد السلطان قدوس في افتتاح الفترة الرابعة لمجلس عمان في ١ أكتوبر ٢٠٠٥م على ان «سياستنا الخارجية هي قائمة على ثوابت ومبادئ اساسية معروفة لا حياد عنها، تتمثل في مناصرة الحق والعدل، والعمل المتواصل مع بقية دول العالم المحبة للسلام على تسوية النزاعات الدولية بطرق الحوار والمفاوضات لكي يعم الامن والاستقرار على الجميع وتعم بخيراته كافة شعوب الأرض»<sup>(١)</sup>.

وفي هذا الإطار فإن مبادئ احترام السيادة وعدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول الأخرى وحسن الجوار والتعاون بحسب نية لتحقيق المصالح المشتركة والمتبادلة هي من اهم مبادئ السياسة الخارجية العممية.

وبينما تنقسم علاقات السلطنة مع دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بالخصوصية، فإن السلطنة لم تنخر وسعاً في دعم التكامل بين دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في مختلف المجالات، وكذلك مع الجمهورية اليمنية والدول العربية سواء على الصعيد الثنائي أو في الأطارات الأوسع وبما يسهم في تحقيق المريد من التقدم والازدهار لها جميعاً.

وعلى الصعيد العربي فإن السلطنة لا تنخر وسعاً في مؤازرة جهود تطوير جامعة الدول العربية واعادة هيكلتها لتقوم بدورها لمصالح الدول والشعوب العربية في مختلف المجالات، كما تحرص السلطنة على الاسهام الإيجابي في تفعيل التعاون العربي اقتصادياً وتجارياً واعلامياً وفي كل مامن شأنه تحقيق المصالح العربية سواء على المستوى الجماعي العربي أو على المستوى الثنائي.

وقد دنت السلطنة بالممارسات التعسفية الإسرائيلية ضد الشعب الفلسطيني، سواء اثناء اجتماعات الأمم المتحدة وهيئاتها المختلفة أو خارجها. أما بالنسبة للتطورات في العراق وفي إطار دعم السلطنة للعملية السياسية الجارية في العراق، فإنها رحبت بانتخابات الخامس عشر من ديسمبر ٢٠٠٥م وكذلك بتشكيل حكومة وحدة وطنية تمثل كافة أطراف شعب العراق ضمناً لاستعادة الأمن والاستقرار والحفاظ على وحدة العراق وسلامة اراضيهِ وبما يسمح بإنجاح جهود إعادة الإعمار<sup>(٢)</sup>.

(١) عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ٥٥.

(٢) عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق ٥٨.

وانطلاقاً من الرؤية التي تركز على المصالح الحقيقية والملموسة دعت السلطنة وبدلت الكثير من الجهود من أجل تحقيق أوسع نطاق ممكن للتعاون بين دول الخليج وذلك منذ سبعينات القرن الماضي وهو ما كان له أثره الملموس في إنشاء مجلس التعاون لدول الخليج العربية، وفي تطوير أدائه وتعزيز خطواته التكاملية في مختلف المجالات.

وحرصاً من جانب السلطنة على تهيئة مناخ أفضل لدول وشعوب المنطقة لتحقيق تميزها وتقدمها وصنع مستقبلها على النحو الذي تريد، فإنها أيدت جهود تحقيق السلام في الشرق الأوسط منذ بدايتها على أساس الشرعية الدولية وقرارات مجلس الأمن ذات الصلة والمرجعيات الأخرى التي استندت إليها وصولاً إلى خارطة الطريق والمبادرة العربية للسلام. وإدراكاً للروابط التاريخية لشعوب المحيط الهندي ولتعزيز نطاق التعاون والتفاعل الاقتصادي، فقد قامت السلطنة بدور فعال في إنشاء رابطة الدول المطلة على المحيط الهندي للتعاون الإقليمي في عام ١٩٩٧م، وتولت رئاستها في المجالات التجارية والاقتصادية والسياحية بهدف دعم التحرر التجاري وتشجيع الاستثمار وزيادة التبادل العلمي والتكنولوجي. وتوجد بالسلطنة وحدة الدعم السمكي التي أسست في عام ٢٠٠٤م لتطوير التعاون في مجال الثروة السمكية بين دول الرابطة.

من جانب آخر إضمت السلطنة إلى (حوار التعاون الآسيوي) منذ ٢٢/٦/٢٠٠٣م وتشارك في فعالياته المختلفة، كما وقعت السلطنة خلال مشاركتها في اجتماعات قمة جاكارتا للدول الآسيوية والأفريقية التي عقدت بمناسبة مرور ٥٠ عاماً على قمة باندونج على وثيقة الإعلان حول استراتيجية الشراكة الجديدة بين الدول الآسيوية والأفريقية وذلك في ٢٢/٤/٢٠٠٥م، كما أمر السلطان قابوس بتقديم منحة مالية للمركز الثقافي الإسلامي في جمهورية موريشيوس<sup>(١)</sup>. وكذلك تقديم مساعدات لمتضرري طاهرة المد البحري تسونامي التي أصابت عدداً من الدول الآسيوية، بالإضافة إلى تكشين كرسي سلطان عمان للدراسات العربية والإسلامية في جامعة مليبور الاسترالية في إطار تعزيز الحوار الحضاري مع الحضارات والشعوب الأخرى. وفي إطار هذا الدور الذي يؤديه السلطان قابوس في خدمة القضايا العالمية قدمت المنظمة الإسلامية للتربية والثقافة والعلوم (الإيسيسكو) درع المنظمة لجلالته عرفانا لجهوده الخيرة في تعزيز العمل الإسلامي<sup>(٢)</sup>.

(١) المصدر نفسه، ص ٦٠.

(٢) ص ٢٠٨م-٢٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ٦٣.

إن من أبرز السمات المميزة لسياسات و مواقف السلطنة على الصعيد الخارجي بوجه عام، و في علاقاتها مع الاشقاء و الاصدقاء على امتداد العالم بوجه خاص، انها مواقف تتطلع الى عالم يسوده السلام و الامن و الاستقرار، و الاكثر من ذلك ان السلطنة لم تتوقف على امتداد السنوات الاربعون الماضية عند مجرد الرغبة او التمني، و لكنها بادرت و سعت دوماً و بذلت الكثير من الجهود الايجابية و المشطة من اجل العمل على تحقيق السلام و الامن و الاستقرار في هذه المنطقة و الدوائر المحيطة بها، و لم تكخر و سعا من اجل بناء علاقات افضل و تعاون اوثق، و حوّل مع الشعوب و الحضارات الاخرى.

لم يكن مصانعة ان تتمكن عمان، قيادة و مواقف و سياسات، من اكتساب ثقة و تقدير الشعوب و الدول الاخرى، شقيقة و صديقة، و ذلك نتيجة لما اتسمت به سياساتها من صراحة ووضوح و التزام بالمبادئ و الموانيق الدولية، و لما تميزت به مواقفها من مصداقية دوماً و تحت كل الظروف، بعيداً عن ازدواجية اللغة او المواقف، و بما يعمق الحوار الحضاري بين الدول و الشعوب. و من ثم أصبحت عصباً نشطاً و مؤثراً على نحو ايجابي في العديد من التطورات التي تمر بها المنطقة بوجه عام و منطقة الخليج بوجه خاص.

و بينما حرصت السلطنة دوماً على تقديم نفسها للعالم على النحو الذي هي عليه و بكل صراحة ووضوح، خاصة و انها تمتلك ما تعتبره تارياً و ثقافياً و اسهاماً حضارياً ممتداً عبر القرون، فال مبادئ التي تأخذ بها، و السياسات و المواقف التي تتبناها اثمرت سواء على صعيد علاقات السلطنة مع جيرانها و الدول الشقيقة و الصديقة، او على صعيد تعزيز جهودها التنموية حيث تشكل السياسة الخارجية رافداً يخدم التنمية الوطنية في مجالات عديدة، و بأشكال مختلفة، و تقدم علاقات السلطنة الطيبة و الوثيقة خليجياً و عربياً و دولياً نماذج طيبة في هذا المجال حيث ترتبط السياستين الداخلية و الخارجية الى حد كبير.

و في هذا الاطار فان مما لمة دلالة عميقة ان جلالة السلطان المعظم اكد في خطابه السامي في الافتتاح السوي لمجلس عمان في ٦ نوفمبر ٢٠٠٧م<sup>١</sup> ان معالم سياساتنا الداخلية و الخارجية و لصحة، فحن مع البناء و التعمير و التنمية الشاملة المستدامة في الداخل، و مع الصداقة و السلام و العدالة و الوئام و التعايش و التسامح و الحوار الايجابي البناء في الخارج. هكذا بدأنا و هكذا نحن الان و سوف نظل نأبى الله كذلك، راجين للبشرية جمعاء الخير و الازدهار و الامن و الاستقرار و التعاون على اقامة ميزان الحق و العدل(١).

إختيار مسقط عاصمة للثقافة العربية ٢٠٠٦م:

(١) عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ٧٩.



ونظرا لما تمثله سلطنة عمان من مركز ثقافي وحضاري مهم منذ قرون بعيدة، فقد أحتيرت عاصمتها مسقط لتكون عاصمة للثقافة العربية لتقوم عمان بدورها الثقافي من جديد في تعريف العالم بأهم منجزاتها الثقافية والحضارية، ومدد اختيارها كعاصمة للثقافة العربية ومسقط لم تهذا في تفعيل هذا الدور فقد حفل عام ٢٠٠٦م باقامة العديد من الفعاليات والمناشط الثقافية والمحاضرات والندوات، سواء على الصعيد المحلي أو بإقامة الأيام والأسابيع الثقافية في الخارج. فعلى الصعيد المحلي أقيمت عند من المهرجانات، مثل مهرجان المسرح العماني الثاني، ومهرجان الأغنية العمانية، ومهرجان الأدب والفن لشباب دول مجلس التعاون الخليجي، ومهرجان ثقافة الطفل، ومهرجان الشعر العماني الخامس، ومعرض مسقط الدولي للكتاب، ومعرض الفنون التشكيلية والخط العربي، ومهرجان السينما، كما تم تنظيم اسبوع ثقافي في مقر منظمة اليونسكو في باريس، كما تم تنظيم اسبوع ثقافي في تونس واخر في الرياض و استضافت السلطنة خلال شهري نوفمبر وديسمبر من عام ٢٠٠٦م عدة أسابيع ثقافية اخرى.

وقد سعت الحكومة العمانية من خلال اختيار مسقط عاصمة للثقافة العربية الى استثمار ذلك العام في دعم الكتاب والادباء والشعراء العمانيين من خلال تبني طباعة كتبهم وتقديم الدعم المعوي والمادي لهم. كما تم في ذلك العام أيضا وضمن الاحتفاء باختيار مسقط عاصمة للثقافة العربية وضع حجر الاساس لواحد من أهم المشاريع الثقافية الكبيرة في السلطنة وهو مشروع المجمع الثقافي الذي يعول عليه ليكون احد الروافد المهمة في تحقيق أهم المشاريع الثقافية في المستقبل.

وكان من أبرز الاحداث الثقافية بمناسبة اختيار مسقط عاصمة للثقافة العربية الاعلان عن جائزة السلطان قابوس للإبداع الثقافي والتي تصل قيمتها الى ١٢٥ ألف دولار أميركي لكل فائز. وتأتي هذه الجائزة لتعبر عن جديد عن مدى الاهتمام والرعاية التي يوليها السلطان قابوس بن سعيد للثقافة في عمان وللمبدعين العمانيين. وقد تم تعميم الجائزة لتشمل المثقفين والمبدعين العرب.

في الوقت الذي تسير فيه خطط وبرامج التنمية الوطنية لتوفير حياة افضل للمواطن العماني في حاضره ومستقبله مثلت السياسة الخارجية العمانية واحدا من أبرز المجالات لدورها الحيوي النشط على المستوى الاقليمي والدولي<sup>(١)</sup>.

إن سلطنة عمان تعمل في المحافل الدولية من أجل السلام والاستقرار ومن أجل التعايش بين الشعوب كلها، وقد وصع السلطان قابوس عددا من المبادئ والاسس التي تسيير عليها

(١) موقع وزارة الخارجية عمانية على الانترنت [www.mofa.gov.om](http://www.mofa.gov.om)

السياسة الخارجية العمالية والتي يتحدد في إطارها مواقف وسياسات السلطنة حيال مختلف القضايا وعلى نحو يعرر كذلك جهود السلطنة التنموية. تنتهج سلطنة عمان سياسة حسن الجوار مع جيرانها وعدم التدخل في الشؤون الداخلية لاية دولة. وإيماناً من السلطنة بهذا التوجه حرصت على دعم العلاقات مع جيرانها كما عملت على تسوية مشاكل الحدود بأسلوب الحوار والمنطق الدبلوماسي حفاظاً على الإرث المشترك وقد تحولت حدود السلطنة مع أشقائها واصدقائها الى جسور مودة ومعابر حير ونقاط تواصل بين الشعب العماني وكل الأشقاء والاصدقاء. كما انها لم تدخر وسعاً في العمل بكل السبل لتعزيز مسيرة مجلس التعاون لدول الخليج العربية وتوسيع نطاقها سواء على المستوى الجماعي لدول المجلس ام على المستوى الثنائي بين السلطنة وشقيقتها.

وتعد للدائرة العربية الدائرة المركزية في سياسة عمل الخارجية وذلك بحكم الانتماء الواحد والمواريث الحصارية المشتركة ومن هنا كان انضمام السلطنة الى جامعة الدول العربية في ١٩٧١ وتدعيم علاقاتها مع شقيقتها من هذه الدول والمساهمة في كل الجهود المبذولة لحزمة ونصرة قضايا المنطقة العربية. كما اكدت السلطنة دائماً على مشاركتها لامتها العربية في مواجهة جميع التحديات القومية<sup>(١)</sup>.

استكمالاً لسياسة الانتماء العربي فان السلطنة تقم علاقاتها بدول الخليج على اسس راسخة وقوية. ومن هنا سعت الى تحقيق تعاون وثيق مع دول الخليج الشقيقة ، فكان تليدها لقيام مجلس التعاون الخليجي وانضمامها اليه يعكس اندراكها بان الاهداف المنشودة للمنطقة لن تتحقق الا من خلال تنسيق العمل الخليجي والعربي بالاضافة الى دعم التعاون مع الدول العربية في اطار الجامعة العربية .

وتتبنى سلطنة عمان مواقف ثابتة تجاه العديد من القضايا الاقليمية الراهنة وخاصة منطقة الشرق الاوسط .

وجدير بالذكر انه في حين ايدت السلطنة جهود السلام للتوصل الى تسوية الصراع العربي / الاسرائيلي منذ ان بدأت تلك الجهود فانها بادرت كذلك باغلاق مكتب التمثيل الاسرائيلي في مسقط ، ومكتب التمثيل العماني في تل ابيب احتجاجاً على الممارسات الاسرائيلية ضد الشعب الفلسطيني<sup>(٢)</sup> .

(١) موقع وزارة الخارجية العمانية على الانترنت [www.mofa.gov.com](http://www.mofa.gov.com)

(٢) لمصدر نسة. [www.mofa.gov.com](http://www.mofa.gov.com)

ولكدت الدبلوماسية العمانية الهوية الإسلامية حيث اهتمت بتدعيم التعاون بينها وبين العالم الإسلامي وحرصت على اقامة اقوى العلاقات مع هذه الدول والتعاون معها في نصرة القضايا الإسلامية عربيا و دوليا.

وعلى الصعيد الدولي والاقليمي تمسكت سلطنة عمان بسياسة عدم الانحياز وتعمل منذ سبعينيات القرن ٢٠ مع المجتمع الدولي من اجل تحقيق العدل في مختلف ربوع العالم في اطار التعاون والاحترام المتبادل والالتزام بالقوانين والمواثيق الدولية. فانضمت سلطنة عمان الى الامم المتحدة في ١٩٧١، ومجموعة دول عدم الانحياز كما شاركت في اعمال المنظمات الدولية ومؤتمراتها على اختلاف انواعها. وتلعب سلطنة عمان دورا بارزا في مختلف هيئات ولجان الامم المتحدة، فبالاضافة الى الوجود الدائم الذي يعتبر الاساس والمحرك للاعمال المرتبطة بين الامم المتحدة والدول الاعضاء فيها فهناك وفد دائم في مقر منظمة الاوكتاد ومنظمة الصحة العالمية في جنيف واليونسكو في باريس.<sup>(١)</sup>

وفي نفس الوقت ترهص السلطنة الارهاب وتدينه بشكل واضح وحاسم باعتباره اعتداء على السلام الذي تشهده كافة الشعوب .

وفي هذا الاطار ايدت السلطنة الجهود الدولية لمكافحة الارهاب مع تأكيد على اهمية وضرورة الا يتحول ذلك الى مصدر او الى وسيلة لايذاء الشعوب او تحميل الابرياء ثمن ممارسات لا علاقة لهم بها في اية دولة عربية او اسلامية.

نتيجة للسياسة الخارجية الرشيدة التي تتبناها الحكومة العمانية تحت قيادة قابوس والتمثلة في الانفتاح على العالم الخارجي وحسن الجوار وعدم التدخل في الشؤون الداخلية لدولة اخرى وتأكيد الانتماء العربي والاسلامي ومناصرة القضايا العادلة وعدم الانحياز وتشجيع التسوية المياسية السلمية للقضايا الاقليمية المتعجزة والالتزام بمبادئ وقرارات الامم المتحدة وغيرها، لقيت السلطنة احتراماً من قبل المجتمع الدولي واصبحت لسلطنة عمان علاقات طيبة مع كل الدول وان اصدقاءها منتشرون في جميع انحاء العالم وان الظروف الدولية الملائمة والبيئة الدولية الطيبة التي هيئتها السياسة الخارجية العمانية الرشيدة قد مكنت السلطنة من تركيز كل قوتها للبناء داخل البلاد وهذا هو سبب من اهم الاسباب لتحقيق المعجزات العظيمة للسلطنة في وقت وجيز.

(١) موقع وزارة الخارجية عمانية على الانترنت [www.mofa.gov.om](http://www.mofa.gov.om)

نتجته سلطنة عمان نحو بلوغ مرحلة جديدة من مرحلة المشاركة السياسية، وهي مرحلة تجتمع بها ومن خلالها عناصر الرؤية السياسية العمالية. فالرؤية مبنية على مرحلة التدرج، احدة يعين الاعتبار التفاعل الثقافي للمجتمع.

وتنتهج السلطنة منذ بواكير نهضتها عام ١٩٧٠ معطاً تفاعلياً في قراءاتها السياسية للواقع، وبالتالي فقد حسنت موقفها من رؤيتها السياسية التي تستبطنها من بينها، ومن واقعها الاجتماعي. لكن هل استوعب الجميع أو البعض أو القلة القليلة التي تقرأ مرحلة التطور السياسي العماني؟ وهل القراءات توضح أن التجربة بدأت تؤتي لكلها؟ وماذا يتوجب عليها عمله لتحقيق التوازن المطلوب من هذه التجربة؟ لقد تحدث السلطان قابوس عن مشهد الديمقراطية في عام<sup>(١)</sup> ١٩٧١، وتحقق للمواطن العماني واقعه السياسي من خلال المشاركة في اختيار ممثليه لعضوية مجلس الشورى. ولكن ماذا تعني كلمة مشاركة؟ وهل المشاركة السياسية هي غاية أم هدف؟

يقصد بالمشاركة السياسية تلك الأنشطة التي يحرط بمقتضاها أفراد مجتمع ما في اختيار ممثليه لمناصب برلمانية من أجل المشاركة في صياغة السياسة العامة بشكل مباشر أو غير مباشر، أي أنها تعني اشتراك الفرد في مختلف مستويات النظام السياسي.

ولذا ما حاولنا تطبيق ذلك على واقع المجتمع العماني، فإننا نجد أن المشاركة السياسية موجودة ولكن في إطار مفهومها النظري، أما على مستوى التطبيق فإن هناك جوانب كثيرة تتعلق بالتعصب القبلي، وعدم وصوح المفهوم السياسي للمشاركة. والسؤال الذي يطرح من المسؤول عن ذلك.. مؤسسات التنشئة بما فيها المؤسسات الإعلامية لم المجتمع نفسه؟ كثيراً ما تنتهم وسائل الإعلام المحلية بأنها لا تقوم بدورها في انكاء الوعي السياسي، كما أن المؤسسات الإعلامية تنأى بنفسها عن القيام بهذا الدور لكي لا تنسى دورها التنموي. هذه المغالطات يتحملها الجميع، فالمجتمع أداة فاعلة في تغيير نمطية الأداء الإعلامي التقليدي، كما أن التحرك لتغيير نمطية حياة المجتمع نحو تبني مفاهيم حوارية هادفة تحلق واقعاً ثقافياً جديداً يخدم العملية السياسية برمتها.

وعُمان ومن خلال تجربتها الناشئة في إرساء مفاهيم سياسية تطلعبا دوماً بفقرات مدروسة نحو بلوغ أهداف مستقبلية، وفي الوقت نفسه اشراك الجميع في عملية البناء السياسي والتنموي. وقد تعودنا جميعاً أو البعض منا على القراءة السياسية العمانية التي تنتهج مطاً يتمشى وواقع البيئة العمانية، ولهذا فإن المجتمع مطالب بأن يقدم الأفضل لنفسه، ويسعى إلى التحقق في فهم مرحلة التطور السياسي العماني، ومن خلال فهمه يمكن أن يشكل عاملاً صاعداً

(١) عمان مصيراً ونصيراً، مصدر سابق، ص ١٢٣.

أو مساعدا للحكومة ولوسائل الإعلام في تقديم رؤى جديدة تتماشى وروح العصر. وكما تعلمون فيمكن تقسيم مرحلة التطور السياسي في السلطنة إلى ثلاثة مراحل رئيسية كانت أهمها المرحلة العشرية الأولى التي استطاعت فيها القيادة العمالية أن تغير من نمط حياة المجتمع التقليدية إلى النمطية النفاغلية، مما ساهم في تأسيس الدولة الحديثة والانتعاف حول القيادة الشابة، إضافة إلى تأصيل الوحدة الوطنية وحق المواطنة والهوية العمالية. أما المرحلة العشرية الثانية والتي سادت عقد الثمانينيات فقد شهدت طفرة في كافة المجالات التنموية والمعرفية وبناء الذات العمالية الفادرة على تحمل المسؤولية، وفي ما يتعلق بالعشرية الأخيرة التي تركزت خلال عقد التسعينيات فقد شهدت البلاد نموًا سياسيًا على كافة المستويات توجت في إصدار التشريعات القانونية التي ترسي مفهوم دولة المؤسسات والفتون<sup>(١)</sup>، إزاء هذه غمان التي شهدت تطورات سياسية على مر العقود الثلاثة الماضية، تمضي قداما نحو تنني أطر سياسية تدريجية تحاطب فيها الجميع بروح مفتحة، وهي رسالة عليا جميعا قراءاتها لبلوغ أهداف كبيرة أهمها الدستورية والتشريع لمجلس الشورى.

(١) عمان مصبرا و نصبرا، مصدر سابق، ص ١٢٤.

### المبحث الثالث

#### السياسة الخارجية العمانية والاستقرار الاقتصادي

عانت الدولة العُمانية من جراء انفصال شرق أفريقيا وهيمنة المصالح الاستعمارية على المنطقة من مصاعب اقتصادية كبيرة. لكن ظروف التنافس الاستعماري الأنجلو-فرنسي ساعد عُمان على البقاء دولة مستقلة، حيث تم التأكيد على استقلال عُمان بالبيان الفرنسي البريطاني الذي أصدرته الدولتان في مارس ١٨٦٢م والذي نص على أن ملكة بريطانيا وإمبراطور فرنسا يؤكدان على أهمية بقاء عُمان دولة مستقلة. غير أنه رغم هذا الاتفاق فقد استمر التنافس بين هاتين الدولتين على عُمان وظهر ذلك جليا في الأزمة التي نشبت في أواخر القرن التاسع حول السفن العُمانية، ولم تنته تلك القضية الا برفعها إلى محكمة العدل الدولية في لاهاي فيما بعد<sup>(١)</sup>.

أدت التطورات السياسية والاقتصادية الدولية إلى قيادة معاناة الاقتصاد العماني وراحت مديونية الدولة إلى درجة غير مسبوقة، وقد اردت الأحوال سوءا مع ظهور الأزمة النقدية الدولية في أوائل القرن التاسع عشر وانهيار أسعار الفضة، وهو ما أدى إلى إغلاق دار سك النقود في الهند وخروج كميات كبيرة من الروبيات الهندية والعملة الحاسبية (البيسة) من عُمان، لذلك قام السلطان فيصل بن تركي بإنشاء دار لسك البيسة الحاسبية في مسقط من أجل التخفيف من تلك الأزمة<sup>(٢)</sup>.

أدى تدهور الأوضاع في بعض مناطق شبة القارة الهندية وكذلك قيام الحرب في أفغانستان إلى انعاش مسقط كموقع مهم لتصدير السلاح إلى تلك المناطق، إلا أن بريطانيا التي كانت تحارب في أفغانستان عملت على تقييد تجارة السلاح في مسقط، وذلك منذ عام ١٩١٣ مما أثر على اقتصاديات عُمان وحرم حريسة الدولة من إيرادات مهمة، وقد حاولت بريطانيا التقليل من تلك الأضرار بدفع مبلغ ١٠ آلاف روبية سنويا، وهو مبلغ بقيت تدفعه لعُمان حتى أواخر العشرينيات من القرن الماضي<sup>(٣)</sup>.

وبالإضافة إلى فرنسا وبريطانيا، دخلت ألمانيا كعنصر ثالث ينافس على الهيمنة على المنطقة. إلا أنه بينما كان التنافس الأنجلو-فرنسي دا طابع استراتيجي أي هدفه السيطرة على مناطق معينة لخدمة أهداف عسكرية خاصة لكل من الدولتين، فإن ألمانيا كانت تهدف بالدرجة إلى تحقيق مصالح اقتصادية، ولتحقيق ذلك طرح الألمان في أواخر القرن التاسع عشر فكرة

(١) الهيتي، صبري فارس، الخليج العربي، دراسة في الجغرافيا السياسية، بغداد، ١٩٧٨، ص ٨.

(٢) المعربل، رافت، الصناعة في عُمان، مجلة البترول والصناعة، العدد ١٥٣، السنة ١٤، آذار، ١٩٨٣، ص ١٢.

(٣) وهيم، طالب محمد، التنافس البريطاني الأمريكي على الخليج العربي، دار قرشيد، بغداد، ١٩٨٢، ص ٥٢.

إقامة خط قطار يربط بين برلين وبغداد، وتشير بعض المصادر إلى أن ألمانيا حاولت إيجاد نفوذ لها في عُمان عن طريق مستعمراتها الأفريقية، تنجانيا، مستعلة الأوصاع غير المستقرة التي سادت عُمان في أوائل القرن الماضي، غير أنه يبدو أن الحرب العالمية الأولى وهزيمة ألمانيا فيها حالت دون ذلك، ففي النفوذ البريطاني هو السائد في المنطقة<sup>(١)</sup>.

أثرت الأوضاع السياسية غير المستقرة في عُمان على علاقاتها الاقتصادية الدولية. وفي عام ١٩٢٠ توصلت الأطراف العُمانية المتنافسة إلى الاتفاقية المعروفة باتفاقية السيب، التي بموجبها شأ في عُمان ما يمكن وصفه بدولة واحدة ذات نظامين سياسيين، كما هو عليه الحال في الوقت الحاضر بين الصين وهونغ كونج، وقد استمر ذلك الوضع حتى منتصف الخمسينيات من القرن الماضي. وعلى أثر اتفاقية السيب تم اتخاذ عدة خطوات لتحديث الدولة العُمانية، منها إقامة نواة لجيش دائم وتأسيس مجلس للوزراء مكون من أربع وزارات هي الداخلية والعدل والشؤون الدينية والمالية، كما تم إعداد أول مواردة للحكومة، إلا أن العلاقات الاقتصادية الدولية لعُمان لم يطرأ عليها تطور يذكر. وفيما عدا الاتفاقيات السابقة، والتي انتهت بعضها، والتوقيع على اتفاق بيرس حول البريد في الثلاثينيات من القرن الماضي، فإن تلك العلاقات انحصرت في مبادلات تجارية بسيطة بين تجار في عُمان وبلدان أخرى في شبه القارة الهندية والخليج العربي وشرق أفريقيا، بالإضافة إلى اتفاقيات الامتياز التي وقعتها الحكومة مع بعض شركات النفط منذ عام ١٩٢٥م. أما الاتفاقيات التي وقعت خلال الحرب العالمية الثانية فقد كانت لخدمة أغراض عسكرية واستراتيجية أكثر من كونها اتفاقيات اقتصادية. وقد استمر الحال كذلك حتى نهاية الستينيات حينما بدأ تصدير النفط فكان ذلك إيذاناً بمرحلة جديدة في العلاقات الاقتصادية الدولية لعُمان<sup>(٢)</sup> لقرون عديدة شكلت العلاقات الاقتصادية عنصراً هاماً من عناصر بناء الدولة العُمانية.

ورغم أن تلك العلاقات قد تراجعت بين توسع وفكماش إلا أن عُمان بقيت في معظم الفترات قوة ملاحية وتجارية مهمة إن لم تكن القوة الأهم في المنطقة. وامتداداً للنشاط الملاحي والتجاري الذي كانوا يمارسونه منذ ما قبل الإسلام، لبس العُمانيون في القرن الثاني الهجري/ الثامن الميلادي أسطولاً بحرياً عمل على تأمين طرق الملاحة وإعاش التجارة البحرية في المنطقة. ومنذ ذلك التاريخ تطورت العلاقات الاقتصادية لعُمان وأحدثت عدة أشكال من الاتفاقيات بين الدولة والقوى الأخرى، كما أنشأ التجار العُمانيون شبكة من العلاقات مع التجار في عدد من البلدان والمناطق، وكانت المصالح التجارية المتبادلة هي العنصر الرئيسي في تحديد مسار تلك

<sup>(١)</sup> ألفانيس البريطاني الأمريكي على الخليج العربي، مصدر سابق، ص ٥٥.

<sup>(٢)</sup> نوفل، سيد، الأوصاع السياسية لأمارات الخليج العربي وجنوب الجزيرة، معهد الدراسات العربية العالمية، القاهرة، ١٩٦٠، ص ١٤٤.

العلاقات ومستواها. وعندما تحولت الدولة العمانية في عام ١٩٧٠م مرحلة جديدة أساسها عصريّة وتحديث مؤسساتها والالتزام بمعايير العلاقات الدولية، تعدت تلك العلاقات الاتفاقات والترتيبات الثنائية لتشمل إلى جانب ذلك الدخول في اتفاقيات إقليمية ودولية والاندماج إلى منظمات ومؤسسات عالمية.

ما إن توصل قابوس إلى القضاء على تمرد طفار ١٩٧٥، حتى وقع اتفاق لوقف إطلاق النار مع جمهورية اليمن الجنوبي (الذي كان الداعم الأساسي للثورة) وذلك في ١١ آذار ١٩٧٦<sup>(١)</sup>.

لم يصل قابوس إلى الحكم لمجرد الرغبة في الحكم، ولكنه وصل بمشروع متكامل أنقى على التوازن بين الحكم القبلي في السلطة، وبين طموحات التحديث والنهضة. كما أنه أدرك وضع العمانيين المتزدي خلال جولاته في الجزيرة العربية، فعزم على تنشيط السلطة من وهنتها، والارتقاء بالعمانيين، دون تهديد الحكم الشيوعي الذي كان يقضي على حكم أسرته. وفي هذا العرص الذي اجمع عليه العمانيون على اختلاف مشاربهم وفتاءاتهم السياسية والقبلية قال في خطبة له بمناسبة العيد الوطني العماني الثاني ١٩٧٢:

"إن هدفنا السامي هو إعادة أمجاد بلادنا السالف، هدفنا أن نرى عمان وقد استعادت حضارتها الأفلة وقامت من جديد واحتلت مكانتها العظيمة بين شقيقاتها العربيات في النصف الثاني من القرن العشرين، وأن نرى العماني يعيش على أرضه سعيداً وكريماً".

فقابوس لم يكتف بالوثوب على السلطة وقمع الثورة في خمس سنوات، بل إنه بدأ حركة عملاقة للرفع من شأن عمان بالعمل، فأعاد لم شتات العمانيين بعد أن كانوا مشتتين سعياً وراء العيش الكريم، وضمن لهم العيش الكريم اللائق، كما عمر البلاد، وأنشأ بيئتها التحتية، مستعيناً في ذلك بعدد من مصادر التمويل كان منها النفط العماني الذي اكتشف في وقت متأخر. فتوفرت الأموال لرفع مستوى الحياة في دولة كانت تفتقر لأبى مقومات العيش الكريم، فلم تعرف السلطة قبله البنية التحتية، ولم تكن هناك الكثير من الطرق المرصوفة والمستشفيات والمدارس ولم يكن العمانيين يتمتعون بأبى المقومات الطبيعية للعيش النقي تتمتع بها الدول المجاورة الأخرى.

جاء قابوس بمشروع طموح للوصول ببلاده من حالة الخراب البلقع إلى حالة الدولة، واصاب نجاحاً كبيراً جداً في مشروعه، فعمان التي تتطور بهدوء وببطء تتطور بثقة.

(١) عاشور، سعيد، خليعات، عرص. عمان والحصارة الإسلامية، جامعة سلطان قابوس، مسقط، ١٩٨٤، ص ٩٦.



و لأنه على علم عميق بلعبة التواريات القبلية في عمان، و بالولاءات القبلية، و الارتباط المباشر بالحاكم اعتمد قابوس منذ بدايات حكمه عادة الجولات السنوية والتي تستمر حوالي ٦٠ يوماً يمر خلالها على مختلف أرجاء السلطنة، والتي يحاول من خلالها أن يلتقي وجهاً لوجه بأفراد شعبه حتى يستمع إليهم مباشرة لمتابعة مطالبهم ومتابعة الإحتياجات التي تمت وتحدد المطلوب إيجاره، و يتواصل فيها مباشرة مع الوجوه و الرعماء رجالاً لرجل. وبهذا ضمن قابوس سيطرته المطلقة على كل أمور الدولة العمانية، و ارتباط كل أمورها به، و بقاء أثره في كل أجزائها ومنها سلاسل مساجد السلطان قابوس المنتشرة في طول البلاد وعرضها، و الطرق و المنشآت المعمدة باسمه<sup>(١)</sup>.

مشروع قابوس بن سعيد ورؤيته الكبرى هي سلطة عمان في حالة مستقرة و كريمة، وهذا ما لا يستطيع إنكاره حتى أشد الناس معارضة لنظامه.

مع ذلك، فإن رؤى قابوس لم تتم بعد، إذ أن عمان تحتاج إلى الاستمرار في التنمية، و إلى تصحيح مساراتها، و تلافي الحال الذي ظهر في بنية المجتمع العماني. بعد ذلك، أطلق قابوس بن سعيد خطته التنموية الأولى. أعقبها بالثانية فتحقق تقدم، اجتمع المؤرخون على اعتباره هريداً من نوعه وقياسياً، إذ نقل عمان وفي عصور سنوات قليلة من عصر القرون الوسطى إلى العصر الحديث، و على مختلف الأصعدة والقطاعات خاصة في التربية و التعليم و المواصلات.

لقد أعطى قابوس من خلال رؤيته المستقبلية للاقتصاد العماني دوراً ملموساً للتجارة و الصناعة للقيام به في إطار المرحلة الثانية للتنمية الوطنية التي بدأت مع بدء تنفيذ خطة التنمية الخمسية الخامسة ١٩٩٦-٢٠٠٠.

و تمتلك عمان جميع مقومات التطور و الانطلاق تجارياً و صناعياً بحكم الموقع و بحكم الخبرة التاريخية.

و تتمثل أهمية قطاع التجارة و الصناعة بالنسبة للاقتصاد العماني في إسهامه بدورة و نسبة المتزايدة في تنويع مصادر الدخل القومي من ناحية، و في ما يقدمه من امكانات و طاقات لتعزيز عملية التنمية و خدمة أهدافها المستقبلية من ناحية ثانية<sup>(٢)</sup>.

و يمثل الموقع الاستراتيجي للسلطنة و الصلات التجارية التي ربطتها مع العديد من الدول، و توجهاتها للاحذ بخطام السوق الحر، و تشجيع الاستثمارات الخارجية، و تنشيط الدور الذي

(١) النفط والتطور السياسي والاقتصادي لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ١٧٢.

(٢) النفط والتطور السياسي والاقتصادي لسلطنة عمان، مصدر سابق، ص ١٧٣.

يقوم به القطاع الخاص، مقومات أساسية لعلاقات اقتصادية نشطة و تبادل تجاري مررن على المستويين الاقليمي و الدولي.

ونشأيا مع المتغيرات الدولية و الاقليمية، اعتمدت الرؤية المستقبلية للاقتصاد العماني اسلوب الاندماج في السوق العالمية مع ما يقتضيه ذلك من ضرورة رفع كفاءة الاقتصاد الوطني، ليتمكن من المنافسة و تطوير نظام السوق.

وبينما طورت سلطة عمل مختلف القوانين ذات الصلة بالنشاط التجاري مثل قانون الشركات، و قانون الصربية على الدخل، و قانون سوق الاوراق المالية، و قانون الاستثمار، فصلا عن انها تأخذ بحرية تحويل العملات، فانها مهتمة بتطوير علاقاتها على مستوى المجموعات الاقليمية، ليس فقط مستوى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، و لكن ايضا على مستوى الدول المطلة على المحيط الهندي، للاستفادة من السوق الكبير و المتنامي لهذه الدول.

يرتكز الاقتصاد العماني على أسس الاقتصاد الحر و استطاع خلال السنوات الماضية دعم قدراته الذاتية من ناحية و قدرته على التفاعل مع مختلف التطورات الإقليمية و الدولية و الاستفادة من إيجابياتها و الحد من سلبياتها بفدر الإمكان من ناحية ثانية. إلى جانب تشجيع القطاع الخاص، و توفير أفضل مباح ممكن للاستثمار و لجذب الاستثمارات الخارجية، حرصت السلطة على جودة المنتجات العمانية و على تمتعها بالمواصفات القياسية لتتمكن من المنافسة سواء في السوق العماني أو في الأسواق الإقليمية و الدولية الأخرى. وفي حين انضمت السلطة الى منظمة التجارة العالمية عام ٢٠٠٠ باعتبارها خطوة هامة على طريق الاندماج في الاقتصاد العالمي<sup>(١)</sup>، وفتح الطريق امام الصادرات العمانية للوصول الى الاسواق بدور تميز. فانها تسعى كذلك الى تطوير علاقاتها الاقتصادية مع القوى و التجمعات الاقتصادية الأخرى، سواء من خلال مجلس التعاون لدول الخليج العربية و جامعة الدول العربية و رابطة الدول المطلة على المحيط الهندي للتعاون الاقتصادي، أو على الصعيد الثنائي.

و استنادا الى الاتفاقية الاقتصادية التي تم التوقيع عليها بمسقط في ديسمبر ٢٠٠١ و التي وصفت اسس العلاقات الاقتصادية بين دول المجلس و بينها و بين العالم الخارجي، بما في ذلك توحيد سياساتها الاقتصادية و تشريعاتها التجارية و الصناعية و الأنظمة الجمركية، و تعزيز اقتصادها في ضوء التطورات الاقتصادية العالمية و ما تتطلبه من تكامل بين دول المجلس يقوي من موقعها النقلاصي و قدرتها التنافسية في الأسواق الدولية، بدأت سلطة عمان في شهر ديسمبر

(١) المصدر نفسه، ص ١٧٥.

من عام ٢٠٠٧ في العمل بالسياسة التجارية الموحدة لدول مجلس التعاون الخليجي تعيذا لقرار المجلس الأعلى لمجلس التعاون لدول الخليج العربية في دورته السابعة والعشرين المنعقدة بدولة الإمارات العربية المتحدة في ديسمبر ٢٠٠٥ باعتماد السياسة التجارية الموحدة لدول المجلس<sup>(١)</sup>. وأما في الإطار الثنائي فقد تم التوقيع على اتفاقية التجارة الحرة بين السلطة والولايات المتحدة الأمريكية وهو ما سيدعم في الواقع من قدرة المنتجات العمانية على الدخول الى السوق الأمريكية الواسعة إلى جانب الإسهام في جذب المزيد من الاستثمارات إلى الاقتصاد العماني<sup>(٢)</sup>. ويتولكب مع ذلك السير بخطى حثيثة في سياسة التخصيص وفتح قطاعات الكهرباء والاتصالات والموانئ والصناعة والسياحة وغيرها أمام الاستثمار الأجنبي وتشجع التسهيلات التي توفرها السلطة اجتذاب المزيد منها عاما بعد عام.

والجدير بالذكر أن اتفاقية التجارة الحرة بين السلطة والولايات المتحدة الأمريكية التي بدأ العمل بها خلال عام ٢٠٠٦، والتي تأتي في إطار الخطوات الهادفة إلى تحرير سياسات التحرير ودمج الاقتصاد العماني في الاقتصاد العالمي. وتهدف هذه الاتفاقية إلى تحرير أكبر للسلع الوطنية المتبادلة بين الجاسين سواء أكانت منتجات زراعية أم صناعية، وكذلك تحرير تجارة الخدمات، كما تتضمن مجالات التعاون في القضايا البيئية والعمالية، ومن المؤمل كذلك أن توفر الاتفاقية للسلطة فرصا للاستفادة من الإمكانيات الهائلة للولايات المتحدة في مجالات الاستثمار والتكنولوجيا.

اتحدت حكومة السلطة العديد من الإجراءات لتخصيص مباح الاستثمار في البلاد من أجل جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وذلك من خلال المشاركة في العديد من مشروعات التنوع الاقتصادي التي يجري تنفيذها حاليا والمتمثلة في تشجيع استثمارات القطاع الخاص المحلي والأجنبي وتنمية قطاعات السياحة والأسماك والصناعة وتشجيع عمليات التصدير إلى جانب تحسين مستوى معيشة المواطنين والمحافظة على استقرار الأسعار التي تحم جميع الأطراف وتلبى في الوقت نفسه الكثير من المتطلبات.

كما استطاعت السلطة أن ترسي وتشيّد ركائز راسخة للاقتصاد العماني الحديث القادر على التطور الذاتي والمتنوع حيث تشهد المرحلة الحالية نقلة نوعية في حجم وطبيعة المشاريع الاقتصادية والصناعية منها والسياحية هدفا إيجاد أكبر قدر ممكن من التنوع في الاقتصاد العماني غير المعتمد على النفط كمصدر أساسي.

(١) عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ١١٥.

(٢) المصدر نفسه، ص ١١٨.

وساعد اهتمام الحكومة العمانية بتوفير البنية الأساسية كمبياء صحار الصناعي والمناطق الصناعية وإنشاء المناطق الحرة ومشاريع البنية الأساسية لقطاع السياحة وغيرها على اجتذاب رؤوس الأموال الأجنبية للبلاد. كما أن انضمام السلطة إلى عدد من المنظمات الدولية والتي منظمة التجارة العالمية ساعد على تهيئة الظروف أمام القطاع الخاص ليكون قادراً على التعامل مع متطلبات التحرير الكامل للأسواق وحرية انتقال السلع والخدمات ورؤوس الأموال وفي نفس الوقت إعادة النظر في العديد من القوانين والتشريعات لتتماشى مع متطلبات العولمة والاندماج في الاقتصاد العالمي<sup>(١)</sup>..

وتسعى سلطة عُمان لتصبح أحد أكبر منتجي الحديد والصلب على صعيد منطقة الخليج العربي، حيث من المتوقع أن تستثمر حوالي ٥ مليار دولار أمريكي بهدف زيادة القدرة الإنتاجية وتطوير المرافق الجديدة، الأمر الذي يأتي ضمن مساعي الحكومة العمانية لتوسيع قاعدة اقتصادها خلال السنوات المقبلة<sup>(٢)</sup>. وكانت شركة «الدانوب لمواد البناء» قد أعلنت مؤخراً عن استثمارها مبلغ ٥٠ مليون درهم إماراتي لتطوير مرفق جديد لصناعة الصلب في عُمان، وذلك بهدف تعزيز مكانة الشركة في سوق البناء السريع النمو في السلطة. وتعد عُمان إحدى الدول الواعدة في قطاع الصلب، حيث شهدت نمواً ملحوظاً في صناعة الصلب المحلية خلال السنوات القليلة الماضية من خلال الاستفادة من موارد الطاقة المتوفرة لديها وبسببها التحنية المتطورة وقربها من أسواق التصدير. ويثق محللو القطاع بأن عُمان تتمتع بإمكانات كبيرة لتصبح من أهم منتجي الصلب على صعيد المنطقة، حيث تتولى الحكومة استثمارات كبيرة لتطوير قدرتها الإنتاجية في مجال الصلب بهدف تلبية الاستهلاك لهذه المواد في الأسواق المحلية، والتي يتوقع أن تبلغ ١,١ مليون طن بحلول عام ٢٠١٠. ومن خلال دراستها لواقع السوق الملائم في السلطة، تتوقع شركة «الدانوب» أن تؤدي مساعيها التوسعية الأخيرة إلى ارتفاع عائداتها بحيث ستسهم بإقامة علاقات شراكة استراتيجية مع المزيد من شركاء في عُمان.

توقع تقرير صادر عن بيت الاستثمار العالمي "غلوبل" استمرار نمو الاقتصاد العماني مدعوماً بتوقعات مواصلة الاتجاه الصعودي لأسعار النفط من جهة والاصلاحات الاقتصادية الحكومية التي يجري تطبيقها داخل السلطة ومن بينها بدء برنامج للخصخصة من جهة أخرى. وقال التقرير الذي صدر المبت ٢٦-٨-٢٠٠٦ أن الاقتصاد العماني تابع تقدمه مدفوعاً بارتفاع أسعار النفط العالمية ليشهد نمواً متميزاً في عام ٢٠٠٥.

(١) المركزي، مجلة البنك المركزي العماني، العدد ٦، السنة ١٣، ١٩٨٨.

(٢) المركزي، مجلة البنك المركزي العماني، العدد ٦، السنة ١٣، ١٩٨٨.

وأشار إلى اثر الازدهار الذي شهده الاقتصاد العماني في عدة صور منها النمو المتسارع للنتائج المحلي الإجمالي، وارتفاع دخل الفرد، ومضاعفة الفاقص في الحسابات المالية وميزان المدفوعات، وتنسي نسبة التضخم، وتزايد استثمارات القطاعين العام والخاص، بالإضافة إلى نشاط السوق الرأسمالي على مدار العام، وحسب ما نشرته جريدة "عمان" اليوم الأحد ٢٧-٢٠٠٦، فإلا عن التقرير يشير تحليل البيانات الميدنية إلى ان الناتج المحلي الإجمالي في السلطنة سجل نمواً بمئة ٢٤ % في عام ٢٠٠٥ مقابل ما نسبته ١٣,٧ % عام ٢٠٠٤. وقال التقرير أنه في غضون عامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ تركّز اهتمام حكومة السلطنة على دعم القطاعات غير النفطية وبالتالي تبني سياسات التنوع الاقتصادي وخصخصة الممتلكات الحكومية فصلا عن اعتماد إصلاحات هيكلية، ولاحظ التقرير وجود كم هائل من الاستثمارات التي تستقطبها قطاعات الطاقة والألمنيوم والأسمدة والبتروكيماويات وتحتية مياه البحر وأعمال البنية الأساسية وقطاع السياحة إلى جانب الاستثمارات التي تقدر بمليارات الدولارات في مشاريع البناء كمصفاة صحار، وعمان بولي بروبيلين وصحار للألمنيوم وغيرها، كما توجد استثمارات أخرى في طور الإعداد في قطاع العقارات لدعم القطاع السياحي مثل مشروع المدينة الزرقاء ومشروع الموج الذين يعتبران من الخطوات الأولى لتحقيق الرؤية المحططة بما يعرف باسم عمان ٢٠٢٠ والتي تعترّم السلطنة من خلالها إلى مصاعفة إسهام القطاع السياحي في الناتج المحلي الإجمالي لترتفع نسبته من ٢,٥ % إلى ٥ % بحلول عام ٢٠٢٠<sup>(١)</sup>.

وأشار تقرير "غلوبل" إلى اتخاذ خطوات مبدئية نحو الخصخصة، كجزء من برنامج الإصلاح الهيكلي الهادف إلى دعم استراتيجية التنمية الحكومية، وجعل الاقتصاد العماني أكثر استقطاباً للمستثمرين، وتشتمل تلك الخطوات على إزالة العوائق التي تواجه الاستثمارات الأجنبية المباشرة في أغلب القطاعات، وتبسيط القواعد التنظيمية للأعمال وتبني سياسة المركز الاستثماري الواحد لإنهاء كافة الإجراءات وتبرر جهود الخصخصة بشكل واضح في قطاعات الاتصالات، والطاقة والنقل، وشهدت أنشطة الخصخصة نمواً كبيراً في عام ٢٠٠٥ مع الخصخصة الجريئة لشركة الاتصالات "عمانل" إضافة إلى ذلك، قامت الحكومة بتحرير قطاع الاتصالات من خلال السماح لشركة النورس للاتصالات بتقديم خدمات الهاتف الجوال وهو ما اعتبره التقرير يعود بالفائدة على الاقتصاد العماني، لاد رفع معدل استخدام الهاتف الجوال إلى نسبة تفوق ٥٢ % أي بإضافة ١,٥ مليون مشترك جديد فصلا عن إيجاد آلية تنافسية في أسعار خدمة الاتصالات. وذكر التقرير أنه من المتوقع أن تصفي اتفاقية التجارة الحرة التي أبرمت

(١) عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ١٢٢.

أخيراً بين سلطنة عمان والولايات المتحدة المزيد من الازدهار على الاقتصاد العماني، إذ من شأن الاتفاقية، وفقاً لوجهة النظر العمانية، دعم الصلوات في البلاد عبر مضاعفة الحركة التجارية مع الولايات المتحدة كما أنها قد تستقطب المزيد من الاستثمارات الأمريكية. ومن المرجح -حسب التقرير - أن تساعد الاتفاقية على دمج الاقتصاد العماني مع الاقتصاد العالمي وإن تتيح المجال لجذب رؤوس الأموال الأجنبية والقوى العاملة ذات المهارة، إضافة إلى أحدث ما توصل إليه عالم التكنولوجيا.

ولقد التقرير أنه كان لهذه الأجواء الإيجابية أثرها على سوق رأس المال إذ سجل سوق مسقط للأوراق المالية أداء متميزاً في عام ٢٠٠٥ يعزى بعاليته إلى ارتفاع معدل السيولة والأداء الإجمالي الجيد عامي ٢٠٠٣ و٢٠٠٤ والثقة الكبيرة في السوق والاقتصاد. وإضافاً أنه على الرغم من أن أداء سوق مسقط للأوراق المالية كان سيئاً في النصف الأول من عام ٢٠٠٦ إلا أنه مني بأقل الخسائر ضمن الأسواق المالية لدول مجلس التعاون الخليجي مقارنة مع أسواق أخرى في المجلس تنسم البورصة العمانية بقدر أكبر من الاستقرار، حيث بلغ معدل السعر إلى ربحية السهم (مكرر الربحية) ١٢ ضعفاً مقابل ٢٤,٧ ضعف للمملكة العربية السعودية، و ١٤,١ ضعف للإمارات العربية المتحدة، و ١٠,٢ ضعف للكويت، و ١٢,٦ ضعف للبحرين و ١٩,٧ ضعف لقطر، وأثبتت سوق الأسهم العمانية، على الرغم من افتقارها للسيولة، تماسكها في وجه الهبوط الذي عرفته أسواق مجلس التعاون الخليجي. ونكر التقرير أنه مع ارتفاع أسعار النفط العالمية في عام ٢٠٠٥ واستمرار هذا الارتفاع في عام ٢٠٠٦ إلى جانب استقرار البيئة الاقتصادية، تعمل حكومة السلطنة على استغلال هذه الفرصة لإدخال إصلاحات هيكلية واسعة وعززت الجهود الإصلاحية في السنوات القليلة الماضية المنافسة في أكثر من قطاع اقتصادي وساعدت على تحسين القطاعات غير النفطية، بالإضافة إلى ذلك، يتم العمل حالياً على برنامج تنويع اقتصادي يهدف إلى دعم موارد العار ويستقطب الكثير من الاستثمارات في مشاريع كبرى. وأكد أن النظرة المستقبلية للاقتصاد العماني تبدو مشجعة على المدى القصير إلى المتوسط، يدعمها أسعار النفط العالمية القوية، وارتفاع صادرات الغاز الطبيعي المسال، بالإضافة إلى الاستثمار في مشروعات البنية الأساسية الجديدة لكل من البتروكيماويات، والطاقة، والاتصالات والسياحة، كذلك الجهود المستمرة نحو تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة<sup>(١)</sup>.

مد بداية سعيييات العرن العشرين ومع تولى قبوس بن سعيد مقاليد الحكم والسلطنة تسير بخطوات واسعة نحو تطوير مفهوم الدولة الحديثة وتطوير مؤسساتها في مختلف المجالات

(١) عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ١١٣.

حيث تحققت على أرض السلطنة بقلّة كبيرة في شتى المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية مما جعل سلطنة عمان نموذجا تنمويا ناجحا يشار إليه إقليميا ودوليا.

ولأنّ الخالص من الانجازات هي شتى المجالات هو ثمرة ما تمّ بدله من جهود خلال السنوات الماضية فقد شهدت التنمية العمانية نجاحات تجسدت في العديد من الصروح المنتشرة على كل بقعة من أرض عمان. كما أن سياسات السلطنة من خلال السعي المتواصل والعزم المستمر والإرادة الصلبة استطاعت أن تصل بانجازاتها إلى الرقم المتقدم عالميا وبتقدير الكثير من المنظمات الدولية المتخصصة حيث استطاع الاقتصاد الوطني العماني وفي إطار استراتيجية التنوع الاقتصادي أن يبني قاعدة اقتصادية متينة ومتنوعة تؤهله لمواجهة متطلبات وتحديات مرحلة العولمة والانفتاح الاقتصادي وذلك من خلال إقامة العديد من المشاريع الصناعية التي تعتمد على العار الطبيعي العماني والمشاريع السياحية حيث تفتح السلطنة أسواقها للمستثمرين للاستفادة من المناخ الإيجابي الذي تتمتع به في كافة الجوانب الاقتصادية والسياحية والصناعية وغيرها من الجوانب ذات الصلة بالتفاعل العالمي.

وفي هذا المجال اتخذت حكومة السلطنة العديد من الإجراءات لتحسين مناخ الاستثمار في البلاد من أجل جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وذلك من خلال المشاركة في العديد من مشروعات التنوع الاقتصادي التي يجري تنفيذها حاليا والمتمثلة في تشجيع استثمارات القطاع الخاص المحلي والأجنبي وتنمية قطاعات السياحة والأسماك والصناعة وتشجيع عمليات التصدير إلى جانب تحسين مستوى معيشة المواطنين والمحافظة على استقرار الأسعار التي تحدم جميع الأطراف وتلبي في الوقت نفسه الكثير من المتطلبات.

كما استطاعت السلطنة أن ترسي وتثيد ركائز راسخة للاقتصاد العماني الحديث القادر على التطور الذاتي والمتنوع حيث تشهد المرحلة الحالية بقلّة بوعية في حجم وطبيعة المشاريع الاقتصادية والصناعية منها والسياحية هدفها إيجاد كبير قدر ممكن من التنوع في الاقتصاد العماني غير المعتمد على النفط كمصدر أساسي.

ومساعد اهتمام الحكومة العمانية بتوفير النية الأساسية كمياء صحار الصناعي والمناطق الصناعية وإنشاء المناطق الحرة ومشاريع البنية الأساسية لقطاع السياحة وغيرها على اجتذاب رؤوس الأموال الأجنبية للبلاد. كما أن انضمام السلطنة إلى عدد من المنظمات الدولية وإلى منظمة التجارة العالمية ساعد على تهيئة الظروف أمام القطاع الخاص ليكون قادرا على التعامل مع متطلبات التحرير الكامل للأسواق وحرية انتقال السلع والخدمات ورؤوس الأموال وفي نفس

الوقت إعادة النظر في العديد من القوانين والتشريعات لتتماشى مع متطلبات العولمة والاندماج في الاقتصاد العالمي.

وسعت السلطنة في إطار التنويع الاقتصادي المرتكز على الصادرات إلى العمل على استغلال وتصنيع مواردها الطبيعية لا سيما الغاز الطبيعي وإلى زيادة القيمة المضافة لتلك الموارد حيث كثفت الحكومة جهودها للترويج لذلك وأثمرت تلك الجهود إلى توقيع اتفاقيات لإنشاء بعض المشاريع الصناعية الكبرى في ولاية صحار كمشروع مصفاة صحار ومشروع البولي بروبيلين ومشروع ليوريا والأمونيا ومشروع الميثانول ومصهر الألمنيوم ومشروع الصلب والحديد وغيرها من المشاريع بالإضافة إلى مشروع الأسمدة في ولاية صور ومشروع شركة قهات للغاز الطبيعي المسال<sup>(١)</sup>.

وفي الجانب السياحي حظي قطاع السياحة والثروة السمكية في السلطنة باهتمام كبير نظراً لما يمكن أن يقدمه من إسهامات في إطار سياسة تنويع الاقتصاد العماني حيث يجري العمل لبثورة استراتيجية وطنية لتطوير السياحة كما يتم العمل في عدد من المشروعات السياحية كمشاريع الطرق إلى المناطق السياحية وإقامة الفنادق بالمحافظات وولايات السلطنة ومشاريع تأهيل المسارات الجبلية وغيرها من مشاريع البنية الأساسية خاصة بعد أن أصبح مهرجان مسقط ومهرجان صلالة من أهم المهرجانات على مستوى المنطقة<sup>(٢)</sup>.

لقد شهد القطاع الاقتصادي خلال الفترة الماضية نشاطاً مكثفاً وفي جميع المجالات التصنيعية والسياحية والتجارية حيث زادت أهمية القطاعات غير النفطية التي تسهم بجزء جيد في الناتج المحلي الإجمالي حيث ارتفعت المساهمة النسبية للقطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي اليوم عما كانت عليه في عام ١٩٧٠م<sup>(٣)</sup>.

وقد قدمت السلطنة خلال أعوام قليلة ماضية بتغيير العديد من القوانين والأنظمة والسياسات النقدية والنجارية وخاصة بعد تصميمها لمطمة التجارة العالمية مما جعلها تكتسب ثقة العديد من البنوك العالمية لتمويل مشاريعها الاقتصادية ولا سيما في مجال العر، وبفضل ذلك تم البدء في تنفيذ العديد من مشروعات التنويع الاقتصادي.

(١) العلي، عبد الستار محمد، الطاقة وصناعة النفط والغاز في أقطار الخليج، الحاضر والمستقبل، مركز دراسات الخليج العربي، دراسات الاقتصادية، العدد ٥٢، ١٩٨٥، ص ٣٣.

(٢) وزارة الزراعة والأسماك، الموارد المائية في سلطنة عمان، مسقط، ١٩٨٦، ص ٧.

(٣) البترول والغاز العربي، النفط والغاز والتنمية في سلطنة عمان، العدد ٢، السنة ١٨، شبط، ١٩٨٢، ص ٢٨.



أما فيما يخص الاتصالات فيمكن القول بأن قطاع الاتصالات في السلطنة هو من أكبر القطاعات تطوراً وكفاءة وفترة على موكبة الطفرة التقنية التي يعيشها العالم في مجالات الاتصالات. وفي حين تقدم الشركة العمانية للاتصالات-عمانتل- والشركة العمانية للاتصالات المتنقلة عمان موبائل- منظومة متكاملة ومتجددة من خدمات الاتصالات وأسعار تنافسية وفي مختلف مناطق السلطنة، فانه ليس مصادفة أن تتحول السلطنة الى مركز اقليمي للاتصالات وذلك بحكم حيوية موقعها الاستراتيجي من جهة وكفاءة شبكة الاتصالات فيها من جهة ثانية. ومن أهم مشاريع الاتصالات في السلطنة هي:

#### مشروع الحكومة الالكتروني:

تم تطبيق مشروع الحكومة الالكترونية في مؤسسات العامة والخاصة لتجاوز الفجوة الرقمية والمعرفية، وتعد السلطنة إحدى الدول التي حققت نجاحات كبيرة في هذا الجانب على المستويين الداخلي والخارجي، فقامت بتطبيق المشروع في تحليص المعاملات والإجراءات الإدارية والتجارية وتلقي الطلبات وانجازها إلكترونياً. ولم تقف السلطنة الى هذا الحد بل أطلقت أيضاً مشروعاً يساعد في انتشار الحكومة الالكترونية بين أوساط المجتمع والتعريف بأهميته في الحياة العملية والاعتيادية، فكان مشروع مجتمع عمان الرقمي من المشاريع الوطنية الهامة لشهر المعرفة الرقمية في السلطنة بين شرائح وفئات المجتمع.

#### مشروع كابل الألياف البصري البحري:

يبلغ طول كابل الألياف البصرية البحري بين سلطنة عمان وباكستان نحو ٩٠٠ كيلومتر ويوفر ساعات كبيرة (تيرابت) فائقة السرعة قادرة على نقل حركة الاتصالات عبر خدمات الإنترنت لعدد كبير من المشتركين. وتعد السلطنة نقطة ارتكاز لأربعة كوابل من الألياف البصرية البحرية وصلت تباعاً الى ولاية السيب في محافظة مسقط وولاية حصب في محافظة مسندم، وتوفر الخدمة تبادل حركة الاتصالات الدولية مع كل من منطقة الخليج العربي وشمال إفريقيا وشبة القارة الهندية وأوروبا والأمريكتين.

ومن مشاريع الاتصالات الكبرى مشروع الألياف البصرية لربط السلطنة بشبكة الألياف البصرية، ومشروع كابل بحري لشبكة الانترنت بين السلطنة والشرق الأوسط وأفريقيا،

ومشروع الربط بين السلطنة والجمهورية اليمنية عبر كابل الألياف البصرية بالاصافه الى مشروع نظام التشغيل المساند لشبكة الاتصالات<sup>(١)</sup>.

ويمثل قطاع الصناعة ركيزة هامة من ركائز استراتيجية التنمية طويلة المدى سواءاً كأحد أهم قطاعات تنويع مصادر الدخل القومي والحد من الاعتماد على النفط من ناحية، أو لقدرته على الاسهام في سد جاب كبير من احتياجات المجتمع العماني في تطوره المتواصل، وإذا كانت السنوات الماضية قد شهدت تركيزاً على الصناعات الصغيرة والمتوسطة لإحلال جانب مترافد من الواردات ولإيجاد بنية أساسية ملائمة للقطاع الصناعي فإن خطة التنمية الخمسية السادسة (٢٠٠١/٢٠٠٥) شهدت تحولاً متزايداً نحو الصناعات التحويلية والكبيرة، وذلك من خلال سلسلة المشروعات الصناعية الضخمة بدءاً بمشروعات تسهيل العار، والسماد والنتروكيماويات، وصولاً إلى صناعات الحديد والالمنيوم والعطريات، والبولي اثلين، والميثانول والبولي بروبيلين، وتكرير النفط وغيرها وهي:

#### مشروع صحار لإنتاج العطريات:

يهدف مشروع صحار لإنتاج العطريات (البرازيل والبنزين) إلى تصنيع مواد بتروكيماوية ذات قيمة عالية وذلك عن طريق استخدام مواد بعبية ذات قيمة منخفضة باستغلال بعض منتجات شركة مصفاة صحار وباستخدام أحدث التقنيات المتوفرة في إنتاج العطريات وينتج المشروع حوالي ٨٠٠ ألف طن متري سنوياً من مادة البرازيل و ٢١٠ ألف طن متري من مادة البنزين<sup>(٢)</sup>.

#### مصهر صحار للالمنيوم:

يعد هذا المشروع في حد ذاته اضافة جديدة ومتطورة للصناعات العملاقة التي تشهدها السلطنة بشكل عام ومنطقة صحار الصناعية بشكل ويصل حجم الطاقة الانتاجية للمصهر ٣٥٠ ألف طن من الالمنيوم سنوياً.

#### مصفاة صحار:

يعد مشروع مصفاة صحار من أبرز المشاريع العملاقة في منطقة ميناء وهو أول مشروع حيوي هام في البلاد يدار من قبل هيئة تعيدية عمالية. وتتمثل أهمية مشروع المصفاة في تنويع

(١) الطاقة وصناعة النفط والغاز في قطر الخليج، مصدر سابق، ص ١١٥.

(٢) الطاقة وصناعة النفط والغاز في قطر الخليج، مصدر سابق، ص ١١٥.

مصادر الدخل الوطني، وإيجاد فرص عمل للمواطنين العمانيين، والمساهمة في التنمية المحلية والبنية الأساسية للمطقة المحيطة بالمشروع، وزيادة الرقعة الصناعية في البلاد وذلك بتوفير خدمات التغذية لكل من مصنع البولي بروبيلين ومصنع العطريات والبتروكيماويات، وتغطية احتياجات السوق المحلية من المنتجات النفطية وإيجاد قاعدة لتصدير المشتقات النفطية. الجدير بالذكر أن مشروع مصفاة صحار حصل على عدة جوائز تقديرية عالمية منها جائزة أفضل مشروع يتم تمويله على مستوى الشرق الأوسط في مجال البتروكيماويات خلال عام ٢٠٠٣ وذلك اعترافاً بالأهمية الاقتصادية الكبيرة لأحد أهم المشاريع الصناعية العملاقة التي تعد على مستوى المنطقة وكذلك حاز على جائزة أفضل مشروع عام ٢٠٠٦ على مستوى السلطنة.

#### مصنع شديد الحديد:

يعد مصنع شديد الحديد والصلب من المشاريع الرائدة بميناء صحار نظراً لما يمثله المصنع من أهمية في الصناعات الثقيلة القائمة على أرض الميناء، ويصل حجم الطاقة الانتاجية للمصنع إلى ١,٥ مليون طن سنوياً<sup>(١)</sup>.

#### مشروع السماد العماني الهندي:

يعتبر مشروع الاسمدة الكيماوية هو إحدى ثمرات سياسة التنويع الاقتصادي التي تنتهجها الحكومة الرشيدة فهو يعتبر خطوة كبيرة في طريق توسيع القاعدة الصناعية في السلطنة، ومن أهم ما يميز هذا المشروع الصناعي أنه يعتبر مثالا للاستفادة القصوى من الموارد الطبيعية التي ترخر بها البلاد فالمشروع يستفيد من الغاز الطبيعي كمادة خام أساسية ويستخرج التكنولوجيا الحديثة في عملية التصنيع، كما يسهم المشروع في تنشيط الحركة التجارية في المنطقة. ويعمل المشروع بطاقة انتاجية تصل إلى ٦,١ مليون طن سنوياً من سماد اليوريا و ٢٥٠ ألف طن من فائض محلول الامونيا. ويشكل ذلك إضافة ملموسة للصادرات العمانية المنشأ غير النفطية، كما يشكل أيضاً زيادة معتبرة في حجم التبادل التجاري مع الهند.

#### مشروع قلّهات للغاز الطبيعي المسال:

تعد قلّهات للعار الطبيعي القاطرة الثالثة للعار الطبيعي المسال بالسلطنة، ويبلغ إنتاج القاطرة ٣,٣ مليون طن متري سنوياً.

(١) المصدر نفسه ، ص ١١٨.

ومن المشاريع الصناعية الكبرى مشروع مصنع عمال للبولي بروبيلين ومشروع مصنع اليوريا والأمونيا ومشروع مصنع الميثانول ومشروع مصنع الايثيلين كلورايد في ولاية صحار<sup>(١)</sup>.

#### السياحة:

تتمتع السلطة بمقومات هريدة ومتميزة تضعها بين الدول الفادرة على استقطاب اعداد متزايدة من السائحين، فالى جانب الأمن والأمان والاستقرار الذي تعيشه في ظل العهد الراهل لحصرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم تملك السلطة تراثا عريقا ويتمتع الشعب العماني بالأصالة والود وتقاليد وسلوك مصيف حيال الآخرين، الى جانب ما يحته الطبيعة والموقع الجغرافي والتضاريس من تنوع جذاب ماحيا وبيئيا وسياحيا. وفي هذا الإطار تم تبني مفهوم المشاريع السياحية المتكاملة التي توفر منظومة متكاملة من المرافق والخدمات والتسهيلات السياحية عالية الجودة والمستوى، وكذلك تخصيص عدد من المناطق لتكون مناطق سياحية متكاملة وتخصيص مواقع سياحية أخرى لتعبد مشاريع سياحية في مختلف محافظات ومناطق السلطة مع تبني إستراتيجية نشطة للترويج والتسويق السياحي على أساس دراسة شاملة للقطاع السياحي بالسلطنة والفرص المتاحة أمامها للظهور كواجهة سياحية ومقصد سياحي متميز، والمشاريع هي:

#### مشروع الموج:

يمثل منتج الموج أحد أهم المشاريع السياحية التي تشهدها سلطة عمان في ظل سياستها المستقبلية الرامية لتويع مصادر الدخل القومي وتنمية عدد من القطاعات المهمة ذات العوائد الاقتصادية وإستقطاب الاستثمار المحلي والأجنبي في القطاعات مثل الصناعة والسياحة ومشتقات الطاقة. وهو يعد أول وأبرز منتج تطويري متكامل يتضمّن مرافق سكنية وترفيهية يمتد على مسافة ٧ كيلومترات من الواجهة البحرية المطلّة على خليج عمان بالقرب من مطار مسقط الدولي في العاصمة مسقط. ويتكوّن المشروع من ملعب للجولف صمم وفقا لأحدث المواصفات العالمية وبإشراف أفضل للخبرات.<sup>(٢)</sup>

#### المدينة الزرقاء:

(١) الطاقة وصناعة النفط والغاز في قطر الخليج، مصدر سابق، ص ١٢٠.

(٢) الطاقة وصناعة النفط والغاز في قطر الخليج، مصدر سابق، ص ١٢١.

يعتبر مشروع (المدينة الزرقاء) مشروع سياحي صمم يقام على مساحة ٣٥ كيلومترا مربعا في منطقة بركاء.

### منتجع الجصة (شنجريلا):

صمم مشروع هذا المنتجع على مساحة تبلغ ١٢٤ فدانا من الحدائق والمناظر الطبيعية في منطقة بجنوب مدينة مسقط بحيث يطل على شاطئ حصري على البحر، ويتكون المجمع السكني للمنتجع من ثلاثة هادق منفصلة و. يطل على ثلاث شواطئ خاصة وحصرية لمرتاديه يوجد في المنتجع مسرح ومدرج صخيم، مركز للمؤتمرات وقاعة لمختلف الماسبات. كما يتوفر في المنتجع مرفق صحي كافة انواع الخدمات الصحية المختلفة الى جانب عدد من الرياضات المائية بما فيها مدرسة للعوص ومجمع للألعاب الرياضية (جمناسيوم).

### مشروع تلال الخوير:

يشتمل المشروع على ثلاثة اجراء الاول مركز تسوق (مسقط جراندمول) ومكاتب فحمة (مكاتب تلال) وشقق فندقية على أحدث المواصفات والتصاميم لما الجزء الثاني هو عبارة عن فندق حمسة نجوم والجزء الثالث فهو شقق سكنية. يهدف المشروع في المقام الأول الى تحقيق التكامل مع بقية المشاريع السياحية المخطط اقامتها في محافظة مسقط.

### مسرح المروج:

يقع مسرح المروج بمدينة صلالة وهو أحد أهم المشاريع العملاقة في محافظة ظفار التي تم تنفيذها لتيسر لحوالي ستة الاف ونصف مشاهد مما جعله يلعب دورا كبيرا في إثراء الجانب الثقافي والسياحي بالمحافظة<sup>(١)</sup>.

### مشروع «حدائق القرم»:

يعتبر مجمع «حدائق القرم» مجمعا سكنيا مستقلا منفصل عن محيطه الخارجي بعمور له بوابتان واحدة في الناحية الجنوبية واخرى في الناحية الشمالية، كما تم إنشاء عدد من المراكز التجارية بالتجزئة والمكاتب في السور الجنوبي والحاقة العربية من المشروع. ويتميز المشروع بتعدد أشكال التصاميم الموجودة فيه والتي تأخذ شكل حط السماء للمطلة المجاورة الذي يذكرنا بالقرى العمالية التقليدية. علاوة على ذلك فإن المجمع يتميز باستخدام تقنية فريدة في البناء وهو

(١) صان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ١٣٨.

الجدران المفصصة الفرعية والأسقف المتدلية من خلال تشكيلات داخلية تتألف من أعمدة الحديد المعجلن والبرغولات الحشوية والخيام. أما الحوائط الفاصلة بين الوحدات فتتخفي لأن الارتفاع الخاص بالأعمال الإنشائية للوحدات السكنية على شكل اجنحة متدرجة هي الارتفاع. الجدير بالذكر أن مشروع حديقة القرم قد فاز بجائزة سي إن بي سي العربية لأفضل تصميم معماري يضم مجمعا سكنيا تجاريا يمتد على مساحة مبنية تبلغ ٢٤٦٨٢ مترا مربعا.

#### مشروعات بيوت الشباب:

يحتوى على شاليهات وشقق مترابطة من نوع (ستديو) تتوفر فيها الخدمات الضرورية التي تشجع الشباب على السفر والسياحة بأسعار مناسبة وتوجد هذه البيوت في الأشجرة، وصحوت بولاية صلالة.

#### منتجع زاغي العملي:

يقع هذا المنتجع ويصم ٨٦ شاليها صممت وفقاً للمواصفات العالمية بالطراز المحلي لبيوت محافظة مسندم المكوبة من الصخور وسعف نخيل الكندل. ويوفر المنتجع خدمة الطيران الشراعي بالإضافة الى توافر مراكز صحية عالمية وسوق حرفي للتعريف بالصناعات العمالية التقليدية<sup>(١)</sup>.

#### منتجع سلام يتي:

يقع المشروع في منطقة يتي الساحلية بمحافظة مسقط ويمتد على مساحة ٤٢٠ هكتاراً، ويرتفع ١٤٠ متراً فوق مستوى سطح النحروسوف يجمع بين جمال ساحل خليج عمان وروعة الجبال. ويتضمن المشروع على تشكيلة متكاملة من المرافق والخدمات بما في ذلك السوق ومارينا وفندق ساحلي ومنتجع صحي ومنتجع جبلي ووحدات سكنية بالإضافة إلى مجمع الجولف الذي يتصم ملعباً عالمياً عالي المستوى وبداية للجولف، وقد تم تطويره من خلال شق قناة بحرية تمتد من الساحل النحري باتجاه مختلف الطرق ضمن سلسلة الجبال الساحلية وبناء واجهة بحرية على صفتي الفناء تتصم العديد من التسهيلات والمرافق المتطورة التي تتناسب مع أنماط للحياة العصرية.

(١) المصدر نفسه، ص ١٤٠.

وسيوهر «سلام يتي» بموقعه المطل على البحر مكاناً مثالياً لمرسى متنجع «سلام يتي» ومركز الغوص، وستعد من أفضل الأماكن لممارسة الرياضات المائية بما في ذلك الإبحار والغوص.

### مشروع السيفة السياحي:

يقع السيفا على بعد ٤٥ دقيقة من مسقط والطريق المؤدية إليها تمر عبر منطقة جبلية تعد في ذاتها معامرة مشوقة يشتمل المشروع على ٤ فنادق ومرسى ومدينة سكنية تتكون من شقق ووحدات سكنية ومنزلة بالإضافة إلى ملعب جولف من ١٨ حفرة ورياضات مائية ومضامير لركوب الحيل والجمال.

ومن المشاريع السياحية الكبرى مشروع شاطئ صلالة بمحافظة طعار ومشروع متنجع الجميرا في منطقة الباطنة بولاية شاص ومشروع القرية السياحية في رأس الحد الذي هو عبارة عن مجمع سكني سياحي يصمم مطارا ومنازل سكنية ويعد ٤٠٠ كلم جنوب شرق العاصمة مسقط<sup>(١)</sup>.

### شبكات الطرق

تمثل الطرق شبكة شديدة الأهمية اقتصادياً واجتماعياً وتنموياً نظراً لما تحقّقه من سهولة انتقال للمواطنين والسلع بين مختلف مناطق السلطنة. وبالرغم من الطبيعة الطوبوغرافية الصعبة للتصاريص، إلا أن حكومة حصرة صاحب الجلالة قامت بإنشاء شبكة واسعة من الطرق الحديثة وعلى أحدث المواصفات الفنية في هذا المجال وهو ما كان له أثره الملموس في الامتداد بشمار التنمية والازدهار على كل شبر من هذه الأرض الطيبة. وتجدر الإشارة إلى أنه تم تنفيذ عدد كبير من مشروعات الطرق الداخلية في العديد من مناطق وولايات السلطنة وهي:

### مشروع الطريق البحري بالباطنة:

بعد أحد المعالم الكبيرة للسلطنة حيث أنه يمثل حلقة ربط استراتيجية مهمة على المستويين الداخلي في مناطق السلطنة، والحليحي حيث يعتبر حلقة ربط مع الطرق الدولية فيكتماله تيسر عملية انسياب حركة النقل والسفر بطرق مريحة الى كل الدول العربية دون استثناء والذي يمكن أن يتم تنفيذه لتجنب مرتفعات قد تشكل خطراً على حركة السير. ويعتبر هذا

(١) صان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، إصدار وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ١٤١.

الطريق إحدى حلقات الوصل المهمة لمسار الطريق الساحلي الاستراتيجي المتكامل الذي يبدأ من سواحل المناطق الوسطى والشرقية ومحافظه مسقط وسيكون له الأثر البالغ في خدمة مواطني الشريط الساحلي والمناطق المجاورة وبالدات صاندي الاسماك، كما يسهل عملية الوصول إلى مناطق السياحة البحرية الرائعة في المنطقة.

#### مشروع طريق مسقط الجنوبي السريع:

يتضمن انشاء طريق سريع يبلغ طوله نحو ٥٥ كيلومترا بين دوار (القرم) شرقا ودوار (النسيم) غربا، وربط طرق خدمية يبلغ طولها نحو ٣٥ كيلومترا، يهدف الطريق الجنوبي السريع إلى الاسهام في تطوير شبكة الطرق بالسلطنة من خلال تأمين طريق سريع وامر يخدم الحركة المرورية ويسهم في فك الاحتقاقات المرورية واستيعاب حركة النقل المتزايدة في محافظة مسقط.

#### مشروع طريق المزبونة ثمريت:

يكتسب الطريق أهمية كبيرة باعتباره مصفا من الطرق الدولية المحورية حيث يربط السلطنة بالجمهورية اليمنية الشقيقة، مما يساعد في تنشيط الحركة التجارية والعمرانية والاجتماعية والسياحية في ولايتي ثمريت والمزبونة التجمعات السكانية المنتشرة على مساره، وقد اشتمل المشروع على رصف طريق المزبونة - ثمريت بطول ١٨٠ كيلومترا والطرق الداخلية بالمزبونة بطول ٧ كيلومترات<sup>(١)</sup>.

#### مشروع ازبولوجيه وادي الجزى:

يشتمل هذا المشروع على ازدواجية طريق صحار - البريمي من دوار ملح القبائل بولاية صحار وحتى دوار الزروب بولاية التريمي بطول حوالي ٧٩ كيلومتر وبعرض ٧,٥ متر بالإضافة إلى كتاف اسفلتية خارجية بعرض ٢,٥ متر فيها الجسور بعدد ١٨ جسرا. <sup>(٢)</sup>

#### مشروع طريق العامرات:

يتضمن هذا المشروع على اعمال توسعة وشق وتعبيد الطريق الواصل بين العامرات وقربات الذي يبلغ طوله نحو ٧٠ كيلومترا، اضافته الى انشاء طرق ربط وطرق خدمية يبلغ طولها نحو ٣٠ كيلومترا، كما يهدف المشروع إلى الاسهام في دعم التنمية الاقتصادية

(١) سلطنة عمان من النطق السلمي إلى النظام الاساسي، مصدر سابق، ص ٩٩.

(٢) الطاقة و صناعة النفط والغاز في اقطار الخليج، مصدر سابق، ص ١٢٢.



والاجتماعية والسياحية في السلطنة وذلك من خلال رفع كفاءة ومستوى شبكة الطريق لتطوير النقل البري.

#### طريق الظاهرة الباطنة:

مشروع حيوي هام يهدف لربط ميناء صحار بمنطقة الباطنة بولاية عبري بمنطقة الظاهرة (صحار - عبري) بهدف تحفيز الازدهار المروري إلى جانب تنشيط الحركة التجارية.

#### مشروع ازواجية طريق صحار البريمي:

يعتبر مشروع ازواجية طريق صحار البريمي (وادي الجزري) من المشاريع العملاقة، حيث يمثل هذا المشروع أهمية اقتصادية واجتماعية ويعتبر من الطرق الرئيسية والمحاور الحيوية الهامة الرابطة بين محافظة البريمي ومنطقة الباطنة خاصة في ظل وجود ميناء صحار والذي يساهم في دعم تنمية وازدهار حركة التبادل التجاري بين محافظة البريمي ومنطقة الباطنة بالإضافة الى خدمة المناطق الواقعة حول الطريق.

#### مشروع الطريق الجبلي بين ولايتي بوشر والعامرات:

مشروع الطريق الجبلي الذي يربط ويختصر المسافة بين ولايتي بوشر والعامرات يمتد طوله لمسافة سبعة كيلو مترات ويمر عبر منحدرات جبلية بدأ تنعيده على مراحل متعددة، وقد صمم في البداية ليكون مفردا بمسار واحد، وبطرا الحيوية الطريق في خدمته لولايت بوشر والعامرات وقريات، وإيجاد فضاءات تنقلية اسهل واسرع. اضافة الى أن له أهميته خاصة لانه سيتم ربط الطريق بطريق مسقط السريع ليصبح شبكة مرورية نشطة اصبح مزدوجا بمسارين لكل اتجاه، ومن المتوقع ان يسهم بشكل كبير في تحسين مستوى الخدمة المرورية على طرق الشبكة الرئيسية كما سيخدم المشروع المخططات السكنية بالعامرات.

#### طريق قريات - صور :

يربط هذا الطريق العاصمة مسقط بولايات المنطقة الشرقية بامتداد ٩٠ كيلومترا من منطقة دغمر بولاية قريات وحتى منطقة طيوي بولاية صور، ويعتبر واحدا من اهم المشاريع الحيوية في السلطنة وواجهة جديدة للنهضة العمرانية التي تتسارع في تقديم الخدمات والمشاريع مع مطلع كل عام جديد لابناء هذا الوطن والمقيمين فيه.

### طريق الأشخرة - شنة :

يمثل مشروع طريق الأشخرة — شنة واحداً من أهم المشاريع الرائدة الذي يقدم خدمات جليلة من جميع السواحي و يبدأ من قرية الخويمة بجعلان بني بو علي وينتهي بمنطقة شنة بالمنطقة الوسطى. ويخدم هذا الطريق أكثر من ثلاثين قرية.

ومن مشاريع شبكة الطرق الكبرى إنشاء تقاطع دوار المطار ، وإنشاء جسور علوية في كل من (دوار وادي عدي ودوار بيت الفلح) ، ومشروع ازواجيه طريق ثمريت - صلالة بالإضافة إلى مشروع طريق نزوى - ثمريت<sup>(١)</sup>.

### المواقف:

تتمتع السلطة بموقع جغرافي متميز يسمح بأن تكون موانئها محاور أساسية في حركة التجارة والتجارة في منطقة الخليج وبين هذه المنطقة ومناطق العالم الأخرى خاصة وأن للسلطة باع طويل في هذا المجال منذ قرون عديدة. ومع انضمام السلطة إلى منظمة التجارة العالمية وإزدهار النشاط والتبادل التجاري في المنطقة حكومة السلطان إلى قدرات الموانئ العمانية واستثمارها لتعزيز التنمية الوطنية وريادة دور السلطة في حركة التجارة بين منطقة الخليج والعالم من حولها ومن أهم المشاريع القائمة على الموانئ العمانية هي:

### مشروع توسعة ميناء خصب:

يشمل المشروع على توسيع كاسر الأمواج بطول ٥٧٥ متراً وإنشاء كاسر أمواج جديد بطول ٤٤٥ متراً إضافه إلى تعميق حوض الميناء التجاري إلى ١٠ أمتار ورم جزء من الميناء بمساحة ٧٧٠ ألف متر مربع وإنشاء رصيف تجاري بطول ٣٠٠ متر . كما يتضمن إقامة منطقة للتجارة الإيرانية مع ثلاثة أرصفة عائمة وإنشاء منطقة للصيادين مع رصيفين عائمين وتعميق قناة الدخول وميناء الصيد وقنوات مياه الوديان، بالإضافة إلى بناء ميناء للمغادرين والإدارة وتخزين السواحل وأخر للهجرة والجمارك وأربعة مخازن.

### مشروع ميناء الحوض الجاف:

يقع مشروع ميناء الحوض الجاف في منطقة رأس الدقم بالمنطقة الوسطى على مساحة تبلغ مليوناً و ١٦٣ ألف متر مربع ويشمل على بناء حوضين وحوض آخر عائمة لإصلاح وصيانة ناقلات النفط والغاز التي يتجاوز وزنها ١٠٠ ألف طن.

(١) سلطة عمان من النطق الملكي إلى النظام الأساسي، مصدر سابق ، ص ١٠٠.

### مشروع توسعة ميناء صحار:

شملت التوسعات الجديدة في ميناء صحار على إنشاء أرصفة، منها توسعة محطة الحاويات بإضافة سعة جديدة وتوفير أرصفة المرحلة الثالثة لبعض المشاريع التي تقام في منطقة الميناء.

### مشروع مرسى بحري بالمنطقة الوسطى:

تزامناً لما تم انجازه في جزيرة مصيرة بحيث تتمكن السفن من استخدامه طوال العام، تم إنشاء مرسى بحري بشنة في المنطقة الوسطى ليتم استخدامه طول العام دون التأثير بأعمال المد والجزر.

### مشروع توسعة ميناء صلالة:

يتضمن المشروع إنشاء كاسر للأمواج وتعميق حوض الميناء وقناة الدخول إلى عمق ١٨ متر تحت سطح البحر بالإضافة إلى إنشاء رصيفين لاستقبال السفن العملاقة للحاويات بطول ٩٦٠ متراً وساحات تخزينية جديدة.<sup>(١)</sup>

### مشروع مرسى شنة:

يشتمل مشروع مرسى شنة على طريق من الإسفلت بطول ٢,٤ كيلومتر وعرض ٨,٥ متر من المرسى الحالي إلى المرسى الجديد، بالإضافة إلى مسجد ومجمع تجاري يصم محلات تجارية، ومواقف ومطاعم.

ويبعد المشروع عن مركز ولاية محوت حوالي ٧٠ كيلومتراً وهو مرسى جديد جاء أشاؤه لتسهيل الوصول إلى جزيرة مصيرة على مدار الساعة بدلاً من المرسى الحالي الذي لا يمكنه العمل في أوقات الحر حيث يتعذر وصول العبارات إلى المرسى. وسيتم تجهيزه بعبارات سياحية جديدة ذات سرعات أكبر مما يسهل الربط بين جزيرة مصيرة وقرية شنة التي تعد أقرب نقطة لجزيرة مصيرة.

ومن مشاريع الموانئ الكبرى مشروع تعميق حوض ميناء شصاص إلى ٤ أمتار ومدخل الميناء إلى عمق ٤,٥ متر وذلك لاستقبال السفن التجارية الأكبر حجماً<sup>(٢)</sup>.

(١) الطاقة وصناعة النفط والغاز في إقطار الخليج ، مصدر سابق ، ص ١٢٣.

(٢) ص ٢٠٨م-٢٠٩م ، مصدر وزارة الاعلام ، مصدر سابق ، ص ١٦٢.

## الكهرباء:

بالرغم من الزيادة الضخمة والمستمرة في حجم استهلاك الطاقة الكهربائية نيجة للتطور الاقتصادي والاجتماعي الذي تعيشه البلاد وتحديث نمط الحياة والتوسع العمراني، إلا أن حكومة حضرة صاحب الجلالة تحرص على توصيل التيار الكهربائي إلى كل القرى والتجمعات السكانية المتفرقة والموجودة على الرقعة الواسعة لهذه الأرض الطيبة. ولا تحول دون ذلك تضاريس وعرة أو جبال عالية أو وديان منخفضة أو تكلفة عالية، ومن مشاريع الكهرباء الكبرى التي تم تنفيذها هي:

### مشروع شبكة نقل كهرباء صحار:

يشتمل المشروع على إنشاء محطة كهرباء جهد ٢٢٠ كيلو فولت لربط محطة الكهرباء بالشبكة، وإنشاء محطات ربط جهد كهربائي ١٣٢/٢٢٠ كيلو فولت في كل من صحار والمدة وتوسعت بمحطة المحولات بالفليح وتعديلات خطوط صحار الحابورة المصنعة جهد ١٣٢ كيلو فولت لربطها بالمحطة الجديدة، وإنشاء خطوط هوائية جهد ٢٢٠ كيلو فولت بطول إجمالي ٢٢٥ كم.

### مشروع المحطة الجديدة للكهرباء:

تعد المحطة الجديدة للكهرباء من المشاريع المهمة لسلطنة عمان والتي خطط لها في الخطة الخمسية السادسة وهي عالية التقنية، وقد تم بناء هذه المحطة على بعد ٢٠٠ كم من مسقط لخدمة المنطقة الصناعية بصحار والمشاريع القائمة عليها.

### مشروع بناء محطة جديدة لتوليد الطاقة ببركاء:

يشتمل المشروع على تطوير وبناء مشروع محطة بركاء المستقل لتوليد الطاقة والبالغ قدرته ٦٧٨ ميغاواط من الكهرباء.

ومن مشاريع الكهرباء الكبرى مشروع تدعيم محطة كحولات الحيل جهد ٣٣/١٣٢ كيلو فولت بمطقة الطاهرة، ومشروع إنشاء شبكة كهرباء بوشر جهد ٣٣/١٣٢ كيلو فولت، ومشروع إنشاء شبكة كهرباء الشرقية في المنطقة الشرقية، ومشروع إقامة محطة كهرباء مصفاة عمان والتي تبلغ طاقتها ٤٨ ميغاواط، ومشروع محطة كهرباء صلالة تبلغ طاقتها ٤٠٠ ميغاواط

كهرباء و ١٥ مليون جالون من المياه يوميا بالإضافة الى مشروع انشاء محطة كهرباء تليين في المنطقة الوسطى والذي يتضمن تركيب ٣ وحدات ديرل وملحقاتها<sup>(١)</sup>.

#### المياه:

في الوقت الذي تشكل فيه المياه الجوفية المصدر الأساسي للمياه في السلطة من الاحتياجات، فإن الحفاظ على هذه المياه واكتشاف المزيد من المخزونات الجوفية الصالحة للاستخدام والحد من التلوث أو الملوحة التي تتعرض لها المياه الجوفية، يشكل أحد الأولويات التي تحظى بكثير من العناية من جانب حكومة حضرة صاحب الجلالة وذلك مع السير في استخدام الوسائل والمصادر الأخرى خاصة محطات تحلية المياه متعددة الأحجام، وفي هذا الإطار تم تنفيذ عدد من مشروعات المياه وهي كالاتي:

#### مشروع مياه حوض المصبرات:

مثل هذا المشروع بارقة خير لأهالي ولايت منطقة الطاهرة الثلاث عبري وينقل وضبك، نظرا لتكسي معدلات سقوط الأمطار والجفاف واشتمل المشروع على الإمدادات والشبكات بمختلف مراحله للولايات،

#### محطة سحب المياه:

يتني إنشاء مشروع محطة سحب واعادة مياه البحر كقاعدة مهمة لجذب المشروعات الصناعية التي تقوم على استخدامات العار الطبيعي في عملياتها الصناعية بمنطقة ميناء صحر الصناعي بهدف توفير أكثر من (٣٣٤) ألف متر مكعب في الساعة من مياه التبريد المعالجة بالكلور، وذلك لاستخدامها في العمليات الصناعية لعدد من المنشآت الصناعية ووفق معايير روعي فيها حماية البيئة.

#### مشروع شبكة نقل مياه صحر:

يعتبر مشروع شبكة نقل مياه صحر من المشاريع الرامية الى توفير المياه الصالحة للشرب وتوسيع نطاق تغطيه منطقة الباطنة بهذه الخدمة، ويهدف المشروع الى نقل المياه المنتجة من محطة تحليه مياه صحر إلى ولايات منطقة الباطنة: لوى، صحر، صحم.

(١) صان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م ، لصدور وزارة الاعلام، مصدر سابق، ص ١٥٥.

الحابورة، والسويق بالاصافة الى امداد محافظة اليريمى بالمياه وسيعمل مشروع شبكة نقل مياه صحار على تغطيه احتياجات سكان هذه الولايات من المياه.

#### مشروع ولايتي بدبد وسمائل بمنطقة الداخلية:

اشتمل المشروع على تركيب أنابيب نقل المياه من شبكة مياه مسقط إلى كل من هجا وبدبد وسمائل وإنشاء محطات ضخ للمياه، وخرانات بمواقع المحطات بسعات مختلفة، و ٩ محطات لتعبئة ناقلات المياه. مشروع امداد المياه الى ولايات الرستاق والعوabi وبخل ووادي المعاول والمصنعة يتضمن هذا المشروع على توريد وتركيب انابيب نقل المياه بطول ٣٦٥ كيلومترا، وإنشاء ١٧ خزاناً أرضياً، و ٣٠ خزاناً علوياً، و ١٨ محطة ضخ، و ٢٧ محطة تعبئة ناقلات المياه.

#### مشروع إمداد المياه لولايات إبراء والقابل وبدية:

يشتمل المشروع على تركيب أنابيب نقل المياه بطول ٧٦,٧ كم إنشاء محطات ضخ للمياه، وإنشاء خرات بسعات مختلفة في كل مابراء والقابل وبدية وحفر لبار الكامل وربطها مع الأبار القائمة بحقل حوص رمل الشرقية.

#### مشروع إمداد المياه لولاية بركاء:

يمثل مشروع امداد المياه الى ولاية بركاء احد مشاريع المياه الحيوية في منطقة الباطنة، ويشتمل المشروع على تمديد شبكات توزيع المياه وإنشاء خزان حرسلي.

#### محطة تحلية المياه بولاية النقم:

يشمل مشروع محطة تحلية المياه بولاية النقم على مرحلتين الاولى تتضمن بناء محطة التحلية في حين أن المرحلة الثانية تحتص بشبكة توزيع المياه، وتبلغ تكلفتها الإجمالية ٧,٩٧٣ مليون ريال وتنتج ٦ الاف متر مكعب من المياه الصالحة للشرب يوميا.

### مشروع شبكة نقل المياه بالمنطقة الشرقية:

يعد من اهم المشاريع الاستراتيجية التي تم تنفيذها في مجال نقل المياه، ويتضمن إنشاء شبكة نقل المياه من محطة تحلية المياه بولاية صو رب استاجية ٦ مليون جالون وإنشاء عدد من الخزانات الخرسانية الأرضية والعلوية. <sup>(١)</sup>

### مشروع صحار للطاقة وتحليه المياه:

يشتمل المشروع على اعادة معدنه المياه المحلاه ضمن مراحل مشروع تحليه مياه النحر بالتبجير، كما سيقوم هذا المشروع بمعالله حموصه وملوحة المياه باصافه المعادن المفيدة لجسم الإنسان بالاصافه الى توفير المياه النقية للشرب لعدد كبير من المواطنين في اليوم الواحد. ومن مشاريع المياه الكبرى مشروع إنشاء شبكات نقل وتوزيع المياه في كافة فحاء مناطق وولايات السلطنة، وإنشاء عدد (٣) سدود لحماية مدينة صلالة من الفيضانات، وإنشاء محطات تحلية مياه متفلة بطاقة إنتاجية تقدر بمليون جالون يومياً، بالاصافه إلى مشروع امداد المياه إلى المناطق المحططة بالمعبلة الذي يتضمن تركيب انابيب توزيع المياه وانابيب لنقل المياه، وإنشاء ٣ خزانات خرسانية <sup>(٢)</sup>.

(١) صان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م ، اصدار وزارة الاعلام ، مصدر سابق ، ص ١٦٢.

(٢) المصدر نفسه ص ١٦١.

## الخاتمة و الاستنتاجات و التوصيات

### الخاتمة:

يمكن ان نجمل القول بان العنقريّة العدة تشكّل مرتكزا تستند اليه الامم الحية في انطلاق مسيرتها التنموية، و هي سعيها الدؤوب للخروج من وهدّة التخلف و الانحطاط، و استشراف افاق النهضة و التقدم، و ارتقاء سلم المجد و القوة و السيطرة بين الامم.

ومن اجل ذلك تحرص كل امة تحترم ذاتها، و تنقّ بقدراتها على تنمية الطاقات الخلاقة بين ابناءها، و تكرم قادتها الافداد الذين يمدونها بالقوة و المعنة في مواجهة التحديات و التعلب على الارامات، و هدة الحفاوة حق واجب لاولئك القادة الافداد السبيين الذين استطاعوا بحكمتهم السياسية، و مهارتهم في القيادة، و قوة عريمتهم، ان ينهضوا بشعوبهم و امتهم، و ان يصلوا بهم الى بر الامان، وهذا في الحقيقة هو مطهر وفاء وامارة وعي، و تجسيد لعظمة هدة الشعوب و الامم.

لقد توافر لقابوس بن سعيد مع كمال الحلقة، واعتدال المراح، وحسن الوراثة، الاستعداد الشخصي للقيادة، و هدة الشخصية التاريخية العدة ثرية بابعادها العلمية و الفكرية و الانسانية، و باررة في عطائها، متميزة باشعاعها و تأثيرها، وهذا ما يلمسه الباحثون في شليا اقواله و افعاله و خطاباتة، و هي مجمل سيرته و نشاطاته. لقد امتارت شخصية جلالته بزهدة في الدنيا، و عزوفة عن بهارجها و مطاهاها الحادعة، و يتجلى ذلك في الوجهة الدينية الصالحة التي انتهجها، و في روح للتدين الصحيح الاصيل الذي ميز شخصيته العدة.

ومن ها جاءت هدة الدراسة لتتحدث عن هذا القائد الذي استطاع خلال فترة وجيرة ان يهض ببلادة من عياهب الطلام و التأخر، الى فضاءات النور و التقدم، و استطاع كذلك ان يجعل عمان مصربا للامثال في الاستقرار و الامن و التقدم و الرقي. و قد تحدث الباحث في هدة الدراسة عن سيرة قابوس بن سعيد ال سعيد و شخصيته و كيف تمكن من ان يكون رعيما عربيا و عالميا اصيلا خلال فترة وجيزة بسبب حكمة السياسية و حسن قيادته لشعنة، و صبرة و جلدة و مقارعة لاساطين التأخر، و دعاة الرجعية.

و تناول الباحث حصارة للدولة العمانية، و النهضة التي تم تحقيقها في عهد قابوس، كما عرص الباحث العلاقات العربية العمانية الطيبة التي استطاع قابوس ان يرسخ اساسها و ان يجعلها واقعا ملموسا، فقد بذر السلطان نفسه لخدمة القضايا العربية و على رأسها قضية فلسطين، ناهيك عن دعمه للقضايا العالمية العادلة.



وحاول السلطان ما وسعة الجهد ترسيخ دعائم الديمقراطية الحقة، والتي امتارت بها الدولة العمانية الحديثة، حيث بنى قابوس بن سعيد دولة قائمة على المؤسسات، تنتهج نهجا حديثا ومتطورا، أولى الصحافة العمانية عناية الفائقة، وأمر بتأسيس ناد للصحافة، كما أنه رسخ مفهوم التنمية الشاملة من خلال الخطط الخمسية التي كان يشرف بنفسه على وضعها وتطبيقها، ونتيجة لهذه الجهود الجبارة والعائلة حققت التنمية في هذا العصر قفزة نوعية وكمية في مختلف المجالات وعلى جميع المستويات.

أما السياسة المالية والاقتصادية التي انتهجها، فلم يسبق لها مثيل في دول المنطقة، واستطاع خلال فترة وجيزة أن يهضم بالاقصاد العماني إلى أعلى درجات الاستقرار والكفاءة الذاتية، وأصبحت سلطنة عمان في مصاف الدول المعدودة في هذا المجال، وكان للخطط الخمسية التي انتهجها في هذا السبيل الأثر البارز في الارتقاء بالاقتصاد العماني. ولذلك شاهدنا مولد سوق مسقط للأوراق المالية، وجذب الاستثمارات والتعاون مع البورصات العربية والعالمية الأخرى، والتعاون في عمليات البوك التجارية العربية والاجنبية.

لقد أولى قابوس الشأن الاقتصادي ممثلا بالتجارة والصناعة والسياحة والزراعة وغيرها جل اهتمامه، وكان لعرفة التجارة والصناعة بعمان دورا رئيسيا في التنمية الاقتصادية للسلطنة، واستطاعت السلطنة في عهده أن تستغل الثروة النفطية والمعدنية، والعاز الطبيعي لخدمة اقتصاد البلد، كما كان لسياسة الزراعة واهتمامه بالثروة الزراعية والسمكية والحيوانية ودعمه لها، الدور الاساسي في نهضة السلطنة، ناهيك عن مشاريع الري والموارد المائية وإنشاء السدود من أجل تغذية مصادر المياه في بلد يعاني من الجفاف، والأثر الإيجابي الذي تركه هذا الاهتمام على مختلف قطاعات الشعب العماني.

وكان للسياسة التعليمية نصيبها الوافر في اهتمامات جلالتة، حيث أولى التعليم الاساسي جل اهتمامه، فأوعر ببناء المدارس في كافة أرجاء السلطنة لتطل كافة أبناء الشعب في مختلف مواقعهم، وارتفع عدد المدارس من العشرات ليصل إلى مئات المدارس موزعة توزيعا عادلا في الريف والحضر والبادية، كما أمر جلالتة بإنشاء جامعة السلطان قابوس التي تعد من الجامعات الرائدة في المنطقة، وحرص السلطان على أن تكون هذه الجامعة مميزة في تعليمها وعطائها، وتخصصاتها، وقد تخرج فيها الآلاف من أبناء السلطنة، واستقطبت هذه الجامعة أساتذة أقدادا من مختلف الاقطار العربية والعالمية، ولم يسي جلالتة ما للتدريب المهني من دور في التنمية، فأوعز بإنشاء عشرات المراكز المهنية لتدريب أبناء عمان، وقد تخرج فيها المئات.

واستطاع قطاع الشباب ان يستأثر باهتمام جلالة، فأوعز جلالة بالاهتمام بهذا القطاع ونتيجة لذلك تأسست النوادي الثقافية و الرياضية خدمة لهذا العرض.

ان الذي يطالع سيرة قابوس بن سعيد، وينظر في خطاباتة السياسية امام ابناء شعبه يلحس بوضوح، وبما لا يدع مجالا للشك ان قد اولى الزور الاسلامية اهتماما بالغاً، ان الدين هو عماد الدولة، فانتشرت في عهدة الميمون المساجد و المراكز الدينية، وانتشر الوعي الديني بين ابناء شعب عمان و الذين يعتبرون من الشعوب الاسلامية المتمسكة باهداف الدين، فهم شعب متدين متمسك بعروبة و اسلامه.

ولولى قابوس قطاع الاسكان و الكهرباء و الماء اهتماما واسعاً، فأوعز ببناء المسكن لاءاء السلطة، وايصال الماء و الكهرباء الى مختلف بقاع عمان، ولم تتميز محافظة او مقاطعة او منطقة من مناطق عمان عن غيرها في مجالات اهتمامات جلالة، اذ حول ما وسعة الجهد توزيع تلك الخدمات بعنل و مساواة، وانتشرت البلديات في مختلف المدن العمانية، وكان من بين اهتمامات هذا القطاع التنظيم و الاهتمام بشؤون البيئة من اجل المحافظة على بيئة نظيفة مناسبة لاءاء عمان.

واستأثر قطاع الاتصالات والنقل باهتمامه البالغ، فدخلت الاتصالات الالكترونية الى معظم ارجاء عمان، كما ان محطات الاقمار الصناعية بدأت باستقبال الارسلال في عهدة الميمون، واتصلت عمان بدول العالم عن طريق ربطها بشبكة من الاتصالات الحديثة، ولعب الكمبيوتر دورة في هذا المجال.

وبعد، فان سلطنة عمان تعد في هذه الايام من الدول العصرية الحديثة، وهي تكفي في مقعدة الدول النامية من ناحية التطور و الحديثة، ولديها جيش عصري حديث استطاع ان يحمي حدود الدولة، وأن يحافظ على الامن و الاستقرار في المنطقة. وأخيراً نصرع الى الله العلي القدير ان يحفظ جلالة و يمد في عمرة ليقي نحرنا وسندا لاءاء شعبه و أمته.

## الإستنتاجات و التوصيات

بوجه عام ثمة كثير من الاسئلة التي حاولت الدراسة الاجابة عنها،ويمكن استنادا الى ما سبق عرض النتائج الاتية:

اولا: ان قابوس على علاقة وطيدة بميراث تاريخي لعلاقات عمان مع الدول الكبرى، و ان جلالة السلطان قابوس المعظم قد تعلمل تاريخيا بتوارر مع الدول للعظمى، و احد بالاعتبار ايضا الراي العام و مصالح عمان.

ثانيا: لقد اعطى قابوس اولويات للبيئة الداخلية و مواجهة تمرد طغفار، و العناية بأمور داخلية مثل التعليم و الاقتصاد العماني في سباق مع الزمن.

ثالثا: لقد فتح قابوس الباب لعلاقات مع الدول العربية و الاسلامية، و شط في علاقات ثنائية قوية مع بعض الدول العربية مثل: المملكة الاردنية الهاشمية و جمهورية مصر العربية و المملكة العربية السعودية.

رابعا: لقد كان لقابوس توجهاته الخاصة فيما يتعلق بالسياسة الخارجية للعمانية، اذ كان له الراي المتوازن بين الطرفين في الحرب العراقية الايرانية، اختلف عن راية في قضية افغانستان، اذ وقف موقفا مصادا من الشيوعية و الاتحاد السوفياتي، و اعتبر الشيوعية و الاتحاد السوفياتي من اعداء عمان الرئيسيين و كانت له وجهة نظر في طريقة المواجهة، و بخاصة ان الاتحاد السوفياتي كان له دور بارز في دعم اليمن الجنوبي، الذي كان يدعم تمرد طغفار. خامسا: لقد اتصف قابوس بالاستقلالية في تعامله مع الدول العظمى او العربية، لا وقف موقفا مميذا من مصر بعد توقيع اتفاقية السلام مع اسرائيل عام ١٩٧٩م، و كذلك الامر، فان ما وقف موقفا محايدا في الحرب العراقية الايرانية و طلت تتعامل بتوازن مع الطرفين.

سادسا: اما فيما يخص القضية الفلسطينية فقد ابدت سلطة عمان بقيادة جلالة السلطان قابوس المعظم خطوات و اتفاقيات السلام الفلسطينية الاسرائيلية و اكدت ايضا مسقط على اهمية تفعيل المفاوضات على المسارين السوري الاسرائيلي و اللبناني الاسرائيلي. سابعاً: لقد لقابوس دورا واسعا في دعم و تأييد جامعة الدول العربية و استمرارها و تفعيل دورها تحقيقا للاهداف و المهام المنوطة بها.

ثامنا: لقد كان لقابوس دورا فعالا في جعل عمان عسوا في المحافل و المنظمات الدولية، اذ تقيم السلطنة الان علاقات دبلوماسية مع اكثر من ١٣٠ دولة في حين كانت ٣ فقط عام ١٩٧٠م.

## المراجع و المصادر

## المراجع العربية:

## أولاً: الكتب العربية:

جودة حسين، جودة، (١٩٨٩)، شبه الجزيرة العربية - دراسة في الجغرافيا الاقليمية، دار المعرفة الجامعية، الاسكندرية.

فيلب رفته واحمد سامي، (١٩٧٠)، جغرافية الوطن العربي، الطبعة الرابعة، مكتبة النهضة، القاهرة.

حميد، عبد الرزاق عباس، (١٩٧٦)، الجغرافية السياسية، مطبعة اسعد بغداد.

ريادة، بقولا، (١٩٨٥)، الجغرافية و الرحلات عند العرب، بلا.

السالمي، نور الدين عبدالله بن حميد، (١٩٧٤)، تحفة الاعيان بسيرة اهل عمان، ج١، دار الطليعة في الكويت: الطبعة الخامسة.

سعيد عاشور وعوض حليفان، (١٩٨٩)، عمان و الحضارة الاسلامية، جامعة السلطان قابوس، الطبعة الرابعة.

اليسار، عشة، (١٩٧٥)، دولة اليعاربة، دار القدس للنشر، بيروت.

العري محالد يحيى، (١٩٧١)، الخليج العربي في ماضية و حاضرة، بغداد.

زلوم، عبد القادر، (١٩٦٣)، عمان و الامارات السبع، منشورات مكتبة دار الحياة، بيروت.

بنورة، زاهية، (١٩٩٠)، شبه الجزيرة العربية - كياناتها السياسية دار النهضة، بيروت.

العزي محالد يحيى، (١٩٨٦)، الواقع التاريخي و الحضاري لسلطنة عمان، بغداد.

عاشور، (١٩٨٦)، تاريخ اهل عمان تحقيق سعيد عاشور (مؤلف مجهول)، وزارة الثقافة و

التراث القومي مسقط. تاريخ العرب قبل الاسلام، (١٩٥٢)، الجزء الثاني، مطبوعات المجمع العلمي العراقي، مطبعة النقيص الاهلية بغداد.

ابراهيم، نجيب ميخائيل، (١٩٧٥)، مصر و الشرق الأدنى القديم، ج٣، القاهرة.

الدود، محمود علي، (١٩٨٨)، احاديث عن الخليج العربي.

الشرقي، ابراهيم، (١٩٦٨)، اضواء على الخليج العربي، مطابع شركة المدينة للطباعة والنشر، جدة.

قلعجي، قنري، (١٩٦٥)، كتاب الخليج العربي، دار الكاتب العربي، بيروت.

العري محالد يحيى، (١٩٧٣)، شط العرب في مجرى التاريخ والسيلسة والقانون، بغداد.

الحليفة، الشيخ عبدالله خالد، (١٩٧٢)، البحرين عبر التاريخ، الشركة العربية للوكالات و التوزيع، الطبعة الثانية، البحرين.

عبدواهي، صانق حسن، (١٩٧٣)، دول شرق الجزيرة العربية، القاهرة.

لادن مجير الد، (١٩٧٠)، عمان مصيرا و نصيرا، ترجمة محمد امين عبدالله، القاهرة.

ابراهيم، الحجي، (١٩٦٣)، كفاح عمان، مطبعة اسعد، بغداد.

ركرياء، جمال قاسم، (١٩٦٣)، دولة بن سعيد في عمان و شرق افريقيا، القاهرة.

اليوهلال، اسماعيل، (١٩٦٢)، المصالاة العمانية، بغداد.

سلار، محمود بهجت، (١٩٦٦)، تاريخ قطر العام، مطبعة المعارف، بغداد.

رصاص، عادل، (١٩٦٩)، عمان و الخليج، قضايا و مناقشات، دار الكتاب العربي للطباعة و النشر، القاهرة.

هولي، دويالد، (١٩٧٩)، السفير البريطاني في سلطنة عمان، عمان و نهضتها الحديثة، منشورات دار متلسمي الدولية (باللغة العربية) لندن.

مؤنس، حسين، (١٩٧٧)، الشرق الاسلامي في العصر الحديث، القاهرة.

الريس، رياض حبيب، (١٩٧٦)، ظفار، قصة الصراع السياسي و العسكري في الخليج العربي، منشورات شركة بورتيكو، المملكة المتحدة، لندن.

الاسود، صادق، (١٩٧٦)، علم الاجتماع السياسي، جامعة بغداد.

العربي، خالد، (١٩٨٦)، الواقع التاريخي و الحضاري لسلطنة عمان، مطبعة الاقتصاد، بغداد.

حمودي، هادي حسن، (١٩٨٩)، سلطنة عمان من النطق السامي الى النظام الاساسي، وزارة الاعلام، مطبعة عمان.

وزارة الاعلام العمانية، (١٩٩٠)، عمان في التاريخ، دار اميل للنشر المحدودة.

حليل، محسن، (١٩٧٩)، النظم السياسية دار النهضة، بيروت.

موريس، جيمس، (١٩٨٩)، سلطان في عمان، دار الكتاب العربي ب يروت بيل.

وزارة الاعلام، (١٩٨٠)، عمان الدولة العصرية، مطابع رياض الريس، لندن.

وزارة الاعلام، (١٩٨٦)، سلطنة عمان و مسيرة الخير، المطبعة الجنوبية ظفار، مسقط.

العريبي، عبد العباس فصيح، (١٩٩٩)، النفط و التطور السياسي و الاقتصادي لسلطنة عمان،

(دراسة تطبيقية في الجغرافيا السياسية)، الطبعة الاولى، دار صفاء للنشر و التوزيع، عمان.

وزارة التجارة، (١٩٨١)، الاقتصاد العماني في عشر سنوات ١٩٧٠-١٩٨٠، مسقط.

وزارة النفط و المعادن، (٢٠٠٨)، الجيولوجيا و المعادن في سلطنة عمان، مسقط.

- وزارة النفط و المعادن، (٢٠٠٨)، مسيرة النفط و المعادن في عمان، مسقط.
- السيد، علي عبد المعبود، (١٩٨٧)، لولايات المتحدة و علاقاتها الاقتصادية مع اقطار الخليج العربي، مركز دراسات الخليج العربي، البصرة.
- ابو علي، عبد الفتاح، (١٩٩٤)، مختارات من وثائق تاريخ عمان الحديث، قراءة في وثائق الارشيف الامريكي الرياض.
- وزارة الاعلام، (١٩٩٠)، عمان في عشر سنوات، حطة التنمية، مسقط.
- الشولتر، فريد، (١٩٨٠)، سلطنة عمان، مقدمة جغرافية، مطابع لارس كليف، المانيا.
- محمد، سلمي عبدال، (١٩٨٦)، اقطار الخليج العربي و الجزيرة العربية، حقائق وارقام الكتاب السنوي، مركز دراسات الخليج العربي، البصرة.
- الغريزي، عبد العباس فصيح، (١٩٩٩)، النفط و التطور السياسي والاقتصادي لسلطنة عمان، (دراسة تطبيقية في الجغرافيا السياسية)، الطبعة الاولى، دار صفاء للنشر و التوزيع، عمان.
- عمان ٢٠٠٨م-٢٠٠٩م، اصدار وزارة الاعلام، مسقط سلطنة عمان.
- حمودي، هادي حس، (١٩٩٢)، الفكر السياسي العماني، من الثوابت الى المتغيرات، مسقط، وزارة الاعلام.
- ابو دية، سعد، (١٩٩٩)، السياسة الخارجية العمانية في عهد جلالة السلطان قابوس (١٩٧٠-١٩٩٨)، دار البشير، عمان، الاردن.
- حمودي، هادي، (٢٠٠٢)، سلطنة عمان من النطق السامي الى النظام الاساسي، سفارة عمان، عمان، الاردن.
- الهيثي، صيري فارس، (١٩٧٨)، الخليج العربي، دراسة في الجغرافيا السياسية، بغداد.
- وهيم، طالب محمد، (١٩٨٢)، التنافس البريطاني الامريكي على الخليج العربي، دار الرشيد، بغداد.
- بوفل، سيد، (١٩٦٠)، الاوضاع السياسية لامارات الخليج العربي و جنوب الجزيرة، معهد الدراسات العربية العالمية، القاهرة.
- عاشور، سعيد، (١٩٨٤)، حليقات، عوص. عمان و الحضارة الاسلامية، جامعة السلطان قابوس، مسقط.
- وزارة الزراعة و الاسماك، (١٩٨٦)، الموارد المائية في سلطنة عمان، مسقط.

## ثانياً: الدوريات بالعربية:

السعدي، عباس، (١٩٧٣)، عمان و بعض جزر المحيط الهندي ورارة الاعلام، دائرة شؤون الخليج، العدد ٢٤، شباط.

المرهوبي، الأستاذ عامر علي عمير، (١٩٧٦)، عمان قبل و بعد الاسلام: محاضرة في مهرجان العالم الاسلامي بلندن .

الاقتصاد الكويتي، (١٩٨٥)، الاكتشافات النفطية في عمان، العدد ٢٤٥ .

سعد، عبد القادر يوسف، (١٩٨٤)، المصادر البترولية في عمان، مجلة العقيدة، التوثيق الاعلامي لنول الخليج العربي، بدون عدد، بعدد ١٥ تشرين ثاني.

جاموس، مصطفى، (١٩٨٣)، الاقتصاد العماني، يارنا و العالم، العدد ٨٩، السنة ٨، اذار .

انتهاء اعمل انايب خط مرمول، (١٩٨٥)، تقارير الشهر، مجلة البترول و الغاز العربي، العدد ٩، السنة ١٦.

اسماعيل، عبد الرحمن، (١٩٨٥)، الصراعات الدولية و التنمية الاقتصادية،

في الخليج العربي، مجلة دراسات الاقتصادية و العلوم الادارية، العدد ٥.

المعرجل، رافت، (١٩٨٣)، الصناعة في عمان، مجلة البترول والصناعة، العدد ١٥٣، السنة ١٤، اذار.

المركري، (١٩٨٨)، مجلة البنك المركزي العماني، العدد ٦، السنة ١٣.

العلي، عبد الستار محمد، (١٩٨٥)، الطاقة و صناعة النفط و الغاز في اقطار الخليج، الحاصر و المستقل، مركز دراسات الخليج العربي، الدراسات الاقتصادية، العدد ٥٢.

البترول و الغاز العربي، (١٩٨٢)، النفط و الغاز و التنمية في سلطنة عمان، العدد ٢، السنة ١٨، شباط.

من الحطاب السامي بمناسبة افتتاح الفترة الثانية لمجلس الشورى ١٩٩٤/١٢/٢٦م

من الحطاب السامي بمناسبة افتتاح الفترة الثانية لمجلس الشورى ١٩٩٤/١٢/٢٦م.

## رسائل دكتوراة و ماجستير:

- الحديثي، عباس عالي، (١٩٩٠)، مشكلات بناء القوة في الدول الصغيرة، دراسة تطبيقية في الجغرافية السياسية لدولة الكويت، رسالة دكتوراة، جامعة بغداد، كلية الادب.
- الشعري، احمد بن سالم، (١٩٩٠)، الخطاب السياسي عند السلطان قابوس بين الفكر و التطبيق، (قراءة سياسية تحليلية من عام ١٩٧٠-١٩٨٩)، رسالو ماجستير غير منشورة، المدرسة الوطنية للإدارة العمومية، الرباط، المغرب.
- العريمي، محمد، (٢٠٠٢)، تطور نظام الشورى في سلطنة عمان من عام ١٩٨١-٢٠٠٠، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الاردنية، عمان، الاردن.



## الكتب الاجنبية:

Wilson, Arnold, (1955), **the Persian Gulf**, (an historical sketch from earliest times to the beginning of the 20th century) Oxford University Press.

Percy, **history of imams and syyids of Oman**, Bader, George.

Miles, **on the border of the great**, a journey in Oman.

Dwight Bary Brook & Charles Lind Blood, (1963) **Strategy of Decision**, (London: Macmillan).

Lockhart, **Laurance-Nadir Shahs Campaign in Oman (1737-1744)**, Paris.

Miles, S.B., (1919), **the countries and tribes of the Persian Gulf**, London.

Development Council, Sultanate of Oman, the 2<sup>nd</sup>, five year development plan (1981-1985).

Hans Morgenthau, (1967), **politics among nations**, Alfred Knopf, New York.

Ann and Daryl Hill, **the Sultanate of Oman a Heritage**, London and N.Y.

Arnold, W.T., (1959), **The Persian Gulf**, London.

David Elmg, (1978), **the Persian Gulf**, an introduction to its people and economic, USA.

Development Council, (1987), **Technical Secretariat**, Oman. facts and figures, Directorate General of National Statistics.

Galvin Allen, Jr., (1984), **The Modernization of the Sultanate**, printed USA.

**مواقع الانترنت:**

موقع وزارة الخارجية العمانية على الانترنت [www.mofa.gov.com](http://www.mofa.gov.com)

موقع شركة النفط العمانية، [www.oomco.com](http://www.oomco.com)

موقع وزارة الاعلام العمانية [www.omanet.com](http://www.omanet.com)

**A Systematic View For The Omani Foreign Policy During  
The Reign Of Sultan Qabous Bin Saeed (1970-2008**

**By**

**Taher Bin Ali Bin Taher Megbel**

**Supervised**

**Dr.Gazi Rababh**

**Abstract:**

This study aims to identify the features of foreign policy in the era of Omani Sultan Qaboos and the idea of politics, and the impact on the role of Sultan Qaboos of Oman to make a stable country, politically and socially and economically, the impact of this ideology in the foreign policy of Oman.

This study has launched through two hypotheses whom are:

∇ The concepts of reform and demand a leadership change, adopted by Sultan Qaboos bin Said has received his constitutional powers, and always translate through his speeches at various national and international levels .

∇ That there is a relationship between the political thought of the Sultan of Oman and the ideas contained in the reform and modernization and the achievement of comprehensive development in its various aspects.

And the study had adopted a content analysis method and systems for the purposes of the study .

And the study showed the following results:

1. That His Majesty Sultan Qaboos on the close relationship of the historical legacy of Oman's relations with big countries, and that His Majesty Sultan Qaboos has historically dealt with the balance of the Great, also taking into account public opinion and the interests of Oman.
2. I gave His Majesty Sultan Qaboos priorities for the environment and the internal face of the Dhofar rebellion, and care of internal matters such as education and the economy in a race against time.
3. Has been opened by His Majesty Sultan Qaboos section of the relations with Arab countries, Islamic, and an active role in the strong bilateral relations with some Arab countries, such as: the Hashemite Kingdom of Jordan and the Arab Republic of Egypt and Saudi Arabia.
4. It was His Majesty Sultan Qaboos orientations with respect to foreign policy of the Sultanate of Oman, which has had a balanced view between the two sides in the Iran-Iraq war, differed from the opinion in the case of Afghanistan, as opposed to communism and the Soviet Union, and communism and the European Union was Soviet of the main enemies of Oman and has been the point of view in the way of confrontation, and especially since the Soviet Union had a prominent role in support of South Yemen, which was supported by the Dhofar rebellion.
5. Th has been marked by His Majesty Sultan Qaboos of independence in its dealings with the Arab majority, or, as distinct from a stop in Egypt after the signing of a peace agreement with Israel in 1979, as well as, the Oman stood neutral position in the Iran-Iraq war and has been dealing with the balance of parties.
6. As for the Palestinian cause has endorsed the Sultanate of Oman led by His Majesty Sultan Qaboos and the steps the Palestinian peace agreements - and Israel has also home the importance of activating the negotiations on the Syrian - Israeli and the Lebanese - Israeli conflict.

7. It was His Majesty Sultan Qaboos and the broad role in the support and the support of the League of Arab States and to continue to activate its role and achieve the objectives and tasks assigned to them.
8. It was His Majesty Sultan Qaboos an active role in making Oman a member of the international organizations and forums, as now, the Sultanate has diplomatic relations with more than 130 countries, while only 3 were in 1970.